



TABLE DE CONCERTATION
DU FAUBOURG SAINT-LAURENT



RAPPORT
D'ACTIVITÉS
2024-25

PLAN
D'ACTION
2025-26

Table des matières

3	Mot du président et du coordonateur
4	Introduction
4	Rappel de la vision du plan de quartier
5	Transversal : information et mobilisation
8	Coup d'œil statistique sur les communications
9	Changement 1 Cohabitation sociale inclusive dans des espaces publics sécuritaires
13	Changement 2 Logement accessible
17	Changement 3 Services de proximité
19	Changement 4 Création d'un carrefour communautaire multigénérationnel
21	Changement 5 Stratégie centre-ville ami des familles
24	Changement 6 Mobilité active, sécurité et aménagements quatre saisons
27	Révision de la gouvernance de la Table
27	La Revitalisation du Quartier chinois
28	Salon du bénévolat
28	Un mot sur la CMTQ
29	Les membres de la table
29	L'équipe et le CA de la Table

Mot du président et du coordonnateur

Chers membres de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent,

L'année 2024-25 conclut la seconde année de mise en œuvre de notre Plan de quartier, un plan ambitieux de développement social local pour le faubourg. Ce plan se décline en 6 grands changements :

- La cohabitation sociale inclusive
- Le logement accessible
- L'accès aux services de proximité
- La création d'un carrefour communautaire multigénérationnel
- La Stratégie centre-ville ami des familles
- La mobilité active

Nous souhaitons d'entrée de jeu souligner quelques réalisations importantes ayant marqué l'année :

- Le déploiement du Plan d'action en cohabitation, démarche soutenue par le financement Projet Impact collectif (PIC). Ce comité emblématique de la Table rassemble 85 membres, qu'ils soient des organismes communautaires, des institutions, des résident-es ou des partenaires.

- L'obtention d'un financement en développement des capacités pour le projet de Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent. La Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) nous permet d'embaucher pendant 3 ans une chargée de projet pour développer des locaux communautaires, mener les études préalables à la construction et compléter le montage financier.
- L'engagement partenarial du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH), avec des professeurs de l'UQAM et de l'UDEM pour identifier les conditions de concrétisation d'une école primaire publique en centre-ville.
- L'annonce du développement de la Maison des gens de lettres en partenariat avec UTILE et MonDev sur le site de l'Îlot Voyageur.
- L'arrivée d'Élusmaire Myrtilde dans l'équipe qui se consacre au soutien de la Coalition pour les personnes à statut migratoire précaire sur les territoires des faubourgs et du Plateau Mont-Royal.
- Le début d'une réflexion sur la gouvernance de la Table qui se terminera à l'automne 2025. Nous espérons qu'elle débouchera sur une révision de nos règlements généraux et une clarification des instances décisionnelles.

Nous aimerions remercier sincèrement le conseil d'administration et le conseil exécutif de la Table pour leurs judicieux accompagnements. Le Conseil d'administration fait preuve d'une grande implication dans les affaires de la Table, tout en étant soucieux de sa représentativité du quartier.

Un gros MERCI également à nos bailleurs de fonds, d'une part ceux de l'initiative Montréalaise de développement social local – la Ville de Montréal, Centraide et la Direction régionale de santé publique –, et d'autre part ceux qui ajoutent leur contribution à notre enveloppe de base, notamment l'Arrondissement de Ville-Marie, les fondations impliquées dans le Projet impact collectif (PIC) piloté par Centraide et la Fondation Lucie et André Chagnon, pour le projet de Carrefour communautaire et la consolidation de l'équipe de la Table.

Bonne lecture!

François Robillard, président

Marc-André Fortin, coordonnateur

Introduction

Le plan de quartier 2023-28 de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent, adopté en juin 2023, a guidé les actions de l'équipe de la Table et de ses partenaires tout au long de l'année.

L'équipe vous propose un rapport annuel 2024-25 jumelé au plan d'action 2025-26 afin de faciliter les liens logiques entre les actions accomplies et prévues. Ce document reprend la structure logique du Plan de quartier pour témoigner de l'évolution de nos projets respectifs et des actions collectives qui seront posées.

Rappel de la Vision du Plan de quartier

Le faubourg Saint-Laurent au cœur d'un centre-ville habité : un milieu de vie dynamique et inclusif qui favorise le mieux-être et veille à répondre aux besoins des populations diversifiées sur le territoire.



Transversal : information et mobilisation



Rappel du changement : Afin de mieux promouvoir sa mission, de mobiliser des ressources, de renforcer les liens de collaboration et de bâtir des partenariats pour optimiser son impact, la Table se donne comme objectif de déployer une stratégie de communication mobilisatrice.

Activités 2024-25

En 2024-2025, la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent a poursuivi ses efforts pour renforcer sa stratégie de communication et assurer une mobilisation cohérente, inclusive et adaptée aux besoins du territoire. L'année a été marquée par le début de la mise en œuvre du plan de communication adopté en mai 2024, fruit d'un processus de réflexion, d'analyse des besoins et de validation collective.

Une attention particulière a été portée à la diffusion de l'infolettre mensuelle, de l'infolettre spéciale trimestrielle sur le plan de quartier, à l'actualisation du site web, la page Facebook et à la valorisation des outils de communication. L'équipe a également mis en place un tableau de bord pour suivre la performance de ses publications, en plus de structurer un calendrier de publications.

Dans le cadre de la mise en œuvre de son nouveau plan de communication, la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent a bénéficié d'un mandat étudiant de 100 heures, réalisé en partenariat avec le Service aux collectivités (SAC) de l'UQAM, à

l'automne 2024. Ce mandat s'inscrivait dans la volonté de la Table de bonifier ses outils de communication, de renforcer sa visibilité et de mieux baliser ses messages à destination des membres, partenaires et résident-es du quartier.

L'étudiante, Narjisse El-Gharouch, a contribué à :

- Créer un nouveau logo pour la Table ;
- Analyser le premier plan de communication de la Table et formuler des recommandations concrètes pour sa mise en œuvre ;
- Créer une bannière visuelle destinée aux kiosques, événements publics et à l'assemblée générale ;
- Développer un planificateur de publications, facilitant une diffusion régulière et cohérente sur les plateformes numériques ;
- Concevoir des contenus pour mieux faire connaître la mission, l'équipe, le plan de quartier, l'historique et les membres de la Table ;
- Optimiser la diffusion de l'information sur les activités de concertation et sur le site web.

En plus de générer des outils concrets et durables, ce mandat a aussi été une occasion d'apprentissage mutuel : il a permis à l'équipe d'intégrer une nouvelle perspective issue de la formation universitaire, tout en offrant à l'étudiante un terrain d'expérimentation ancré dans la réalité communautaire.

