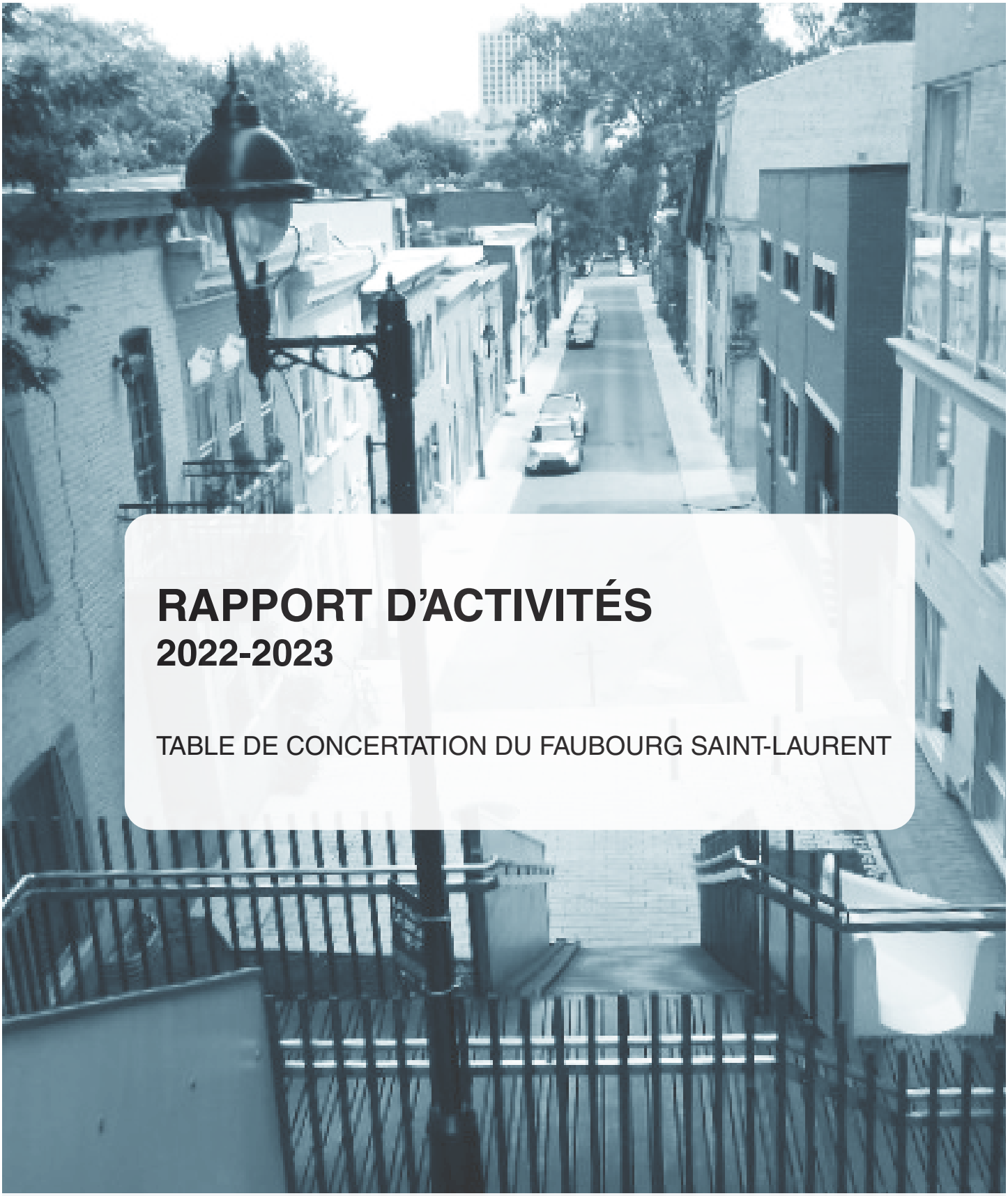


# RAPPORT D'ACTIVITÉS
## 2022-2023

TABLE DE CONCERTATION DU FAUBOURG SAINT-LAURENT

Table de concertation du
faubourg Saint-Laurent

# TABLE DES MATIÈRES


Mot du président 4
Mot du coordonnateur 5

**1) La Table de quartier 6**

**2) La mise en oeuvre du Plan de quartier 7**
A) La cohabitation harmonieuse 7
B) L'accès au logement social et abordable 11
C) Les services de proximité 14
D) La rétention des familles 16
E) La pérennisation des organismes communautaires 17
F) Table ronde du Quartier chinois 19
G) Autres enjeux 20

**3) Mise à jour du Plan de quartier 21**

**4) Agir sur des enjeux montréalais 22**

**5) Renforcer la vie associative 23**

**6) Assurer la saine gestion de l'organisation 24**

**Annexes 25**
- Conseil d'administration 26
- L'équipe de la Table 26
- Les actes du conseil d'administration et du conseil exécutif 27

# MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres de la Table de concertation du faubourg St-Laurent,

L'année 2022-2023 aura été une année sous le signe du renouveau, alors que s'amorçait la mise à jour du Plan de quartier sur lequel l'équipe et les partenaires du milieu travaillent depuis 2017. Tout en poursuivant la concertation et la prise en charge de projets découlant du Plan d'action 2017-22, la Table a animé deux Grands rendez-vous collectifs pour identifier les changements souhaités pour le quartier, grâce à l'accompagnement de Dynamo.

Je me permets de citer, entre autres, le travail relié à la cohabitation sociale, les projets du Quadrilatère de la Miséricorde, de la Maison du Savoir et de la littérature et du Carrefour communautaire. Nous sommes aussi très heureux d'avoir pu soutenir la mise sur pied de la Table ronde du Quartier chinois, un tournant historique pour la communauté!

Je souhaite rappeler que les ressources financières de la Table ont bénéficié du soutien de la Fondation Lucie et André Chagnon pour une première année. Cette contribution sur 5 ans a notamment permis d'embaucher un nouveau chargé de communication, George Herrera, et de bonifier les conditions de travail de notre permanence.

La TCFSL a également entamé la planification d'un projet dans le cadre du Programme d'impact collectif 2 (PIC2) qui sera axé sur les enjeux de cohabitation dans le faubourg. Merci à Marc-André, Anne-Marie, Judikaëlle et George pour le travail bien accompli en quantité et en qualité.

Grâce à vous, l'expertise et la compétence de la Table sont reconnues par tous nos partenaires. Je remercie également Mei Chiu et Andy Vu qui ont été employés par la TCFSL cette année et qui ont réussi avec brio la création de la Table ronde du Quartier chinois.

Tout cela ne peut se faire sans la précieuse participation des membres du conseil d'administration que je remercie chaleureusement. Je remercie également nos membres, nos partenaires et nos bailleurs de fonds sans qui nous ne pourrions assurer notre mission d'amélioration de la qualité de vie des personnes qui habitent, travaillent ou fréquentent le faubourg St-Laurent.

*François Robillard*

# MOT DU COORDONNATEUR

Chers membres de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent,

L'année 2022-23 marque la mise à jour de notre ambitieux plan quinquennal, qui se prolongera de 2023 à 2028. Comme il s'agit d'une mise à jour, l'équipe a gardé le cap sur les 5 enjeux prioritaires adoptés en 2017, soit la cohabitation harmonieuse, l'accessibilité au logement, l'accessibilité aux services de proximité, la pérennisation des organismes communautaires et la rétention des familles. Un nouvel axe sur la mobilité sera ajouté au Plan 2023-28. Nous sommes très enthousiastes à l'idée de vous présenter le fruit de ce travail dans un document complémentaire lors de notre assemblée générale annuelle 2023.

Plusieurs projets immobiliers communautaires ont franchi des étapes importantes cette année. Le projet de Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent s'est incorporé, et il dispose de premiers plans architecturaux. La Maison du Savoir et de la littérature a quant à elle bénéficié de la collaboration des architectes de l'Atelier Big City et sera exposée à la prestigieuse Biennale d'architecture de Venise en mai 2023. Il s'agit d'un levier politique marquant pour le développement de ce projet social orienté sur la littérature locale.

Nous sommes aussi particulièrement fiers d'avoir mené un exercice de planification sur l'enjeu de cohabitation sociale à la lumière des nouvelles dynamiques dans le quartier. Le comité de partenaires pilotant le Projet d'impact collectif (PIC) sur la cohabitation sociale déposera un projet en octobre 2023 et sera financé par un regroupement philanthropique pour bonifier les services en cohabitation dans le quartier.

