



Document de suivi du plan de quartier du faubourg Saint-Laurent

AUTOMNE 2023



TRANSVERSAL / Information et mobilisation

Afin de mieux promouvoir sa mission, de mobiliser des ressources, de renforcer les liens de collaboration et de bâtir des partenariats pour optimiser son impact, la Table se donne comme objectif de déployer une stratégie de communication mobilisatrice.

Étapes clés

Planification : Un plan de développement a été créé pour l'élaboration de la stratégie de communication. Une série de réflexions collectives ont eu lieu pour analyser la situation, ainsi que pour valider et délimiter les objectifs du plan.

Mise en œuvre : Un calendrier de travail est élaboré. Les démarches pour la mise en place d'un comité avisé pour la création du plan sont en cours.

Changements observés : L'équipe de la Table dispose d'une feuille de route qui lui permettra d'élaborer son plan de communication.

Apprentissages

Succès : La contribution des partenaires externes de la Table à la réflexion collective sur le plan de communication.

Obstacles et défis rencontrés : L'élaboration du plan de communication et sa réalisation prendra une vitesse de croisière avec le retour de sabbatique de l'adjointe administrative de la Table.

Perspectives futures

Améliorations : Bien qu'il soit trop tôt pour identifier des améliorations, le processus fournira un outil qui permettra un meilleur rayonnement de notre Plan de quartier, qui repose fortement sur la mobilisation efficace de nos membres et partenaires.

Remerciements à Lou Delestre, organisatrice communautaire au CIUSSS-CSMTL qui soutient l'équipe de la TCFSL dans les réflexions menant à la création du plan de communication.

Cohabitation sociale

Les personnes qui fréquentent et habitent le faubourg Saint-Laurent, incluant les personnes en situation de marginalité (PSM), sont informées des occasions de rencontres, et leurs expertises et réalités sont connues et reconnues. Ainsi, elles participent activement à la cohésion sociale en créant des espaces publics inclusifs et sécuritaires.

Étapes clés

Mise en œuvre :

- Évaluation de l'an 1 du PIC2 : sondage et entrevues individuelles durant l'été, analyse collective des données, recommandations à mettre en œuvre pour faciliter l'engagement des partenaires dans les différentes instances traitant de cohabitation sociale.
- Adoption du plan d'action du Comité Cohabitation suite à un exercice de priorisation mené collectivement.
- Dépôt d'une demande PIC2 auprès de Centraide pour le déploiement d'une initiative collective adressant les enjeux de cohabitation sociale.
- Création de 3 sous-comités de travail pour mettre en place les actions priorisées dans le plan : comité de coordination, sous-comité Espaces publics, sous-comité Communications.

Changements observés : Début du déploiement du plan d'action en cohabitation

Apprentissages

Succès : Un plan d'action a été approuvé collectivement; il comprend plusieurs pistes pour adresser des enjeux du quartier et renforcer le comité Cohabitation afin d'y gérer des projets collectifs.

Obstacles et défis rencontrés : La mobilisation est toujours un défi dans un contexte de manque de ressources humaines et dans une réalité sociale difficile qui amène les partenaires à devoir parfois prioriser les services directs aux usager·ères plutôt que les projets à long terme.

Perspectives futures

Améliorations : Intégrer les recommandations de l'évaluation pour faciliter la mobilisation.

Remerciements au Comité Cohabitation du faubourg Saint-Laurent et à toutes les personnes qui fréquentent le quartier !

Logement accessible

Le faubourg Saint-Laurent voit se construire des projets de logements sociaux accessibles financièrement et universellement et qui sont adaptés à tous les types de ménages, au cœur d'un environnement vert.

Étapes clés

Planification :

- Un comité de travail auquel participe la TCFSL se mettra prochainement sur pied pour mettre à jour la Stratégie de développement d'Habiter Ville-Marie, la concertation sectorielle communautaire en logement pour l'arrondissement.