Avril 2024

Août

Réunions préparatoires avec le Service aux collectivités de l'UQAM (SAC) pour encadrer le mandat étudiant.

Septembre

Publication de la première infolettre spéciale sur le plan de quartier.

Octobre

Accueil de l'étudiante de l'UQAM et début officiel du mandat étudiant.

Novembre - Décembre

Planification du calendrier et définition des objectifs de travail.

Janvier

Publication de la deuxième infolettre spéciale.

Refonte du logotype de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent.

Février

Refonte de l'identité visuelle de l'infolettre, de la page Facebook et des signatures électroniques.

Mars

Publication de l'infolettre mensuelle avec la nouvelle image graphique.

Mars 2025



Transversal : information et mobilisation



Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
1 Poursuivre la mise en œuvre du plan de communication de la Table	<ul style="list-style-type: none"> • Partenaires de la Table • CMTQ/CDP communication 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Réviser le plan de communication 2. Déployer le calendrier de publications des médias sociaux 3. Consolider l'infolettre spéciale sur le plan de quartier 	<p>Printemps – Été 2025</p> <p>2025 - 2028</p> <p>2025 - 2028</p>

Coup d'œil statistique sur les communications

2024

AUDIENCE **FACEBOOK**



Adeptes : **306**

GENRE



Hommes **31.20%**



Femmes **68.80%**

AUDIENCE **INFOLETTRE**



347 contacts

277 d'entre eux sont des abonné·es.

12 infolettres envoyées

2025



AUDIENCE **FACEBOOK**



Adeptes : **346**

GENRE



Hommes **32.5%**



Femmes **67,6%**



AUDIENCE **INFOLETTRE**



426 contacts

348 d'entre eux sont des abonné·es.

12 infolettres mensuelles envoyées

2 infolettres spéciales membres

CHANGEMENT 1

Cohabitation sociale inclusive dans des espaces publics sécuritaires



Rappel du changement : Les personnes qui fréquentent et habitent le faubourg Saint-Laurent, incluant les personnes en situation de marginalité (PSM), sont informées des occasions de rencontre, et leurs expertises et réalités sont connues et reconnues. Ainsi, elles participent activement à la cohésion sociale en créant des espaces publics inclusifs et sécuritaires.

Activités 2024-25

À la fin de l'année précédente, le Comité Cohabitation s'était muni d'un plan d'action et avait entamé son déploiement par la création de différents comités de travail.

Le plan d'action s'articule autour de 4 axes :

- concertation : renforcer le comité qui est passé d'un espace d'échange d'informations à un comité qui développe des projets collectifs.
- pouvoir d'agir : contribuer à augmenter le pouvoir d'agir des personnes impliquées (résident-es, PSM, ...) pour mettre en place des solutions aux enjeux de cohabitation.
- déstigmatisation et sensibilisation : outiller les personnes en matière de cohabitation, développer des occasions de rencontre, et développer une vision commune des espaces publics.
- soutien à la réponse aux besoins de base des PSM, notamment en matière d'hygiène.

Concrètement, différentes activités ont été organisées au cours desquelles des personnes marginalisées

pouvaient contribuer, par exemple en faisant l'accueil des participant-es. Une page spéciale a été créée sur le site Web de la Table (<https://faubourgstlaurent.ca/cohabitation-sociale/>) où il est possible de télécharger un aide-mémoire développé par le comité. Des groupes de discussion ont été menés dans différents organismes pour documenter l'accessibilité aux toilettes publiques et aux commerces, mieux comprendre les freins et les bonnes pratiques. Nouvelle formule pour la phrase: Un guide sur les réalités du quartier, assorti des ressources pour y faire face, a été publié.

Le comité a aussi organisé une rencontre sur le thème des campements urbains avec une multitude de partenaires (personnes résidentes, conseiller municipal, organismes, personnes marginalisées, institutions).

La Table a participé à la journée d'étude "(IN)VISIBLE : Le design au prisme de l'itinérance" organisée par le Collectif Architecture + Itinérance d'Architecture sans frontières. Elle a aussi contribué aux célébrations des 30 ans de la Place de la Paix, notamment en animant un café-causerie.

Elle a contribué à différentes actions destinées aux citoyen-nés résidant dans le secteur Sanguinet/St-Laurent/Maisonnette/René-Lévesque :

- marche exploratoire organisée par l'arrondissement
- rencontre citoyenne pour en faire les suivis
- formations sur l'interaction avec les personnes marginalisées en collaboration avec Spectre de rue (1 séance pour les résident-es et 1 pour un commerce).

Elle a également rédigé un mémoire dans le cadre de la consultation de l'OCPM au sujet des « conditions de succès afin d'assurer la cohabitation sociale et une intégration harmonieuse des ressources pour les personnes en situation d'itinérance dans les quartiers de la métropole ».

La TCFSL collabore également avec la CMTQ (Coalition montréalaise des tables de quartier) et la DRSP (Direction régionale de la santé publique) afin d'identifier des actifs communautaires qui contribuent dans le quartier à la résilience climatique des communautés ; les personnes défavorisées étant plus à risque.

La Table a aussi contribué à différentes rencontres du comité conjoint Hôtel des Arts / Milton-Parc, du CAVI (Comité pour l'avenir du Village), et du Comité UQAM et marginalités urbaines, afin de rester informée des dynamiques dans le quartier et de s'arrimer avec les projets développés dans ces différentes instances.



Avril 2024 QUELQUES ACTIONS CHOISIES

- **9 mai** : rencontre du Comité Cohabitation
- **4 juin** : Discussion sur les campements urbains
- **20 juin** : marche exploratoire (Secteur Sanguinet/St-Laurent/Ste-Catherine/René Lévesque)
- **24 septembre** : rencontre du Comité Cohabitation
- **9 octobre** : Rencontre citoyenne (Secteur Sanguinet/St-Laurent/Maisonnette/René Lévesque)
- **Automne** : groupes de discussion dans les organismes au sujet des toilettes du quartier
- **13 novembre** : rencontre du Comité Cohabitation
- **Janvier** : participation à la démarche de la DRSP et de la CMTQ pour la cartographie des actifs communautaires qui contribuent à la résilience climatique des communautés
- **29 janvier** : rencontre du Comité Cohabitation
- **Février** : rédaction d'un mémoire pour la consultation de l'OCPM
- **20 mars** : rencontre du Comité Cohabitation