Nos collègues Mei Chiu et Andy Vu ont réussi cette année à incorporer la Table ronde du Quartier chinois de Montréal et à la doter d'une gouvernance originale. Depuis janvier 2023, cette Table ronde a acquis son indépendance et elle travaille sans relâche à la revitalisation du Quartier chinois. Nous réfléchissons par ailleurs à sa représentation dans les instances du faubourg Saint-Laurent.

J'aimerais remercier sincèrement le conseil d'administration et le conseil exécutif de la Table pour ses judicieux accompagnements, ainsi que mes collègues qui travaillent quotidiennement à rendre notre organisme plus vivant, rassembleur et transformateur: Anne-Marie Zecchinello, Judikaëlle Marterer et Jorge Herrera.

*Marc-André Fortin*

# 1) LA TABLE DE CONCERTATION DU FAUBOURG SAINT-LAURENT

## MISSION

La Table de concertation du faubourg Saint-Laurent (TCFSL) a pour mission de favoriser la communication, les échanges et la concertation entre les différents acteurs du faubourg Saint-Laurent, pour tout ce qui touche le mieux-être des diverses catégories de personnes qui y vivent ou qui le fréquentent. Pour réaliser ce mandat, la Table doit périodiquement piloter un exercice de planification stratégique du quartier en mobilisant la population, les organismes et les institutions du milieu. La Table s'est dotée d'un Plan de quartier quinquennal avec 5 grands axes de travail :

- La cohabitation harmonieuse
- L'accessibilité au logement
- L'accessibilité aux services de proximité
- La pérennisation des organismes communautaires
- La rétention des familles

## VISION

La TCFSL vise à faciliter le développement harmonieux du quartier dans ses aspects économique, social, culturel, communautaire et environnemental. Elle entend contribuer à mettre en valeur les différentes composantes du milieu, en s'assurant qu'un équilibre soit maintenu dans le développement de chacune d'entre elles.

## LE FAUBOURG SAINT-LAURENT

# 2) LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE QUARTIER

Depuis l'adoption du Plan en 2017, la permanence de la Table remplit les mandats qui lui ont été confiés dans le Plan de quartier selon les 5 axes de travail.

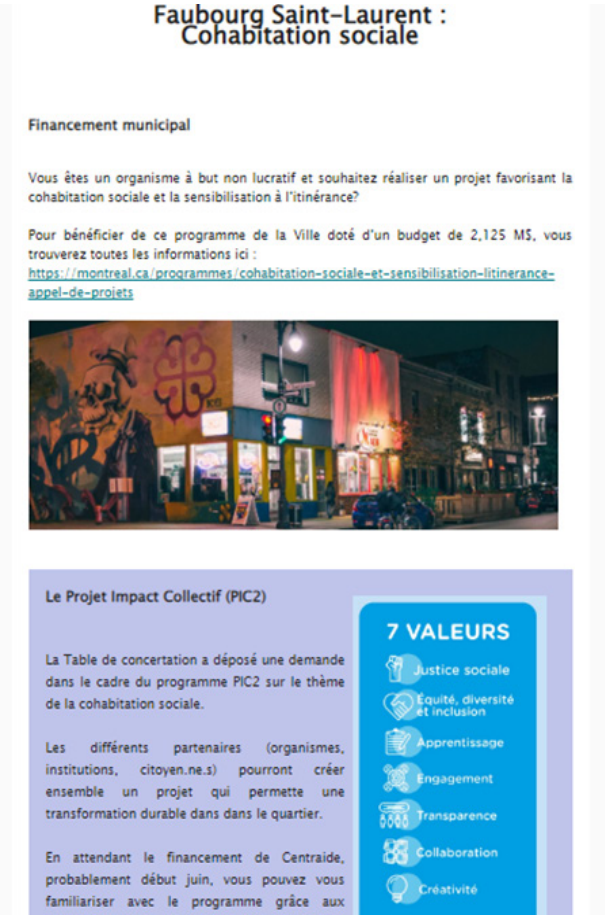
Malgré une année 2022-23 centrée sur la révision et la mise à jour du Plan de quartier, l'équipe de la Table a maintenu le travail sur les 5 axes prioritaires. Elle a ajouté à ses mandats l'accompagnement de la Table ronde du Quartier chinois. De plus, elle a mené deux exercices de planification stratégique en parallèle, soit celui pour le Projet d'impact collectif 2 (PIC) et celui sur le renouvellement du Plan de quartier pour 2023-28.

## A) LA COHABITATION HARMONIEUSE

### COMITÉ COHABITATION

La Table a poursuivi l'organisation des réunions du Comité cohabitation, avec 3 rencontres cette année. Ces rencontres permettent d'échanger sur les bons coups et les difficultés vécues par les différents organismes et institutions, ainsi que d'informer sur les projets à venir, et de créer des collaborations. Différentes actions ont été menées, entre autres :

- Suivi de la lettre envoyée au Service régional en itinérance et au Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville de Montréal relativement aux places en refuge pour la saison hivernale, ainsi qu'au manque de consultation et d'information auprès des organismes;
- Collaboration pour planifier le verdissement d'un terrain inoccupé dans le Quartier chinois;
- Test d'infolettre spéciale Cohabitation sociale pour s'informer et mieux collaborer;
- Suivi de la démarche PIC.



**Faubourg Saint-Laurent : Cohabitation sociale**

**Financement municipal**

Vous êtes un organisme à but non lucratif et souhaitez réaliser un projet favorisant la cohabitation sociale et la sensibilisation à l'itinérance?

Pour bénéficier de ce programme de la Ville doté d'un budget de 2,125 M$, vous trouverez toutes les informations ici : https://montreal.ca/programmes/cohabitation-sociale-et-sensibilisation-itinerance-appel-de-projets

**Le Projet Impact Collectif (PIC2)**

La Table de concertation a déposé une demande dans le cadre du programme PIC2 sur le thème de la cohabitation sociale.

Les différents partenaires (organismes, institutions, citoyen.ne.s) pourront créer ensemble un projet qui permette une transformation durable dans dans le quartier.

En attendant le financement de Centraide, probablement début juin, vous pouvez vous familiariser avec le programme grâce aux

**7 VALEURS**

- Justice sociale
- Équité, diversité et inclusion
- Apprentissage
- Engagement
- Transparence
- Collaboration
- Créativité

*Infolettre Cohabitation sociale*

## PIC 2 (PROJET IMPACT COLLECTIF)

Le PIC2 est un soutien de Centraide sur une durée de 5 ans, qui invite les communautés à bâtir des projets collectifs. Dans le faubourg Saint-Laurent, la thématique de la cohabitation sociale a été choisie.

Les démarches PIC reposent sur les instances de concertation existantes ancrées dans les communautés. C'est donc la Table qui coordonne la démarche, par le biais d'un comité de pilotage, dont la composition a varié au cours de l'année : Arrondissement, CIUSSS, SDS, SPVM, Spectre de rue.

Suite au dépôt d'une demande de soutien pour la planification d'une initiative collective, la Table a reçu en juin la confirmation du financement. Le comité de pilotage a alors planifié les étapes suivantes:

**20 septembre** : première rencontre PIC2, réunissant principalement des partenaires (organismes, institutions) et quelques citoyen·nes engagé·es.
*Définition de la cohabitation sociale, cartographie des partenaires, recensement des situations de cohabitation sociale qu'on aimerait changer et des moyens pour y parvenir.*

**2 novembre** : Soirée citoyenne sur le thème de la cohabitation sociale.
Atelier de médiation culturelle organisé en collaboration avec Solon (Simon Thibodeau) et préparé par Marco Pronovost, avec les artistes Jasmine Allan-Côté (collage), Hélène Gruénais/Youloune (illustration), Christina Martin (arts textiles).
*Discussions autour de thèmes touchant à la cohabitation et au tissu social, tout en décorant des chandails par le biais de différentes techniques.*

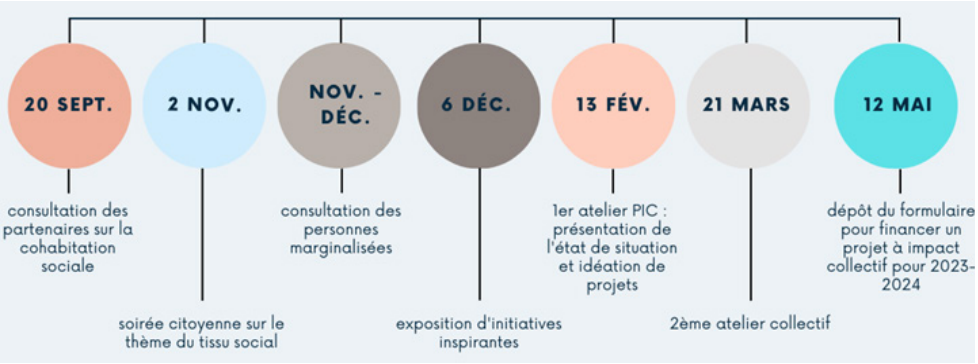
**Novembre à décembre 2022** : Consultation auprès des personnes en situation de marginalité (PSM).
*Groupes de discussion et entrevues individuelles dans 7 organismes afin de récolter le point de vue de personnes marginalisées. Ce sont 87 PSM et 3 intervenant.e.s qui ont été rejointes.*