Mise en œuvre :

- Les comités de développement du Quadrilatère de la Miséricorde et de la Maison du Savoir et de la littérature (MSL) demeurent actifs dans la propulsion de leurs projets respectifs.

Apprentissages

Succès :

- Miséricorde : Le comité aviseur pour la vente du site de la Miséricorde nous a informés qu'il portait une grande attention à l'intégration maximale d'usages sociaux et communautaires sur le site. L'acquéreur devrait conséquemment intégrer les membres du Quadrilatère dans son développement et céder des édifices.
- MSL : Une équipe étudiante travaille d'arrache-pied à la conception d'une exposition sur le projet MSL à Montréal à partir du matériel présenté à la Biennale d'architecture de Venise sous le thème "Pas à vendre" dans le pavillon du Canada.

Obstacles et défis rencontrés :

- Miséricorde: Le Quadrilatère a très peu d'influence concrète et de garanties sociales sur le processus de vente du site.
- MSL: Aucun appel de projets n'a encore été annoncé pour le site de l'ancienne gare d'autocars, et le montage financier demeure un défi majeur pour un tel projet aux usages multiples.

Perspectives futures

Améliorations :

- Miséricorde : Afin de surmonter les défis et de débloquer des fonds liés au patrimoine, le Quadrilatère rencontrera Pierre Fitzgibbon, ministre responsable de la métropole, et son équipe le 3 novembre prochain.
- MSL: L'équipe de développement est à la recherche active d'un porteur pour les logements transitoires pour les demandeurs d'asile, grâce à l'appui du Programme régional d'accueil et d'intégration des demandeurs d'asile (PRAIDA).

Remerciements:

- *À tout le conseil d'administration de l'OBNL de développement du Quadrilatère de la Miséricorde: Valérie Richard de la coopérative Testan, Jaëlle Bégarin de la Maison du Père, Éric Michaud du Comité logement Ville-Marie ainsi que Caroline Masse du Musée de la Miséricorde.*
- *Au comité de partenaires impliqués dans la Maison du savoir et de la littérature: Pierre Samson de la Maison des gens de lettre, Isabelle Richard de l'AGRTQ, Samuel Vanzin du Comité logement Ville-Marie, Ipek Türeli de l'université McGill et Anne Cormier de l'Atelier Big City*

Accès aux produits et services de proximité

Une offre variée de locaux et de terrains abordables est disponible pour les activités communautaires et commerciales, assurant ainsi l'accès aux produits et services de proximité.

Étapes clés

Planification : Un projet de coopérative d'alimentation est en réflexion très embryonnaire aux Habitations Jeanne-Mance. La Table reste attentive à l'évolution de cette réflexion pour agir en soutien.

Perspectives futures

Les actions prévues dans le Plan de quartier pour cet axe ne commencent qu'en 2024. Il est donc normal que peu d'actions concrètes aient été entreprises en date du 1^{er} novembre 2023.

Création d'un carrefour Communautaire multigénérationnel

Le Carrefour communautaire est une priorité pour le quartier et a pour objectif d'offrir des services communautaires de proximité à la population, un espace de rencontre pour tous les groupes d'âge et des locaux adaptés aux organismes engagés dans la démarche.

Étapes clés

Développement du projet :

- Le CA de l'OBNL de développement du Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent évalue les possibilités de remplacement de MU depuis son départ du comité, incluant la location de locaux à cet organisme.
- Un rencontre de présentation et de discussion autour du Carrefour avec l'Arrondissement (conseiller municipal, cabinet politique, DSLCDS) a permis d'engager les équipes de l'Arrondissement dans la résolution de certains enjeux relatifs au bâtiment: accessibilité véhiculaire et piétonne, visibilité, impact sur les terrains sportifs du parc, etc.

Changements observés : La composition du CA est stable, et chaque organisme s'implique selon ses capacités. Cela étant dit, le CA doit encore travailler sur des enjeux de mutualisation des espaces et de complémentarité de services entre ses membres.