Mars 2025

AXE 1

Cohabitation sociale inclusive dans des espaces publics sécuritaires



Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
<p>1 Poursuivre le déploiement du plan d'action pour le Comité Cohabitation, comprenant des initiatives d'impact collectif en lien avec la cohabitation sociale (PIC)</p>	<p>Comité Cohabitation (<i>voir composition sous le tableau</i>)</p> <p>Comité coordonnateur actuel :</p> <ul style="list-style-type: none"> • TCFSL • CIUSSS (développement des communautés) • Arrondissement de Ville-Marie • SPVM • Bureau de Manon Massé • Spectre de rue 	<p>Poursuivre les rencontres du Comité Cohabitation et en consolider le fonctionnement (composition du comité coordonnateur, gouvernance, ...)</p> <p>Poursuivre les travaux des comités de travail sur les projets du plan d'action :</p> <p>* Réseau d'installations sanitaires :</p> <ul style="list-style-type: none"> – rédiger un plaidoyer mettant en évidence les trous de service en matière de toilettes – porter les recommandations aux instances concernées et soutenir les projets qui en découlent – poursuivre les travaux avec l'étude des trous de services concernant les douches et buanderies <p>* Sensibilisation et déstigmatisation :</p> <ul style="list-style-type: none"> – publier des outils de sensibilisation et les diffuser au travers d'activités variées – développer une programmation d'activités estivales visant à rapprocher les différentes populations – évaluer l'impact de ces activités avec le soutien de la coopérative Niska – planifier une programmation reprenant les recommandations de l'évaluation 	<p>5 fois /an</p> <p>Printemps 2025</p> <p>Automne 2025</p> <p>Hiver 2026</p> <p>Été-automne 2025</p> <p>Toute l'année</p> <p>Été-automne 2025</p> <p>Printemps 2026</p>

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
		<p>* Vision commune sur les espaces publics : Créer des espaces de discussion sur différentes thématiques liées aux espaces publics, lors des rencontres du comité et lors de rencontres spécifiques</p> <p>* Développer des mécanismes permettant la participation des personnes marginalisées, en collaboration avec les organismes qu'elles fréquentent</p> <p>* Diversification des discours : Développer un plan de communication permettant de mettre en valeur les voix de toutes les personnes qui fréquentent le faubourg.</p> <p>Faire le suivi du plan d'action ainsi que sa révision annuelle</p>	<p>Quelques rencontres au cours de l'année</p> <p>Toute l'année</p> <p>Toute l'année</p> <p>Suivi : à chaque rencontre du comité coordonnateur.</p> <p>Mise à jour : septembre 2025</p>
<p>2 Maintenir le soutien de la Table aux différents comités locaux ou thématiques dans le quartier</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comité sur l'Avenir du Village (CAVI) • Comité de secteur Sanguinet/ St-Laurent • Comité Hôtel-des-Arts/ Milton-Parc • Cohabitation UQAM et marginalités urbaines 		<p>Toute l'année</p>

Le comité Cohabitation, c'est :

82 membres

provenant d'organismes, d'institutions, de commerces, ainsi que

3 résident-es du quartier.

20 personnes impliquées

dans des comités de travail auxquels s'ajoutent des collaborations ponctuelles avec des étudiantes de l'UQAM.

Plus d'une centaine

de personnes marginalisées mises à contribution à travers des groupes de discussion et des activités variées.

CHANGEMENT 2

Logement accessible



Rappel du changement : Le faubourg Saint-Laurent voit se construire des projets de logements sociaux accessibles financièrement et universellement et qui sont adaptés à tous les types de ménages, au cœur d'un environnement vert.

Activités 2024-25

En 2024-25, les membres du Quadrilatère de la Miséricorde ont négocié leur part du projet avec le promoteur désigné par la SQI pour le développement du site. Aucune annonce publique n'ayant encore été faite, il n'est pas possible de révéler son identité. Les négociations vont bon train pour que la Maison du Père, la coopérative Testan et le Musée de la Miséricorde y occupent des ailes.

Grande nouvelle pour la Maison des gens de lettres: L'OBNL d'habitation sociale a remporté l'appel à projets de la Ville avec ses partenaires UTILE et MonDev! À l'heure actuelle, on prévoit qu'une centaine de logements sociaux verra le jour sur le site de l'Îlot Voyageur, et environ 300 logements étudiants.

Le ROAF (Regroupement des organismes aînés des faubourgs) a organisé une promenade de Jane sur le thème de l'habitation aînée et la fragilité du modèle des RPA. Il a aussi collaboré avec le service aux collectivités de l'UQAM pour faire une recension

de modèles alternatifs (ex : colocation aîné-e/ étudiant-e) dont les résultats seront utilisés au cours de la prochaine année.

Portés par la Table ronde du Quartier chinois de Montréal (TRQCM), la Fondation JIA, le Comité logement et la TCFSL, 2 ateliers publics sur l'avenir de la rue Clark et des lots acquis par la Ville ont eu lieu dans le Quartier chinois. Les personnes mobilisées y revendiquent des logements sociaux pour clientèle mixte avec des locaux communautaires et commerciaux abordables au rez-de-chaussée.

De plus, la concertation locale en logement, Habiter Ville-Marie, a poursuivi la révision de sa Stratégie de développement. Le portrait du logement sera diffusé rapidement en 2025, et une analyse des leviers de développement y fera suite. La TCFSL y participe activement, notamment en y intégrant les données statistiques sur son secteur et en identifiant des priorités de développement.

Le Plan d'urbanisme et de mobilité (PUM) 2050 souligne l'importance de renforcer la mobilité active, la sécurité piétonne et l'animation des espaces publics tout au long de l'année. Cela inclut des interventions ciblées sur l'apaisement de la circulation, la requalification des axes comme les rues Saint-Denis, Sainte-Catherine et Berri, ainsi que la création d'aménagements conviviaux, végétalisés et accessibles. Le PUM introduit également certaines dispositions pour faciliter la livraison de logements sociaux, abordables et communautaires. **Habiter Ville-Marie a déposé un mémoire** pour faire ressortir les enjeux et opportunités du centre-ville, notamment en matière de développement social, dans le futur PUM.