**6 décembre** : Exposition d'initiatives inspirantes.
*Exposition de différents projets d'ici et d'ailleurs afin de nourrir notre créativité et puiser dans ces idées pour construire un projet collectif.*

**13 février** : 1er atelier collectif.
*Présentation de l'analyse de toutes les données récoltées au cours du processus. Ébauche de propositions de projets qui s'appuient sur l'état des lieux présenté et qui répondent aux besoins exprimés.*

**21 mars** : 2ème Atelier collectif.
*Présentation d'une théorie du changement et des propositions de projets développées le 13 février. Identification des projets les plus influents pour que les changements visés se produisent.*

En parallèle, une démarche d'évaluation a été débutée par le comité de pilotage, avec le soutien de Dynamo; les questions tournent autour de la mobilisation des partenaires et de l'inclusion des différentes populations du quartier.



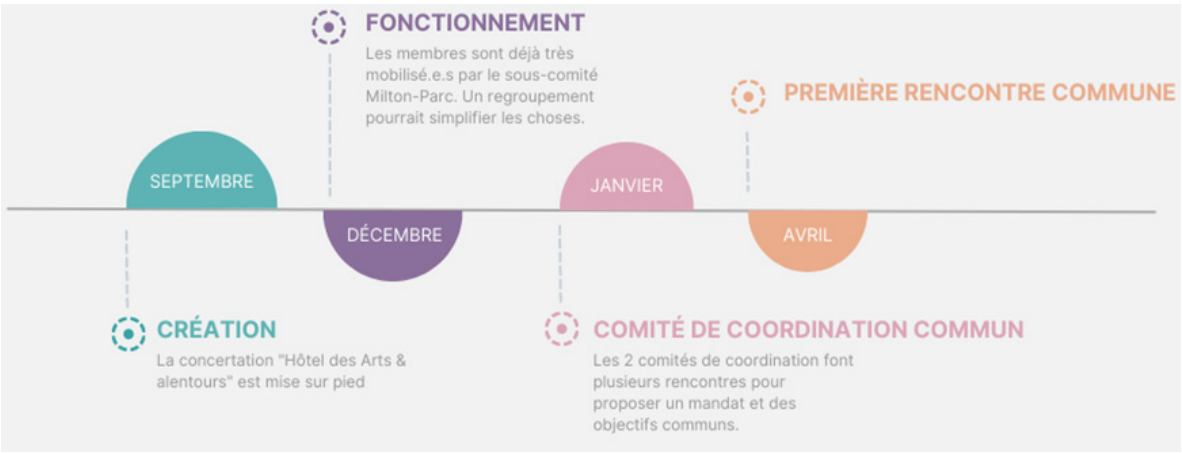
*Soirée citoyenne du 2 novembre sur le thème de la cohabitation sociale*

## CONCERTATION HÔTEL-DES-ARTS

En janvier 2022, le refuge PAQ-2 avait déménagé à l'Hôtel des Arts, situé au 2060 rue St-Dominique. Malgré des séances d'information en janvier et en avril, de nombreuses plaintes ont été adressées à l'Arrondissement. En septembre 2022 la Ville de Montréal a interpelé le CIUSSS du Centre-Sud (service Développement des communautés) pour mettre sur pied un comité de concertation en vue de réfléchir collectivement à des pistes d'intervention pour répondre aux enjeux de cohabitation. Le Comité «Hôtel des Arts & alentours» a donc cherché à rassembler les acteurs du terrain afin de se concerter pour améliorer la qualité de vie des communautés autochtones en situation d'itinérance dans ce secteur, ainsi que le sentiment de sécurité de toutes les personnes qui fréquentent le secteur.

Rapidement, il est apparu que de nombreux organismes étaient déjà sollicités par un autre comité traitant des mêmes types d'enjeux dans le secteur Milton-Parc. En outre, les personnes autochtones rencontrées par les intervenant·es fréquentent souvent les 2 secteurs, qui ne sont situés qu'à 10 minutes de marche l'un de l'autre. Un rapprochement des 2 comités a donc été proposé. Les objectifs et mandats des comités fusionnés seront présentés à l'ensemble des membres le 6 avril.

Le comité a aussi organisé une rencontre citoyenne le 19 décembre, et planifie une marche exploratoire pour le 19 avril en présence de citoyen·nes et de différents partenaires.



## AUTRES

La Table a assisté à différentes rencontres et réunions d'information afin de se tenir au courant des enjeux sur le territoire. Elle a ainsi contribué à une rencontre organisée par le conseiller municipal autour de différents problèmes vécus dans le secteur du parc Saint-Jacques, ainsi que sur la rue Sainte-Élisabeth. Elle a aussi contribué au comité Bon Voisinage de Cactus et au café-rencontre citoyen du PQDS avant la saison des festivals.
Elle a organisé, en partenariat avec BAnQ, une nouvelle édition des kiosques en cohabitation sociale, mais cette fois-ci dans le Jardin d'art en raison de travaux sur le boulevard de Maisonneuve.

L'organisation d'une fête de quartier au parc Robert-Prévost après la rentrée a permis de mettre en contact, dans une ambiance festive, les résident·es du secteur avec le SPVM et le SIM et de les informer sur les actions de la TCFSL. Comme l'année précédente, une activité d'art-thérapie autour des deuils liés à la Covid a été proposée, et un petit financement du CIUSSS a permis d'inviter une troupe de théâtre.

Un comité autour des enjeux de cohabitation sociale dans le quartier chinois a été créé afin de soutenir la Table Ronde du Quartier chinois autour de cette problématique. Le comité a fait 2 rencontres qui ont permis de nommer différents problèmes et d'imaginer des solutions, comme la création d'un système de «neighborhood watch».

La Table a poursuivi sa présence aux rencontres du comité local de seringues à la traîne, et s'est impliquée dans le CAVI (Comité pour l'Avenir du Village), un comité porté par la CDC Centre-Sud qui cherche à créer des espaces de rencontre permettant de prendre le pouls des différentes populations qui sont attachées à ce territoire et de créer des liens. Elle a aussi participé à une séance de travail lors du Forum du Village en septembre, organisé par l'Arrondissement, sur le thème «Vivre ensemble en sécurité».

La Table a aussi participé à l'animation, la prise de notes et la construction collective des ordres du jour du comité de soutien de l'agente de milieu qui travaille aux Habitations Les 5 continents, et dont le mandat a été élargi aux familles des faubourgs les plus vulnérables. Elle apporte aussi son soutien dans de nombreux autres aspects, tels que l'identification des stratégies pour repérer les familles qui pourraient avoir besoin des services de l'agente de milieu, l'analyse d'un sondage sur les besoins des résident·es relativement à leur milieu de vie, la mise à jour du plan d'action et la recherche de différents financements.