Apprentissages

Succès : Le conseil d'administration de l'OBNL de développement du Carrefour communautaire a terminé les démarches administratives relatives à son incorporation.

Obstacles et défis rencontrés : L'attente de la réponse du financement du programme Bâtiment communautaire vert et inclusif, principal bailleur de fonds (60% du projet) retarde énormément le reste des démarches. Il s'agit d'un financement levier déterminant pour l'avenir du projet.

Perspectives futures

Améliorations :

- Il faudra travailler sur la rédaction d'une entente de mutualisation et de collaboration, permettant à chaque partie prenante un engagement solide dans le développement du projet (capacités financières, reconnaissance des expertises et missions de chaque groupe, complémentarité des services, etc.).
- L'embauche d'un chargé de projet sera cruciale si le financement BCVI est obtenu.

Remerciements au CA de l'OBNL de développement du Carrefour communautaire FSL :

- Hélène Laviolette, présidente
- Valérie Koporek, vice-présidente
- Rebecca Chicheportiche, trésorière
- Ana Almanzar, secrétaire
- Perpétue Mukarugwiza, administratrice
- Lou Delestre, organisatrice communautaire du CIUSSS-CSMTL en soutien au projet

Centre-ville ami des familles

Le faubourg Saint-Laurent déploie une stratégie « Centre-ville Ami des familles » visant à développer un milieu de vie vert et sécuritaire, offrant des infrastructures nécessaires au développement des enfants.

Étapes clés

Planification : Le Comité École reprend ses rencontres avec de multiples partenaires (professeure de l'UQAM et bureau de Manon Massé entre autres) et va établir un plan d'action afin de remettre de l'avant la création d'une école de quartier pour les familles du faubourg.

Mise en œuvre : Rencontre du Comité École le 26 octobre.

Changements observés : Mobilisation plus importante que l'année précédente, diversité des partenaires autour de la table (citoyen-nes du quartier, CHJM, partenaires du milieu éducatif, politique, etc.)

Apprentissages

Succès : Belle participation, tant au niveau du nombre de personnes que de la qualité d'idées générées. Différentes pistes prometteuses sont désormais à mettre en place.

Obstacles et défis rencontrés : Défis à venir dans la communication avec les différentes instances politiques, mais le soutien de partenaires d'importance (notamment l'UQAM) pourrait influencer positivement l'issue du projet.

Perspectives futures

Améliorations : veiller à maintenir la flamme pour conserver l'énergie actuelle; évaluer s'il manque des personnes autour de la table qui pourraient amplifier la mobilisation et la mise en œuvre des actions proposées.

Remerciements à tout le comité École, et particulièrement les personnes qui s'impliquent depuis maintenant 6 ans et croient toujours aussi fermement en ce projet

Mobilité active, sécurité et aménagements quatre saisons

La sécurité des déplacements actifs est assurée par des aménagements adaptés et des mécanismes rigoureux d'entretien des voies publiques quatre saisons.

Étapes clés

Planification : Une série de réflexions collectives, générées autour du plan de communication, permettront d'identifier les objectifs clés pour mobiliser et mettre en place un comité de travail sur la mobilité active.

Mise en œuvre : La mise en place du comité de travail sur la mobilité active est prévue pour 2024 dans le Plan de quartier.

Changements observés : Pour l'instant, le sujet suscite beaucoup d'intérêt de la part des participant·es potentiel·les au comité de travail qui partagent avec nous les sujets à traiter.

Apprentissages

Succès : Ce nouvel axe est le fruit d'une réflexion collective avec les membres et les partenaires de la TCFSL. Avec un comité de travail dédié à la mobilité, il sera possible de renforcer les initiatives qui améliorent la mobilité active et les aménagements sur le territoire.

Obstacles et défis rencontrés : Bien que des actions n'aient pas encore été lancées, l'engagement durable de la communauté risque de se révéler un défi.

Remerciements aux membres et partenaires de la TCFSL qui se sont mobilisés lors de la planification stratégique sur ce sujet.