Avril 2024

3 Mai

Promenade de Jane « RPA en péril : un pèlerinage »

Juin

Premières rencontres partenariales avec le promoteur retenu pour le site de la Miséricorde

20 septembre 2024

Dépôt du mémoire d'Habiter Ville-Marie dans les consultations sur le PUM

3 décembre

1^{er} atelier pour réimaginer la rue Clark dans le Quartier chinois

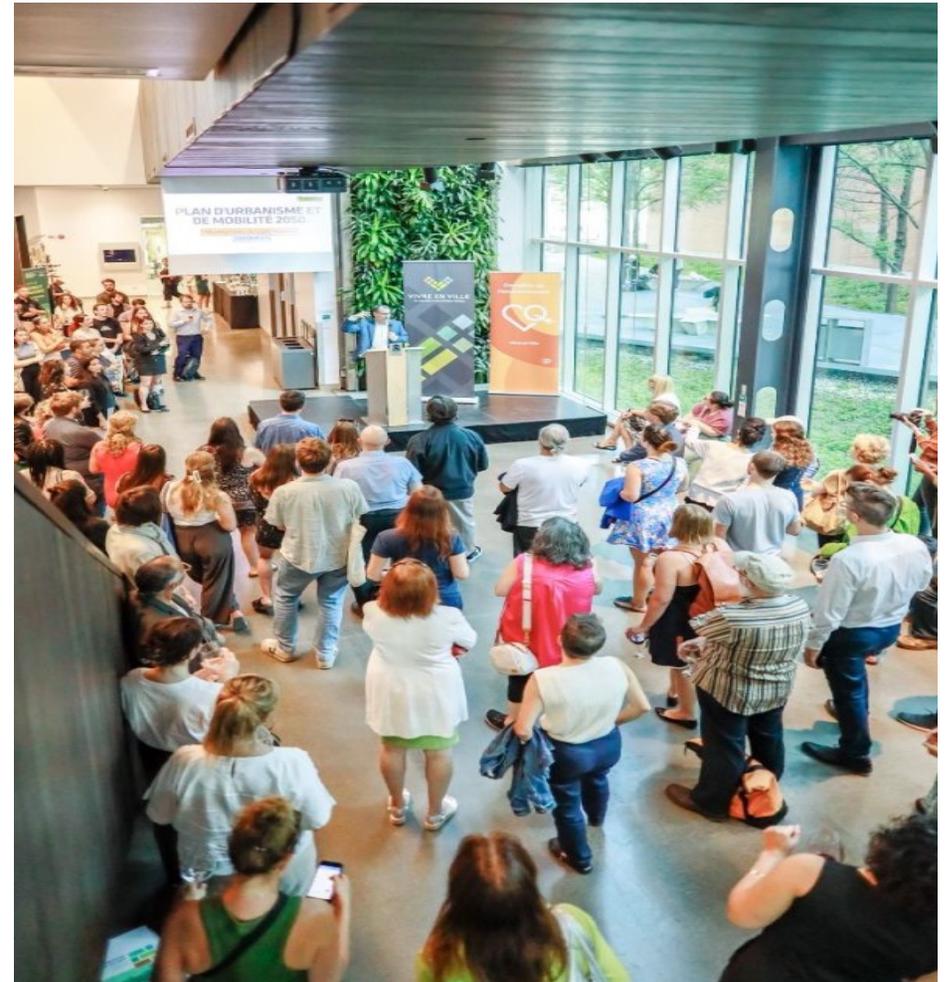
27 janvier

Annonce du développement de l'Îlot Voyageur par UTILE et MonDev, avec la MGD

18 mars

2^{ème} atelier pour réimaginer la rue Clark dans le Quartier chinois

Mars 2025



5 à 7 de la rentrée de Vivre en Ville — Échanges sur les futurs Plans d'urbanisme et de mobilité (PUM) de Montréal, en présence d'acteurs communautaires et institutionnels. Septembre 2024, Maison du développement durable.

CHANGEMENT 2

**Logement
accessible****Plan d'action 2025-26**

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
1 Développer des projets immobiliers aux usages mixtes dont la composante résidentielle est exclusivement sociale ou communautaire	Maison des gens de lettres (MGDL) <ul style="list-style-type: none"> • Maison des gens de lettres • TCFSL • Atelier Big City • Atelier Habitation Montréal • Comité logement Ville-Marie (CLVM) 	Maison du Savoir et de la Littérature <ol style="list-style-type: none"> 1. Revoir la gouvernance de l'OBNL pour y inclure les représentant-es de la communauté (CLVM et TCFSL) 2. Soutenir le comité des partenaires de la MGDL dans la répartition des unités pour le lot social 3. Investir le CA de la MGDL et soutenir le projet dans sa gestion interne 	Printemps 2025 Printemps 2025 À partir de l'été 2025
	Quadrilatère de la Miséricorde <ul style="list-style-type: none"> • Comité logement Ville-Marie • Maison du Père • Musée de la Miséricorde • TCFSL • Coopérative Testan • Groupe CDH • Atelier habitation Montréal 	Quadrilatère de la Miséricorde <ol style="list-style-type: none"> 1. Négocier un maximum d'inclusion de logements sociaux sur le site, notamment pour les 2 porteurs, et un espace commémoratif 2. Revendiquer un lotissement distinct pour les ailes destinées au logement social 3. Soutenir les membres du Quadrilatère dans leurs démarches de développement individuel 	Printemps 2025 Été 2025 À partir de l'automne 2025

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
<p>2 Mettre à jour et diffuser les études sur les besoins en logement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Comité logement Ville-Marie • Rayside-Labossière • Avec le soutien des 3 Tables de quartier de l'Arrondissement 	<ul style="list-style-type: none"> – Diffuser le portrait du logement pour l'Arrondissement Ville-Marie – Définir en comité de rédaction une première version du Plan d'action pour le logement dans Ville-Marie, le valider à la concertation sectorielle et définir les leviers de développement – Présenter la Stratégie d'Habiter Ville-Marie dans les instances des Tables de quartier de l'Arrondissement et aux élu-es 	<p>Mai-Juin 2025</p> <p>Été-automne 2025</p> <p>Hiver 2026</p>
<p>3 Développer des projets de logements sociaux et communautaires sur des sites avec un fort potentiel de développement</p>	<ul style="list-style-type: none"> • TCFSL • Comité logement Ville-Marie • Table ronde du quartier chinois (TRQCM) • Fondation Jia 	<ul style="list-style-type: none"> – Terminer le chantier « Réimaginer la Rue Clark » dans le Quartier chinois, en partenariat avec le Comité logement, la Fondation Jia et la TRQCM – Dévoiler et faire financer le plan de développement équitable du Quartier chinois et impliquer la Table dans un des 3 pôles de développement (Hôpital chinois, Rue Clark - vacances commercial et logement social - et Maison du Quartier chinois) 	<p>Dévoilement des résultats du chantier au printemps 2025</p> <p>Finalisation du Plan de développement à l'été 2025</p> <p>Comité de pilotage de la rue Clark - toute l'année 2025-26</p>

CHANGEMENT 3

Services de proximité



Rappel du changement : Une offre variée de locaux et de terrains abordables est disponible pour les activités communautaires et commerciales, assurant ainsi l'accès aux produits et services de proximité.