*Kiosques en cohabitation sociale à la Grande bibliothèque*

*Fête de quartier au parc Robert-Prévost*

## B) L'ACCÈS AU LOGEMENT SOCIAL ET ABORDABLE

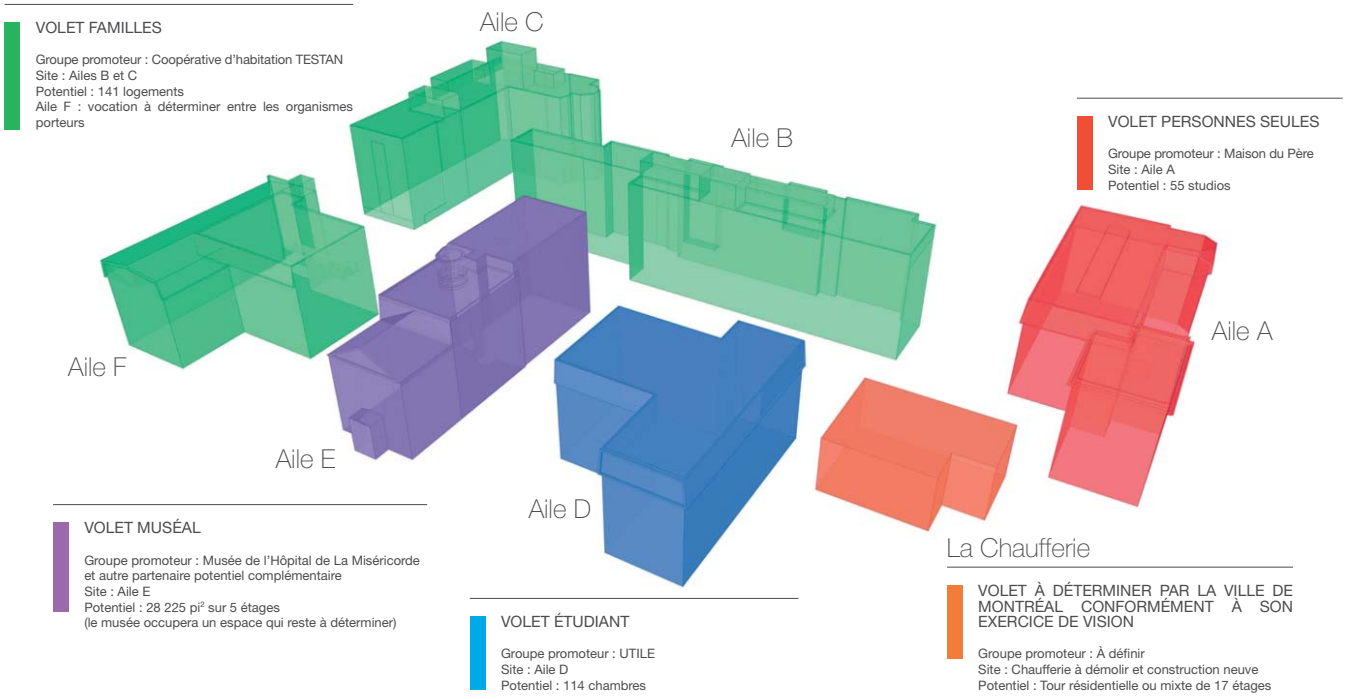
### LE QUADRILATÈRE DE LA MISÉRICORDE

L'OBNL de développement Quadrilatère de la Miséricorde a désormais 3 ans d'activités. Il est voué au développement d'un complexe de logements sociaux et communautaires, de logements étudiants coopératifs et d'un espace commémoratif sur l'histoire de l'hôpital de la Miséricorde. Les membres de l'OBNL sont :

- La Coopérative d'habitation Testan
- La Maison du Père
- Le Musée de la Miséricorde
- L'unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)
- Le Comité logement Ville-Marie
- La TCFSL

L'année 2022-23 a été marquée par de nombreuses représentations politiques auprès des élus municipaux, ainsi qu'une augmentation des sorties médiatiques dans le cadre de la campagne électorale québécoise afin de revendiquer de plus grands investissements pour le logement social et communautaire. Ces sorties ont parfois été organisées conjointement avec d'autres regroupements d'organismes visant le redéveloppement communautaire de grands sites publics, comme le Royal Victoria, l'Institut des sourdes et muettes et l'Hôtel-Dieu.

Le site de la Miséricorde a été mis en vente par la Société québécoise des Infrastructures (SQI). Le Quadrilatère s'est activé à rencontrer le courtier et les membres du comité d'encadrement du courtier, notamment la Ville de Montréal et le CIUSSS-CSMTL. Le but de ses rencontres était de rappeler l'importance des usages communautaires dans le redéveloppement du site, et de favoriser les liens entre les membres du Quadrilatère et un acquéreur éventuel pour le site.




*Projet de redéveloppement des ailes de l'hôpital de la Miséricorde porté par le Quadrilatère*

## MAISON DU SAVOIR ET DE LA LITTÉRATURE (MSL)

Le comité des partenaires de la Maison du Savoir et de la Littérature (MSL) est composé de :

- La Maison des gens de lettres
- Inter-Loge Centre-Sud
- Atelier Big City
- La TCFSL
- La Maison du développement durable
- Le Comité logement Ville-Marie

L'année 2022-23 a été largement consacrée à la préparation de l'exposition du projet de la MSL dans le pavillon du Canada à la prestigieuse Biennale d'architecture de Venise en mai 2023. La MSL est considérée comme l'une des œuvres phares de la proposition canadienne Architects Against Housing Alienation (AAHA), une campagne d'architecture pour la non-aliénation du logement.

De nouveaux liens ont été tissés cette année avec le PRAIDA (Programme régional d'accueil et d'intégration des demandeurs d'asile) afin d'intégrer des logements à moyen et long terme pour les migrants à statut précaire dans la nouvelle mouture du projet.

Le bâtiment de huit étages imaginé comprend une assise urbaine, ponctuée par des ruelles et des portes cochères, sur laquelle siègent des ensembles d'unités d'habitation organisées autour d'une série d'espaces communs intérieurs et extérieurs. Les volumétries diversifiées et aérées préservent le caractère intime et sécuritaire de l'édifice. Développée dans une démarche de cocréation et de développement durable, la MSL vise à une carboneutralité de réalisation et opérationnelle.

La MSL poursuit plusieurs objectifs :

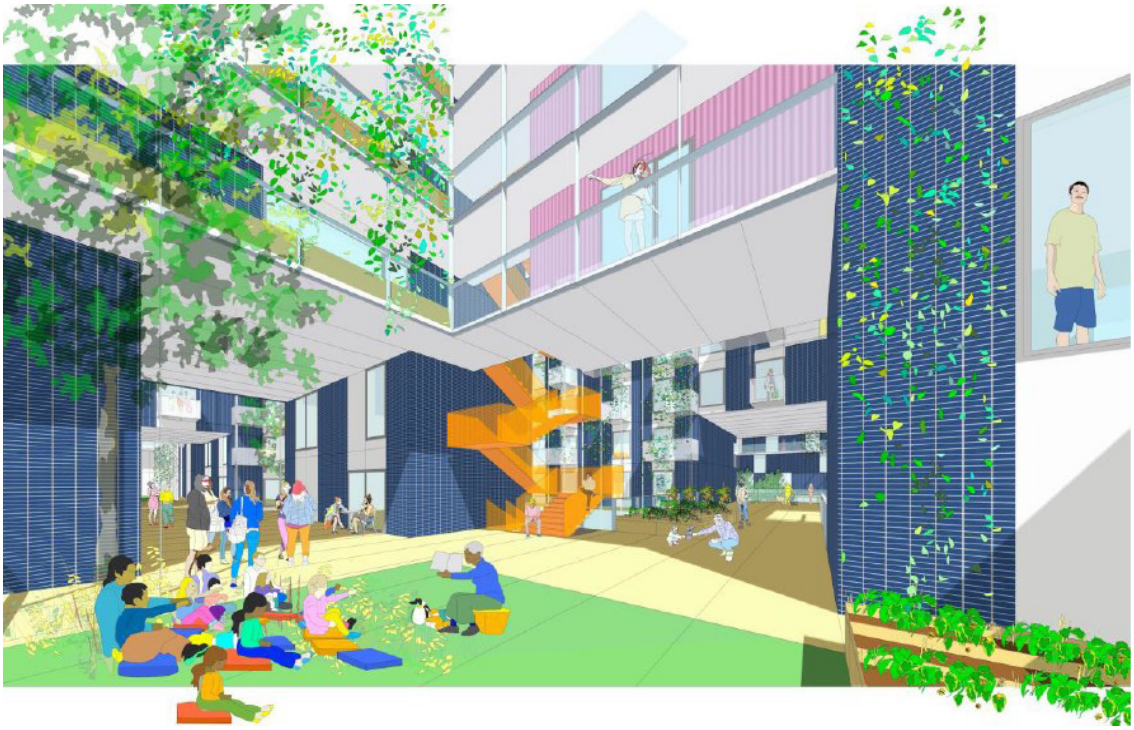
- Loger les écrivain·es et les travailleur·euses du livre;
- Regrouper la communauté professionnelle du milieu littéraire;
- Créer des habitats solidaires et l'entraide entre les résident·es;
- Garantir des services en littérature au moindre coût;
- Établir un réseautage entre les disciplines;
- Dynamiser le quartier.

## HABITER VILLE-MARIE

La Table a régulièrement participé aux activités d'Habiter Ville-Marie (HVM), dont la mission est de susciter, appuyer et promouvoir le développement du logement social et communautaire dans l'arrondissement. Habiter Ville-Marie est notamment un lieu de partage et d'analyse des différentes politiques publiques qui influencent l'aménagement du territoire et le logement abordable. Il a été un lieu privilégié pour démystifier les budgets provincial et fédéral en matière d'habitation. Il permet aussi de susciter la collaboration de nos alliés naturels sur le développement de projets collectifs sur de grands sites, notamment le Quadrilatère de la Miséricorde sur notre territoire, ou encore le Royal Victoria et Radio-Canada dans nos quartiers voisins.

Habiter Ville-Marie a notamment réalisé une étude exhaustive en 2022-23 sur les sites ciblés par le droit de préemption dans l'arrondissement, donnant ainsi des lignes directrices au Service de l'habitation de la Ville sur l'acquisition des terrains stratégiques pour le logement social.

## MAISON DU SAVOIR ET DE LA LITTÉRATURE (SUITE)



*Images de la Maison du Savoir et de la Littérature avec les usages proposés par les partenaires de la TCFSL. Ces images feront partie de l'exposition au pavillon du Canada à la Biennale d'architecture de Venise.*

## PROJET AVEC LES AÎNÉ·ES

### *Parcours actifs*

L'évaluation des cartes pour personnes ainées a été poursuivie. Afin de pouvoir rencontrer des personnes ayant utilisé les cartes, deux marches ont été proposées aux personnes ainées du quartier. Celles-ci reprenaient une portion des parcours proposés et permettaient de diffuser cet outil. Elles ont été organisées en collaboration avec le CIUSSS et Action Centre-Ville, la première dans le cadre des Promenades de Jane le 6 mai 2022, autour des Habitations Jeanne-Mance, et la seconde le 7 juillet, dans l'Est du faubourg.

Les personnes ayant fait ces activités ont été interpelées pour participer ensuite à des entrevues individuelles ou un groupe de discussion. Après une pré-analyse des données par le comité d'évaluation, elles ont aussi pu participer à une analyse collective en janvier. Le rapport final sera prochainement diffusé.

Par ailleurs, la Table assiste à la rencontre annuelle du comité d'accompagnement du plan local de déplacement (PLD) de l'Arrondissement Ville-Marie afin de suivre les projets d'aménagement à venir qui améliorent la mobilité et la sécurité de tous·tes les usager·ères.

*Analyse collectvie des données sur les parcours actifs*

### *Initiative canadienne pour des collectivités en santé (ICCS)*

L'Initiative pour des collectivités en santé est un investissement fédéral visant les communautés affectées de façon disproportionnée par la Covid-19. Le comité ainé de la Table avait développé en 2021 un projet traitant de la fracture numérique des ainé·es, qui a débuté en janvier 2022. Ce projet comportait des cours en mode hybride avec un organisme de formation (La Puce), puis des séances de pratique en ligne avec la chargée de concertation de la Table pour pouvoir pratiquer les nouvelles connaissances. Des possibilités de mentorat avec d'autres personnes ainées à l'aise avec les nouvelles technologies ainsi qu'un livret recensant différentes ressources étaient proposés. Ceci permettait aux participant·es à ce programme de poursuivre leurs apprentissages une fois le financement échu.

Un excédent de financement a permis d'imprimer plus de livrets des ressources, et ceux-ci ont été distribués à plusieurs organismes ainés desservant la population du quartier. Le projet est terminé, mais ces organismes ont aussi développé entre-temps des programmes et ressources qui poursuivent la formation des personnes ainées en matière d'utilisation d'outils et de logiciels informatiques.

### *ROAF (Regroupement des organismes aînés des fauboug)*

En tant que membre du ROAF, la Table participe aux rencontres, à différentes actions, et contribue ponctuellement au comité de coordination. Le regroupement s'est ainsi réuni 4 fois au cours de l'année, et la Table s'est engagée dans le comité Habitations pour ainé·es. Celui-ci se penche sur les enjeux vécus par la population ainée du quartier, et a été créé d'abord en réaction à la fermeture d'une RPA (Sainte-Catherine) et au changement de vocation d'une autre (Mont-Carmel, une action judicaire étant en cours pour renverser la situation). Le comité a permis de dresser un portrait global dans le secteur des faubourgs et réfléchir à des actions plus larges, en collaboration avec d'autres partenaires métropolitains.

Par ailleurs, la Table a poursuivi ses efforts visant à amener la démarche MADA (Municipalité amie des aîné·es) dans l'arrondissement. Celle-ci permettrait que les enjeux ainés soient traités de façon plus globale et plus concertée, en incluant les personnes concernées à chaque étape (définition des priorités, suivis lors de la mise en œuvre, évaluation). Afin de ne pas multiplier les concertations, l'Arrondissement a proposé de faire des rencontres thématiques plusieurs fois dans l'année. La première rencontre a porté sur les pratiques de communication; d'autres seront à venir lors de la prochaine année.

*Visite du Potager du voyageur*

## SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

La Table a poursuivi son implication à la Table CIGAL, qui s'est réunie 4 fois au cours de l'année. Elle a pu contribuer de différentes façons, que ce soit à la prise de notes ou encore à certains comités de travail, selon les besoins.

Par ailleurs, elle a renouvelé le partenariat avec les Cyclistes Solidaires. Cet organisme, né d'une mobilisation spontanée de cyclistes en mars 2020, vise à utiliser le vélo pour des actions de solidarité, notamment la livraison à domicile au service des organismes en sécurité alimentaire. La Table a établi des contacts avec différents organismes pour établir leurs besoins en termes de bénévoles et d'équipements, et a eu le soutien d'un volontaire du programme LOJIQ (payé par les Cyclistes Solidaires). Malheureusement, à cause du manque de communication et de bénévoles disponibles, aucune livraison à domicile via cette initiative ne s'est opérée sur notre territoire.

## D) LA RÉTENTION DES FAMILLES

Les efforts autour du projet d'école primaire publique dans le faubourg Saint-Laurent se sont poursuivis à plusieurs niveaux. Différentes actions de mobilisation ont été menées afin de faire connaître la pétition, comme des contacts avec différentes garderies, avec la Table 0-5, ou encore des présentations à des événements de quartier.

Des liens plus serrés ont été établis avec le bureau de M. Robert Beaudry, qui est à la fois le conseiller de Ville dans le district de Saint-Jacques, mais aussi responsable, au comité exécutif, du parc Jean-Drapeau, des autres grands parcs, de la gestion et planification immobilière ainsi que de l'habitation. Une rencontre avec la directrice - Projets, programmes et systèmes au Service de la concertation des arrondissements à la Ville de Montréal a permis d'éclaircir différents points au sujet de la nouvelle loi 40, mise en place début 2022, et de parler de l'ouverture progressive du CSSDM aux réalités d'un milieu urbain densément occupé.

La ville travaillant activement à faire évoluer les mentalités et promouvoir des modèles d'école moins traditionnels au Québec, par exemple des écoles plus compactes et des cours sur les toits, le comité a surtout réalisé des suivis avec les personnes impliquées sur ces questions au niveau municipal et a veillé à fournir, lorsque disponibles, des sources de données démographiques pertinentes pour appuyer le projet.