Activités 2024-25

En avril 2024, la Table a obtenu un financement de la Direction régionale de santé publique (DRSP) en partenariat avec le CERF pour lancer un projet de Guichet alimentaire, le CERF-Volant. Tout au long de l'année, le CERF-Volant a offert à des ménages défavorisés du quartier des aliments de première nécessité en grande quantité et à prix abordables. Les produits offerts étaient régulièrement ajustés aux besoins des familles. L'objectif de ce projet est de compléter le dépannage alimentaire, notamment en offrant des produits dont les personnes issues de la diversité culturelle ont besoin. Un livre de recettes confectionné par les participant-es est en cours de rédaction. Mentionnons que l'Arrondissement Ville-Marie a également contribué financièrement au CERF-Volant, ce qui a permis d'augmenter les heures d'ouverture du service.

Un nouveau financement de la DRSP permettra de maintenir et bonifier le CERF-Volant pour les 4 années à venir grâce au programme SISA (Soutien aux initiatives en sécurité alimentaire).

Sur un autre ordre d'idée, la Table siège désormais sur le comité de pilotage de l'Espace Ville Autrement (EVA) afin d'attaquer les enjeux de vacance immobilière sur son territoire. En partenariat avec EVA et Héritage Montréal, elle travaille sur un projet d'activation des locaux vacants pour servir le milieu communautaire. Les objectifs et les actions du projet sont encore en rédaction et seront dévoilés au cours de l'année 2025-26. Pour s'inscrire dans un mouvement de mobilisation déjà entamé, la Table s'associera à la Fondation Jia pour cibler les édifices vacants sur la rue Clark et permettre leur occupation transitoire. Ce projet viendra bonifier la revitalisation de la rue Clark et sera complémentaire à l'édifice de logements sociaux présenté dans l'axe 2.

Avril 2024

- **Avril**
Embauche d'une chargée de projet pour le CERF-Volant
- **Juillet**
Ouverture du service alimentaire CERF-Volant
- **18 septembre**
La Table rejoint le comité de pilotage de l'Espace Ville Autrement
- **Octobre**
Obtention du soutien de l'Arrondissement Ville-Marie pour le CERF-Volant
- **Mars**
Confirmation du soutien de la DRSP pour les 4 prochaines années en sécurité alimentaire

Mars 2025

CHANGEMENT 3

Services de proximité



Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
<p>1 Mettre en place un projet favorisant la sécurité alimentaire</p>	<ul style="list-style-type: none"> • TCFSL • CHJM • CERF • Action Centre-Ville 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Maintenir et bonifier graduellement l'offre du Guichet alimentaire et accroître sa clientèle 2. Aménager un local plus spacieux pour le Guichet alimentaire et l'équiper d'électroménagers adéquats 3. Ouvrir un point de vente à bas prix pour les repas congelés d'Action centre-ville 	<p>Mai à novembre 2025</p> <p>Janvier 2026</p> <p>Janvier 2026</p>
<p>2 Faciliter l'occupation temporaire des locaux et des terrains vacants</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Espace Ville Autrement • Héritage Montréal • Fondation Jia 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Lancer un projet collectif dédié à l'occupation des espaces vacants sur la rue Clark dans le Quartier chinois 2. Entamer la première étape de ce projet collectif, soit un portrait des raisons de la vacance auprès des propriétaires commerciaux de la rue Clark 	<p>Printemps 2025</p> <p>Automne 2025</p>

CHANGEMENT 4

Création d'un carrefour communautaire multigénérationnel



Activités 2024-25

Dès 2020, le programme de financement fédéral Bâtiments communautaires verts et inclusifs (BCVI) a lancé des appels de projets pour des développements ou des rénovations immobilières à caractère collectif. Ce programme finance jusqu'à 60% de la construction neuve de nouveaux bâtiments communautaires. Les deux premiers appels de projets en 2021 et 2023, auquel le Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent a participé, se sont malheureusement soldés par une réponse négative. Mieux préparés pour l'appel de 2024, les groupes porteurs ont travaillé avec les architectes Rayside-Labossière, le Groupe de ressources techniques CDH et la firme de génie Écohabitation pour rencontrer les critères du programme. Chaque mètre carré avait été au préalable savamment mutualisé entre les organismes. L'exercice architectural en vue du dépôt de projet 2024 a permis de revoir le bâtiment et d'atteindre les cibles de carboneutralité et d'inclusivité sociale.

Depuis avril 2024, l'OBNL du Carrefour communautaire est en pourparlers avec la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC) afin d'appuyer son démarrage. En

octobre, le Carrefour communautaire FSL a finalement reçu un soutien financier de 431 000\$ sur 3 ans grâce à la Fondation! Ces fonds permettent notamment l'embauche d'une chargée de projet à temps plein dédiée au développement et au financement du Carrefour. Ils couvrent également certains frais de gestion et les honoraires de professionnels nécessaires au projet (architectes, ingénieurs, arpenteurs, etc.). Il s'agit d'un appui de taille pour le projet immobilier.



Esquisse préparée par Rayside-Labossière, septembre 2024

Rappel du changement : Le Carrefour communautaire est une priorité pour le quartier et a pour objectif d'offrir des services communautaires de proximité à la population, un espace de rencontre pour tous les groupes d'âge et des locaux adaptés aux organismes engagés dans la démarche.

Avril 2024

- 15 avril**
AGA du Carrefour communautaire
- Septembre**
Révision des partenaires du Carrefour et changement de composition au CA
- 1^{er} octobre**
Réception du premier versement de la subvention de la Fondation Lucie et André Chagnon dédié au Carrefour communautaire FSL
- 16 octobre**
Dépôt de la nouvelle version du Carrefour communautaire au programme BCVI
- 4 février**
Entrée en poste de la chargée de projet

Mars 2025

CHANGEMENT 4

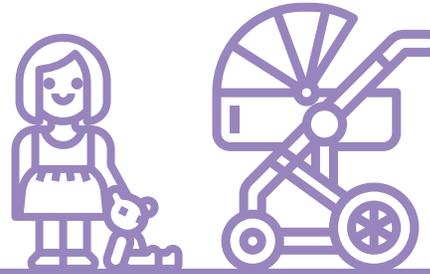
Création d'un carrefour communautaire multigénérationnel


Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
<p>1 Développer un projet de Carrefour communautaire multigénérationnel hébergeant des organismes communautaires dans le secteur des Habitations Jeanne-Mance</p>	<p>Porteurs:</p> <ul style="list-style-type: none"> Go Jeunesse CPE Fleur de Macadam Action Centre-Ville CERF <p>Partenaires:</p> <ul style="list-style-type: none"> TCFSL CHJM CIUSSS-CSMTL Groupe CDH 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Repositionner le Carrefour dans le parc selon les rétroactions de l'Arrondissement 2. Chiffrer la contribution de l'Arrondissement pour le chalet du parc et les modalités d'accès au bâtiment 3. Réaliser les études techniques préalables à la construction du bâtiment 4. Réviser le montage financier selon l'obtention de la subvention BCVI ou non 5. Rencontrer les partenaires financiers et bailleurs pour compléter le montage financier du projet 6. Déterminer le modèle de propriété avec l'Arrondissement (emphytéose privilégiée) 7. Élaborer un plan de financement alternatif si le projet n'obtient pas le BCVI 8. Développer une stratégie de communications pour le Carrefour 	<p>Printemps 2025</p> <p>Hiver 2026</p> <p>Automne 2025</p> <p>Printemps - été 2025</p> <p>Été 2025 à hiver 2026</p> <p>Automne 2025</p> <p>Si nécessaire</p> <p>Été 2025</p>

CHANGEMENT 5

Stratégie centre-ville ami des familles



Rappel du changement : Le faubourg Saint-Laurent déploie une stratégie «Centre-ville Ami des familles» visant à développer un milieu de vie vert et sécuritaire, offrant des infrastructures nécessaires au développement des enfants.

Activités 2024-25

Cette stratégie s'incarne dans un projet porteur : la création d'une école primaire publique dans le quartier.

En 2024-2025, le Comité-École s'est affirmé comme un espace de concertation citoyenne et interinstitutionnelle. Formé de parents, résident-es, professeur-es, représentant-es communautaires et chercheur-es, il s'est réuni plusieurs fois pour faire avancer le projet d'école de quartier. Ce comité, actif depuis 2017, a renforcé sa diversité avec la participation de la professeure Anne Cormier (UdeM – architecture scolaire), de l'équipe de recherche de l'UQAM et de la mère de famille Tra-Mi Ton-Nu, engagée depuis les débuts.

Les rencontres régulières du comité (avril, mai, juin, août, décembre 2024 ; janvier 2025) ont permis de partager les avancées et les défis liés au projet.

Le démarrage d'un projet de recherche partenariale CRSH (2024-2025), codirigé par les professeur-es Marie-Pierre Fortier et Jean Bélanger, a été un jalon majeur. Cette recherche vise à :

- identifier les conditions de mise en œuvre d'une école publique en centre-ville ;
- co-construire une grille d'analyse inspirée du concept de ville apprenante de l'UNESCO ;
- recenser les modèles d'écoles urbaines et inclusives ;
- analyser les représentations et leviers de mobilisation des acteurs clés ;
- organiser un forum public à l'UQAM en novembre 2025.

Cette année a également été marquée par l'accompagnement précieux du Service aux collectivités (SAC) de l'UQAM, qui a permis d'encadrer la recherche partenariale dans une perspective d'engagement social. La collaboration avec Mélanie Pelletier, chargée de développement au SAC, et

Vincent Bédard, conseiller en recherche, a été particulièrement précieuse pour structurer les étapes du projet, mobiliser des expertises, et assurer un suivi rigoureux avec les partenaires communautaires.

Nous souhaitons aussi renforcer des liens avec la Table de concertation Peter-McGill pour mutualiser les efforts et les stratégies dans un contexte d'absence d'écoles primaires au centre-ville. La planification d'un forum public, la relance de la pétition, la récolte de témoignages familiaux et la création de contenus de sensibilisation sont également envisagés pour les mois à venir.

En parallèle, la Table a poursuivi ses liens avec les représentantes de la Ville de Montréal, notamment à travers les échanges avec le Cabinet de la mairesse et du comité exécutif. Bien que le rapport de la Ville sur les conditions d'implantation des écoles à Montréal ne soit pas destiné à être public, la disponibilité et la transparence de ses représentantes ont été grandement appréciées. Cette collaboration respectueuse permet de mieux comprendre les

dynamiques réglementaires et les contraintes administratives liées au dossier, tout en gardant des canaux de communication ouverts pour explorer les possibilités d'arrimage futur. La Table reste attentive aux conclusions de cette démarche et ouverte à en intégrer les apprentissages dans son propre travail de mobilisation.

Avril 2024

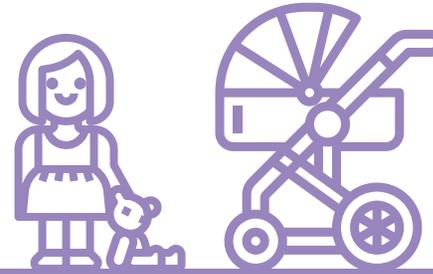
- **Avril**
Rencontre du comité école
- **Mai**
Rencontre du comité école
- **Juin**
Rencontre du comité école
Participation à la Table ronde « Quelle architecture scolaire en centre-ville ? » organisée par l'architecte et professeure Anne Cormier (UdM)
- **Août**
Rencontre du comité école
- **Décembre**
Octroi du financement CRSH pour le projet de recherche *Une école en centre-ville : exploration des conditions de sa concrétisation*
- **Janvier**
Rencontre du comité école

Mars 2025



CHANGEMENT 5

Stratégie centre-ville ami des familles



Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
1 Poursuivre la mobilisation citoyenne autour du projet d'école de quartier	<ul style="list-style-type: none"> • Comité-École de la TCFSL • Parents du quartier • Comité résident des HJM 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Relance de la pétition. 2. Organisation des événements type « école à ciel ouvert » 3. Diffusion auprès des élu-es et du CSSDM 	Printemps 2025 – Été 2025
2 Participer à la recherche CRSH avec l'UQAM sur la faisabilité d'une école en centre-ville	<ul style="list-style-type: none"> • UQAM – Équipe de recherche (CRSH) • Comité-École • SAC-UQAM 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Co-construction des outils de recherche 2. Entretiens et analyse des données 3. Organisation d'un forum public 4. Rédaction et diffusion du rapport final 	Printemps – Automne 2025
3 Renforcer les alliances stratégiques avec d'autres Tables et partenaires institutionnels	<ul style="list-style-type: none"> • Table de concertation Peter-McGill • CSSDM • Ville de Montréal • MEQ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identification d'enjeux communs et coordination d'actions concertées 2. Développement d'un document de vision partagée 3. Transmission d'un document commun aux instances publiques 	Avril à septembre 2025 Rencontre d'arrimage à l'hiver 2026
4 Consolider un plaidoyer institutionnel pour des écoles en centre-ville	<ul style="list-style-type: none"> • Comité-École • Parents engagés • Chercheurs de l'UQAM • Table de concertation Peter-McGill 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Développement d'outils de plaidoyer (vidéos, fiches synthèse etc.) 2. Présentations aux élu-es et aux partenaires scolaires 3. Suivi des appels d'intérêt du CSSDM et des leviers réglementaires 	Automne 2025 – Printemps 2026

CHANGEMENT 6

Mobilité active, sécurité et aménagements quatre saisons



Rappel du changement : La sécurité des déplacements actifs est assurée par des aménagements adaptés et des mécanismes rigoureux d'entretien des voies publiques quatre saisons.