## E) LA PÉRENNISATION DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

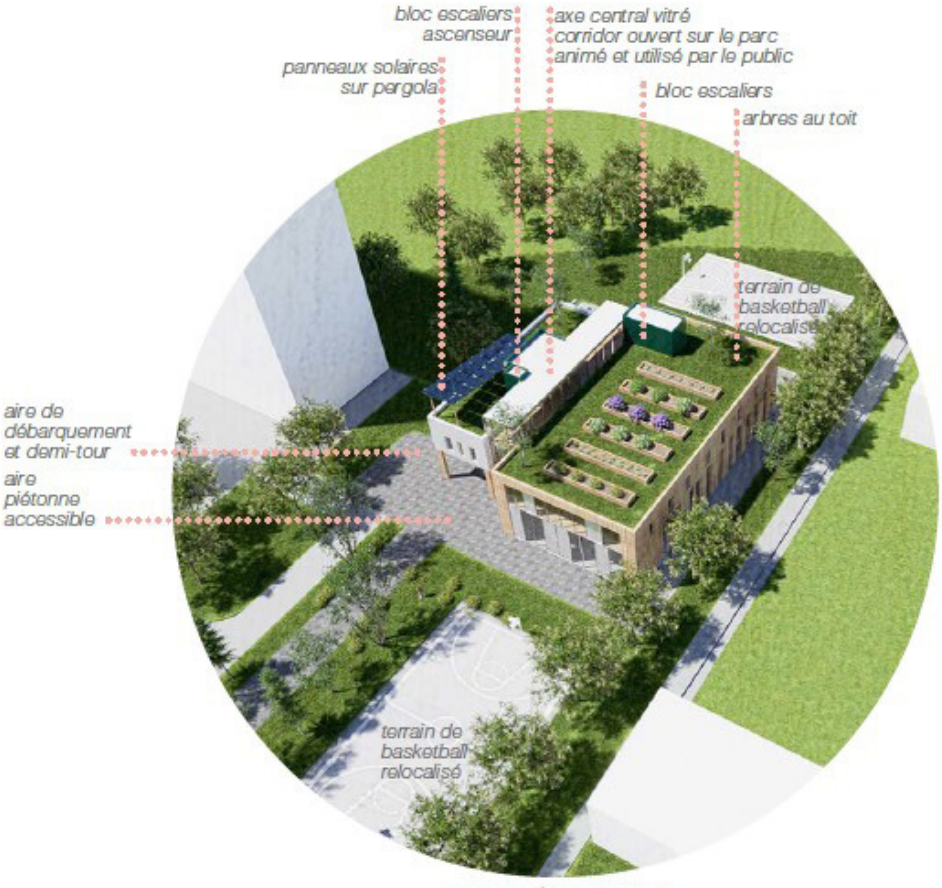
### CARREFOUR COMMUNAUTAIRE

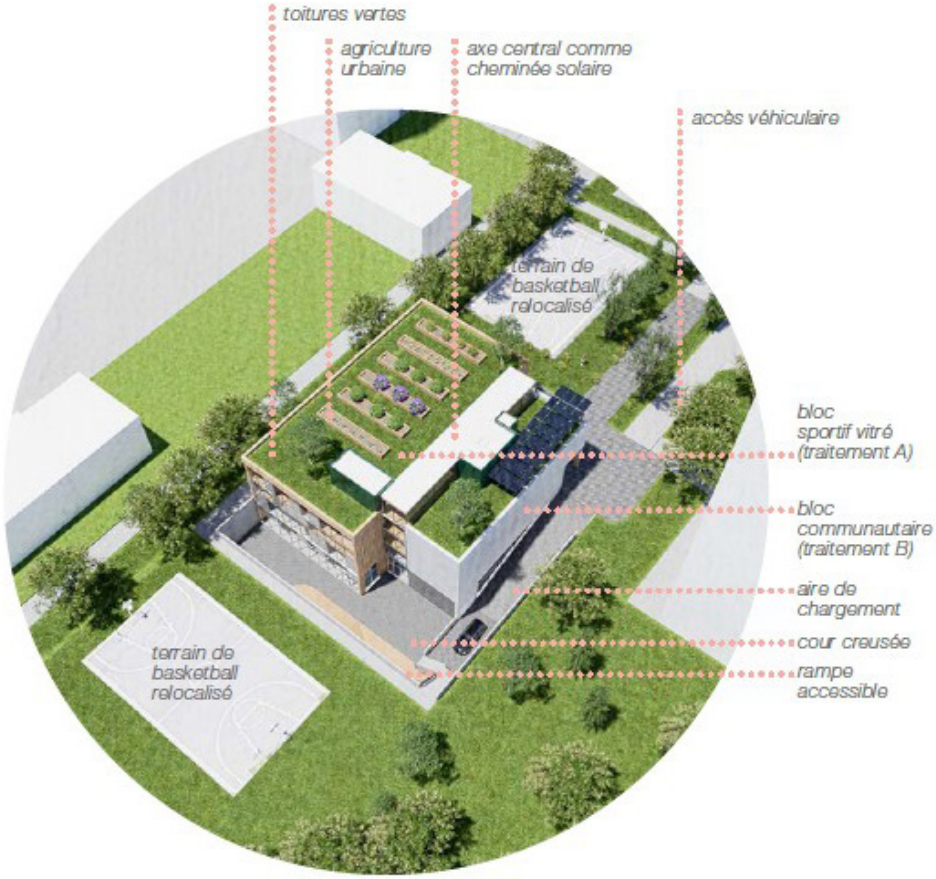
Les groupes impliqués dans le comité de développement du Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent à ce jour sont :

- Action centre-ville
- Centre d'entraide et de ralliement familial (CERF)
- CPE Fleur de macadam
- Familles pour l'entraide et l'éducation des jeunes et des adultes (FEEJAD)
- Go Jeunesse
- Corporation d'Habitation Jeanne-Mance
- TCFSL
- Arrondissement Ville-Marie
- CIUSSS-Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal
- Groupe de ressources techniques CDH

L'année 2022-23 a été chargée et cruciale pour le développement du Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent. Plusieurs grandes étapes ont été accomplies, et le projet se concrétise davantage chaque mois. Voici quelques balises franchies au cours de l'année :

- Fin du chantier sur la gouvernance de l'OBNL de développement pour le Carrefour communautaire et sur les partenariats à engager avec la communauté. Cette démarche a été menée par Dynamo et la TCFSL;
- Réception des fonds de Centraide pour le pré-démarrage technique du projet de Carrefour, nous permettant de contracter des professionnels du bâtiment;
- Révision des besoins en locaux de chacun des groupes communautaires demandeurs d'espace et mutualisation des besoins pour optimiser les scénarios architecturaux;
- Analyse de montages financiers préliminaires pour la construction et l'entretien du futur Carrefour communautaire selon des plans architecturaux préliminaires;
- Collaboration avec une firme d'architecture (Rayside-Labossière), une firme de génie (Éco-habitatino) et le GRT Groupe CDH pour monter et déposer un projet architectural carboneutre dans le programme fédéral Bâtiments communautaires verts et inclusifs;
- Élaboration des règlements généraux de l'OBNL et approbation des règlements par l'ensemble des CA des organismes membres;
- Tenue de l'assemblée de fondation de l'OBNL de développement du Carrefour communautaire et création du conseil d'administration avec les organismes occupants.




*Vues aériennes du futur Carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent tel que déposé dans le programme Bâtiments communautaires verts et inclusifs*

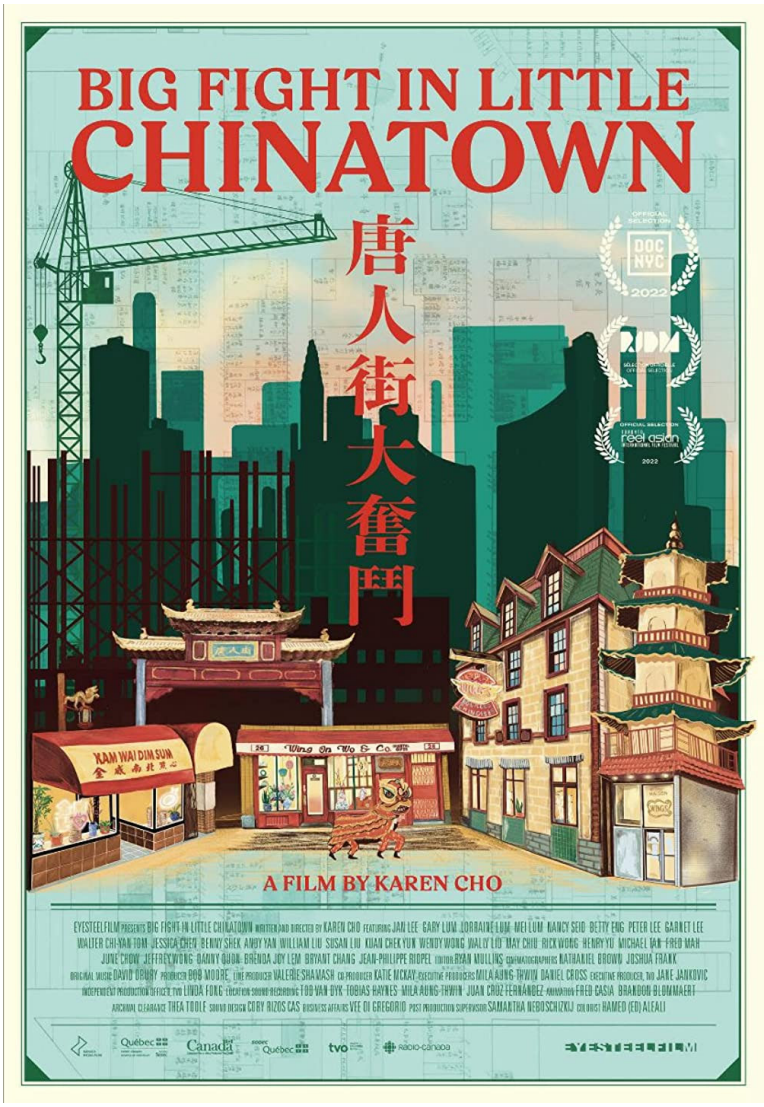
## F) TABLE RONDE DU QUARTIER CHINOIS

Depuis leur embauche à la TCFSL en janvier 2022, les deux membres de la coordination pour la revitalisation du Quartier chinois ont réussi à mobiliser la communauté et à organiser 2 assemblées publiques dans le secteur. La Table ronde du Quartier chinois de Montréal (TRQC) a tenue son assemblée de fondation à l'été 2022 et elle s'est dotée d'une structure de gouvernance horizontale par comités.

La Table ronde a comme objets de :

- Développer une vision commune du développement social, économique et culturel du Quartier chinois en réunissant les différents acteurs du quartier;
- Identifier les opportunités et les priorités d'action et participer à une planification détaillée pour le Quartier chinois;
- Représenter la communauté du Quartier chinois auprès de la ville, des institutions et autres interlocuteurs et collaborer avec les parties prenantes;
- Soutenir la vitalité culturelle et la préservation du patrimoine matériel et immatériel du Quartier chinois;
- Mettre de l'avant et soutenir des initiatives portées par des citoyens, des regroupements ou autres acteurs locaux;
- Favoriser la consolidation d'un tissu social inclusif dans le Quartier chinois, dans une perspective de lutte contre le racisme et les discriminations de façon transversale.

Depuis janvier 2023, la TRQCM est devenue totalement indépendante de la TCFSL pour assurer sa prise en charge par et pour la communauté du Quartier chinois. La TCFSL ne joue désormais que le rôle du fiduciaire et d'accompagnateur ponctuel.




*Affiche pour le film "Big fight in Little Chinatown" de la cinéaste montréalaise Karen Cho qui retrace notamment le parcours de combattant des membres de la communauté chinoise de Montréal pour la défense de leur quartier historique*

## G) AUTRES ENJEUX

### POLITIQUE LOCALE

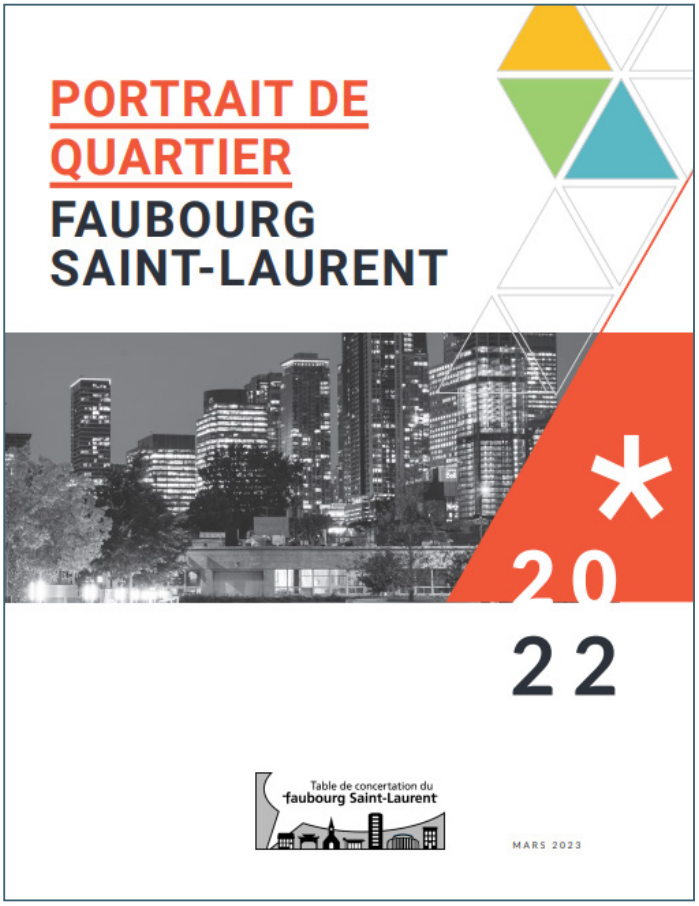
- La Table a co-organisé, en collaboration avec la CDC Centre-Sud, le débat électoral pour les élections fédérales en septembre 2022.
- Elle a également participé aux consultations de l'Arrondissement sur la structure électorale de Ville-Marie.

### TRANSITION SOCIO-ÉCOLOGIQUE

- La Table a co-organisé, en collaboration avec la CDC Centre-Sud et la Coalition montréalaise des tables de quartier, une rencontre inter-tables sur le thème de la transition socio-écologique.
- Elle a également participé, lors des JASP (journées annuelles de la santé publique), à la journée thématique « Créer des environnements sains et équitables : transition écologique »

# 3) MISE À JOUR DU PLAN DE QUARTIER

Dès juin 2022, la TCFSL a mis sur pied un comité de pilotage pour mettre à jour son Plan de quartier, et se doter de nouvelles priorités et stratégies d'actions pour 2023-28.




L'été 2022 a été consacré à la recherche et à la production d'un nouveau Portrait de quartier pour le faubourg Saint-Laurent. Quelques statistiques significatives en ressortent :

- Augmentation de la population du quartier de 26,8% entre 2016 et 2021;
- 80% des familles avec enfants sur le territoire sont monoparentales;
- 58% des ménages sont composés d'une seule personne;
- 48% des ménages locataires du faubourg consacrent plus de 30% de leur revenu au loyer;
- 3149 personnes étaient en situation d'itinérance visible lors du dernier dénombrement;
- La criminalité a diminué de 34%.

Deux Grands rendez-vous collectifs ont eu lieu en 2022-23 pour rassembler les partenaires et résident·es du quartier. Le premier en novembre a permis de formuler 6 énoncés de changements pour le futur du faubourg Saint-Laurent.

1. Le faubourg Saint-Laurent voit se construire des projets de logements sociaux accessibles financièrement et universellement et qui sont adaptés à tous les types de ménages au coeur d'un environnement vert.
2. Une offre variée de locaux et de terrains abordables est disponible pour les activités communautaires et commerciales, assurant ainsi l'accès aux produits et services de proximité.
3. Les personnes qui fréquentent et habitent le faubourg Saint-Laurent, incluant les personnes en situation de marginalité, sont informées des lieux d'implication, et leurs expertises et réalités sont connues et reconnues. Ainsi, elles participent activement à la cohésion sociale en créant des espaces publics inclusifs et sécuritaires.
4. Le faubourg Saint-Laurent déploie une stratégie «Centre-ville Ami des familles» visant à développer un milieu de vie vert et sécuritaire, offrant des infrastructures nécessaires au développement des enfants.
5. Le Carrefour communautaire est une priorié pour le quartier et est en voie d'être construit dans le but d'offrir des services de proximité à la population et un espace de rencontre pour tous les groupes d'âge.
6. La sécurité des piéton·nes et des personnes se déplaçant de manière active est assurée par des aménagements adaptés et des mécanismes rigoureux d'entretien des voies publiques quatre saisons.

L'exercice de planification se poursuit en 2023.

# 4) AGIR SUR DES ENJEUX MONTRÉALAIS

## LA CMTQ

La Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ) a poursuivi de nombreux chantiers d'envergure au cours de l'année, notamment :

- la révision de l'Initiative Montréalaise (le financement de base de la Table) en collaboration avec les autres partenaires de l'Initiative, notamment pour une bonification à 300 000$ par année;
- les représentations et la négociation auprès de la Fondation Lucie et André Chagnon pour une contribution financière additionnelle aux Tables de quartier;
- le relais des besoins communautaires pour répondre à deux crises : celle du logement et celle des demandeurs d'asile.

Par ailleurs, la CMTQ s'est faite porte-parole des besoins dans les quartiers et a agi à titre d'interlocutrice pour certains fonds d'urgence montréalais. Elle a aussi mis sur pied des cellules de crise pour relayer les enjeux pressants aux bailleurs philanthropiques.

### LA CMTQ ASSUME LES RÔLES SUIVANTS :

La CMTQ est **la voix des quartiers** : elle joue un rôle en matière de transformation sociale, aussi bien dans l'influence des politiques publiques, mais aussi dans la mise en place de solutions concrètes.

La CMTQ est **un phare** : elle éclaire, fait une veille, elle diffuse de l'information, elle soutient et accompagne les membres dans leurs réflexions sur différents enjeux.

La CMTQ est un **quartier général** : elle est un lieu de rassemblement et de mise en commun, un espace d'ancrage et d'échange pour ses membres.

# 5) RENFORCER LA VIE ASSOCIATIVE

## MEMBERSHIP 2022-23

Le membership demeure gratuit pour toutes les catégories de membres. Le formulaire de membership est disponible en ligne, et simplifie la demande d'adhésion.