Activités 2024-25

En 2024-2025, les conditions n'ont pas permis d'avancer certaines des actions initialement envisagées dans ce cadre. La Table est toutefois demeurée attentive à ces enjeux, en poursuivant ses échanges avec les partenaires du territoire.

En matière de mobilité active et d'aménagement, les principales artères du territoire demeurent au cœur des réflexions. Le sujet fait partie aussi des préoccupations dans d'autres espaces de concertation. La participation régulière de la Table au Comité de relance du Quartier Latin et au conseil d'administration du Partenariat du Quartier des spectacles permet à la Table de mieux saisir l'enjeu à travers d'autres perspectives et expertises.

La relance du Quartier latin, portée par l'UQAM et ses partenaires, vise à réaffirmer ce secteur comme un pôle culturel, éducatif et citoyen majeur du centre-ville. Cette démarche, qui valorise une meilleure cohabitation des usages et une animation quatre saisons des espaces publics, rejoint plusieurs préoccupations portées par la Table. Par ailleurs,

le redéploiement du secteur de l'Îlot Voyageur, à proximité immédiate des Habitations Jeanne-Mance, représente un chantier structurant dont l'aménagement aura des effets directs sur la mobilité, la sécurité et l'accessibilité des résidents du faubourg. La Table entend suivre ces projets de près afin de contribuer à une vision d'aménagement inclusive, durable et intégrée aux besoins de la population locale.

L'UQAM a présenté son Plan d'action institutionnel 2025-2029 pour la relance du Quartier latin, élaboré dans une approche de quartier apprenant inspirée des villes apprenantes de l'UNESCO. Ce plan s'articule autour de trois objectifs : renforcer l'identité du quartier et ouvrir le campus sur son environnement ; accroître l'offre d'activités et de services pour la communauté environnante ; stimuler la recherche-action et le transfert de connaissances. Il propose notamment la création d'une Maison du quartier apprenant, un parcours culturel à vocation socio-éducative, ainsi qu'un Observatoire du quartier pour assurer le suivi des retombées du plan.

Dans la perspective d'un aménagement urbain inclusif et accessible à l'année, plusieurs éléments du plan de relance du Quartier latin porté par l'UQAM rejoignent les préoccupations de la Table en matière de mobilité active, de sécurité et d'aménagement quatre saisons. Le développement du parcours culturel à vocation socio-éducative, incluant des haltes sociales, nourricières, sportives et communautaires, participe à une revalorisation piétonne du territoire, tout en créant des zones de rencontre sécuritaires et animées pour les résident-es et usager-ères du quartier.

Le verdissement des parvis et cours intérieures, l'ouverture des rez-de-chaussée sur la rue, et la volonté de repenser la perméabilité urbaine des bâtiments institutionnels sont des leviers importants pour une meilleure cohabitation des usages et une circulation apaisée. L'agrandissement du Centre sportif de l'UQAM et son ouverture à la collectivité contribuent également à renforcer l'accès à des infrastructures actives, adaptées aux quatre saisons.

Par ailleurs, la création d'un Observatoire du quartier apprenant et d'un centre d'innovation en créativité numérique représente des opportunités pour documenter les transformations en cours, mieux comprendre les dynamiques locales et nourrir la prise de décision en matière d'aménagement. Ces initiatives offrent des pistes concrètes pour améliorer l'accessibilité, la sécurité et l'appropriation citoyenne de l'espace public, en cohérence avec les orientations du Changement 6 portées par la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent.

Ces réflexions s'inscrivent également dans le cadre du Plan d'urbanisme et de mobilité 2050 (PUM), qui identifie le Quartier latin comme un territoire emblématique du centre-ville, appuyé par le Programme particulier d'urbanisme (PPU) du Quartier des spectacles – Pôle Quartier latin. Le PUM 2050 met de l'avant des principes de sécurité piétonne, de connectivité inter-quartiers et d'aménagements inclusifs et vivants à l'année. Ces orientations rejoignent directement les objectifs portés par la Table pour le faubourg Saint-Laurent.



Grande rencontre 2025 du CAGPCS — Regards croisés sur le Quartier latin et les Faubourgs, en présence d'organismes, de citoyen-ne-s et d'institutions du Centre-Sud. Février 2025, Centre St-Pierre.

Avril 2024

Avril

Participation à la conférence de l'architecte Linda Zhang sur le thème de l'urbanisme collaboratif (Quartier chinois).

6^e Grande conférence en sciences humaines de l'UQAM : *Comprendre et revitaliser le Quartier latin par l'approche territoriale, l'histoire et ses acteurs.*

Septembre

Soirée d'échanges sur les Plans d'urbanisme et de mobilité (PUM 2050) de Montréal à la Maison du développement durable.

Octobre

Organisation d'une séance de participation publique entre le milieu communautaire et l'UQAM sur la relance du Quartier latin et la métamorphose de la Bibliothèque.

Novembre

Participation au conseil d'administration du Partenariat du Quartier des spectacles (PQdS).

Janvier

Échanges sur les perspectives de développement du Quartier latin 2025 (UQAM).

Février

Participation au conseil d'administration du PQdS.
Participation à l'événement du CAGPCS – Panel de discussion sur le Quartier latin (Chambre de commerce de l'Est de Montréal).

Mars 2025

CHANGEMENT 6

Mobilité active, sécurité et aménagements quatre saisons



Plan d'action 2025-26

STRATÉGIES D'ACTION	COLLABORATEURS-TRICES	ÉTAPES	ÉCHÉANCIER
<p>1 Mettre en place un comité mobilité : aménagement, verdissement et entretien 4 saisons</p>	<p>Participant-es potentiel-les du comité mobilité :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centre Radisson • ACV • Comité-École • CHJM • ROAF • Arrondissement Ville-Marie • UQAM • Table ronde du Quartier chinois 	<p>Rédaction et dépôt d'un projet pour financer les activités du comité mobilité</p> <p>Créer un Comité mobilité et explorer des collaborations possibles avec : l'Association pour la mobilité active de Ville-Marie (AMA-VM), Vélo Québec, Piétons Québec, Chez Émilie et le département d'études urbaines de l'UQAM</p> <p>Entamer un diagnostic des enjeux de la mobilité active quatre saisons</p>	<p>Automne 2025</p> <p>Hiver 2026</p> <p>À partir de décembre ou à déterminer selon les priorités des porteurs du comité mobilité</p>

Révision de la gouvernance de la Table

La Table a entamé un processus de révision de sa gouvernance. Elle a mis sur pied un comité avisé sur le sujet à l'automne 2024 et a lancé un sondage auprès de ses membres en janvier 2025 afin de mettre à jour ses mécanismes de prise de décision et le rôle de chacune de ses instances.

Les objectifs de la démarche sont de :

- Renforcer et mieux diriger l'implication des membres au sein de la Table
- Évaluer la représentativité de la Table
- Clarifier la structure et les rôles de chacune des instances
- Améliorer les processus décisionnels

Jusqu'à maintenant, les résultats du sondage ont permis de constater qu'il importe de clarifier la composition et le rôle du CA, de démystifier les lieux d'implication des résident-es, de définir les pouvoirs décisionnels des comités et de réviser les catégories de membres.

La démarche devrait se conclure vers la fin 2025 et elle aboutira probablement à une refonte des règlements généraux.

La Revitalisation du Quartier chinois

La TCFSL s'est impliquée dans le Quartier chinois cette année sur le projet *Repenser la rue Clark*. Il s'agit d'une série d'ateliers organisés par la Fondation JIA, la Table ronde du Quartier chinois, le Comité logement Ville-Marie et la TCFSL pour rassembler une variété de parties prenantes et d'expertises. Ces rencontres récurrentes ont permis de réfléchir collectivement et de construire une vision cohérente et informée qui se concrétisera sous la forme d'un plan conceptuel pour la rue Clark, où 3 terrains adjacents appartenant à la Ville pourront accueillir du logement et des espaces communautaires.

Les parties prenantes du Quartier chinois travaillent à intégrer le projet *Repenser la rue Clark* dans un Plan global de développement équitable du Quartier chinois. Ce plan sera dévoilé au cours de l'été 2025 et guidera les actions des partenaires au cours des prochaines années. Des représentations pour financer les deux principaux porteurs, soit la Table ronde et la Fondation Jia, sont prévues.



Ligne du temps du Projet *Repenser la rue Clark* et du Plan de développement du Quartier chinois

Salon du bénévolat

À l'automne 2024, la Table a organisé un premier salon du bénévolat en collaboration avec plusieurs partenaires : Action Centre-Ville, le Carrefour St-Eusèbe, le Centre Ste-Catherine d'Alexandrie, les Petits frères et l'UQAM.

Ce salon regroupait 12 kiosques, principalement tenus par des organismes du quartier œuvrant auprès de populations aînées, jeunes ou en situation d'itinérance. Les kiosques ont été visités par des résident-es du quartier, des étudiant-es et des professeur-es qui ont pu y trouver des opportunités de bénévolat ou de stages. L'événement, très apprécié, reviendra à l'automne 2025.



Un mot sur la CMTQ

En 2024-25, la Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ) a poursuivi son appui aux Tables de quartier locales et son travail sur de nombreux chantiers d'envergure, notamment :

- la révision de l'Initiative Montréalaise (le financement de base des Tables de quartier) en collaboration avec les autres partenaires de l'Initiative, notamment pour une bonification à 300 000\$ par année. Les négociations se poursuivent, mais les Tables ont déjà obtenu 21 000\$ en rehaussement de leur financement de base de la part de Centraide.
- la reddition de compte auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon pour la contribution financière de 100 000\$ annuellement aux Tables de quartier de Montréal;
- l'animation d'espaces de réflexion entre les Tables sur des enjeux métropolitains, notamment l'itinérance, les besoins des personnes en demande d'asile, les financements en sécurité alimentaire, etc.
- le démarrage d'une Société immobilière pour acquérir, détenir, développer et gérer des locaux communautaires à Montréal.

Pour en savoir plus :

<http://www.tablesdequartiermontreal.org/la-cmtq/>

Les membres de la Table

Le membrariat demeure gratuit pour toutes les catégories de membres. Le formulaire d'adhésion est disponible en ligne.

En 2024-25, 5 nouveaux membres organismes (Exeko, Société écocitoyenne de Montréal, Accueil Bonneau, Ludopolis et Médecins du Monde), 2 nouveaux membres travailleur-euses / étudiant-es / bénévoles (Mélanie Pelletier (UQAM), Jérémie Lamarche), et 6 nouveaux résidents (Ana Almanzar, Mirka Chénier-Bellerive, Philippe Sarrasin Robichaud, Mathieu Vézina, Marie Gontowicz-Py, Pascal Manni) ont rejoint les rangs de la Table. Elle termine l'année avec 144 membres répartis comme suit :

51 résident·es;

20 travailleur·euses /
étudiant·es / bénévoles

73 organismes / groupes

L'équipe et le CA de la Table

Équipe de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent

Marc-André Fortin P.
Coordonnateur

Anne-Marie Zecchinello
Adjointe administrative

Judikaëlle Marterer
*Chargée de concertation
et de projets collectifs*

Jorge Herrera
*Chargé de communication
et de concertation*

Elusmaire Myrtild
*Chargé de concertation
inter-quartier pour les personnes
à statut migratoire précaire*

Membres du Conseil d'administration de la Table de concertation du Faubourg Saint-Laurent 2024-2025

Tra-Mi Ton-Nu
Résidente

Colette Alary
Résidente

Stéphane Couture
Résident

Ana Almanzar
Résidente

François Robillard
Résident

Hélène Laviolette
Action Centre-Ville

Annie Aubertin
Spectre de rue

Catherine Lessard
*CIUSSS Centre-Sud de l'Île de
Montréal*

Valérie Méplon
Le Sac à dos

Gabrielle Rondy
SDC Village

Patricia Bouchard
*Corporation des habitations
Jeanne-Mance*

Mei Chiu
Table ronde du quartier chinois

Geneviève Lamy
UQAM – Service aux collectivités

Noémie Pascal
*Partenariat du Quartier des
spectacles*

Poste vacant
*Milieu académique ou de la
recherche*



1700 rue Atateken,
Montréal, Québec H2L 3L5



514 288-0404



info@faubourgstlaurent.ca



faubourgstlaurent.ca