En 2022-23, 3 nouveaux membres organismes,1 membre bénévole et 5 résidents ont rejoint la Table. Elle termine l'année avec 148 membres répartis comme suit :

- 55 résident·es;
- 24 travailleur·euses / étudiant·es / bénévoles
- 69 organismes / groupes.

## COMMUNICATIONS

La Table alimente régulièrement sa page Facebook et maintient la publication d'une infolettre mensuelle. La mise en ligne des documents et mémoires produits par la Table se poursuit. Le site web est devenu une bibliothèque virtuelle complète des dossiers de la Table, de ses prises de position et des projets en cours.

# 6) ASSURER LA SAINE GESTION DE L'ORGANISATION

- Un outil d'évaluation de la performance des employé·es, développé en 2016-17, est utilisé chaque année au début avril. Depuis 2023, des objectifs spécifiques sont attribués aux employé·es pour l'année à venir et des formations sont prévues.
- La Table autorise le télétravail pour son équipe, mais elle maintient des moments d'échange réguliers afin de progresser dans les différents dossiers. Le télétravail a permis notamment d'accroître la flexibilité des heures de travail et de favoriser une plus grande conciliation travail-famille.
- La Table ne reçoit plus de financement direct de l'Arrondissement depuis décembre 2022. Ce financement reconnaissait son soutien au Plan de développement social de l'Arrondissement. Les 3 Tables de quartier de l'Arrondissement ont déposé une demande de renouvellement à l'unisson, à la hauteur de 25 000$ par année par table. Cette demande est en analyse. Cette somme permettrait notamment de soutenir le développement du Carrefour communautaire.
- La Table poursuit le processus d'auto-évaluation annuel de son travail, notamment sur les axes prioritaires de son Plan de quartier. Cette auto-évaluation tente de mesurer les impacts que les actions de la Table ont sur la qualité de vie du quartier. Elle est réalisée avec la collaboration du conseil exécutif.
- La Table est fiduciaire des fonds liés à l'animation de la Table ronde pour le Quartier chinois et elle a accompagné sa coordination dans les étapes de démarrage jusqu'en décembre 2022. La Table ronde du Quartier chinois est désormais indépendante financièrement et autonome dans sa communauté.
- Une demande au Fonds de relance communautaire post-covid a été déposée afin de doter la Table d'un plan de communication auprès de ses membres, notamment des organismes communautaires de son territoire. Les réponses devraient venir d'ici l'été 2023.

* * *

# ANNEXES

# CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-23

| ADMINISTRATEUR | ORGANISATION | CATÉGORIE | FONCTION |
|---|---|---|---|
| François Robillard | | Résident | Président |
| Anik Landry | | Résidente | Vice-présidente |
| Valérie Méplon | Le Sac à Dos | Organisme communautaire | Administratrice |
| Sophie Auger | SDC du Village | Secteur économique | Administratrice |
| Éric Lefebvre | Partenariat du Quartier des Spectacles | Secteur culturel | Administrateur |
| Catherine Lessard | CIUSSS du Centre-Sud-de-l'île-de-Montréal | Membre désigné | Administratrice |
| Stéphane Couture | | Résident | Trésorier |
| Christiane Jansen | | Résidente | Secrétaire |
| Mélanie Pelletier | UQAM - Service aux collectivités | Institution du savoir | Administratrice |
| Tra-Mi Ton-Nu | | Résidente | Administratrice |
| Alexandra Pontbriand | Spectre de rue | Organisme communautaire | Adrministratrice |
| Patricia Bouchard | Corporation d'habitation Jeanne-Mance | Membre désigné | Administratrice |
| Xixi Li | Service à la famille chinoise du Grand Montréal | Quartier chinois | Administratrice |
| Hélène Laviolette | Action Centre-Ville | Organisme communautaire | Administratrice |
| Jérémy Diaz | Collectif Villes autrement | Personne issue du milieu de la recherche | Administrateur |

# ÉQUIPE DE LA TABLE 2022-23

- Mei Chiu, co-coordonnatrice de la Table ronde du Quartier chinois (jusqu'au 31 décembre 2022)
- Marc-André Fortin P., coordonnateur
- Jorge Herrera, chargé de communication et de concertation
- Andy Hiep Vu, co-coordonnateur de la Table ronde du Quartier chinois (jusqu'au 31 décembre 2022)
- Judikaëlle Marterer, chargée de concertation et de projets collectifs
- Anne-Marie Zecchinello, adjointe administrative

# ACTES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU CONSEIL EXÉCUTIF

Les rencontres (6) du conseil d'administration ont eu lieu en alternance avec des rencontres (5) du conseil exécutif. Le quorum a été atteint à toutes les rencontres. Les conseils d'administration se sont déroulés par alternance en présentiel et en virtuel.
Ci-dessous, des extraits choisis des procès-verbaux des conseils d'administration et des conseils exécutifs de 2022-23.

## *Séances régulières du conseil d'administration*

### 4 mai 2022

**1. Adoption nouveaux membres**
Sur proposition d'Anik Landry appuyée par François Robillard, Monsieur René Grenier est approuvé comme membre résident.

**2. Résolution signature de l'entente avec la FLAC**
Sur proposition de François Robillard appuyée par Anik Landry la résolution sur l'engagement de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent dans le cadre du soutien de la Fondation Lucie et André Chagnon 2022-2027 « Renforcement de la capacité d'agir des Tables de quartier » est adoptée à l'unanimité.

**3. Dépôt et adoption des états financiers audités au 31 mars 2022**
Après présentation et clarification de certains montants, sur proposition d'Anik Landry appuyée par Hélène Laviolette, les États financiers 2021-2022 audités par la firme comptable Cloutier Longtin sont adoptés.

**4. Dépôt et adoption des prévisions budgétaires 2022-2023**
Sur recommandation du CE, les prévisions budgétaires 2022-2023 déficitaires de 15069$ sont présentées. Ce déficit sera absorbé grâce au surplus cumulé de 76 310$.
Ces prévisions comprennent :
- une augmentation des salaires de 10% pour l'ensemble des employés;
- un ajustement de l'horaire de la coordination à 32h/semaine pour 10 mois/12;
- un ajustement de l'horaire de la chargée de concertation à 30h/semaine;
- l'ajout d'un 4e poste permanent de chargé (e) de concertation et communication afin de consolider la permanence.

Sur proposition d'Anik Landry appuyée par Éric Lefebvre, les prévisions budgétaires sont approuvées telles que présentées.

**5. Adoption du rapport d'activités 2021-2022**
Sur proposition de Sophie Auger, appuyée par Lucie Côté, le rapport d'activités 2021-2022 est adopté sous réserve de corrections mineures.

**6. Adoption du plan d'action 2022-2023**
Sur proposition de Tra-Mi Ton-Nu, appuyée par Marie-Pascaline Ménono, le plan d'action 2022-2023 est adopté.

***

## 8 juin 2022

**1. Adoption nouveaux membres**
Sur proposition de François Robillard appuyée par Christiane Jansen, Monsieur Normand Beaumier, est approuvé comme membre bénévole.

**2. Élection du comité exécutif**
François Robillard se propose au poste de Président appuyé par Anik Landry et est réélu par acclamation.
François Robillard propose Anik Landry au poste de Vice-Présidente appuyé par Mélanie Pelletier. Elle est réélue par acclamation.
Stéphane Couture se propose au poste de Trésorier appuyé par Anik Landry. Il est élu par acclamation.
François Robillard propose Christiane Jansen au poste de Secrétaire appuyé par Hélène Laviolette. Elle accepte et est élue par acclamation.
François Robillard propose Patricia Bouchard au poste d'administrateur désigné, elle accepte et est élue par acclamation.

**3. Résolution pour les signataires**
Il est résolu sur proposition de Sophie Auger, appuyée par Hélène Laviolette que M. Stéphane Couture soit autorisé à signer les chèques, retraits, autorisations de virement, au folio portant le numéro 227773 pour et au nom de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent en remplacement de Mme Lucie Côté. Les autres signataires demeurent identiques, soit :
Monsieur Marc-André Fortin P.
Monsieur François Robillard
Adoptée à l'unanimité.

***

## 7 septembre 2022

**1. Adoption nouveaux membres**
Sur proposition de François Robillard appuyée par Stéphane Couture, Madame Régina Lee est approuvée comme membre résidente et l'organisme Espace Ville Autrement à titre de membre organisation.

**2. Dossiers en cours**
*Quartier chinois – Fondation et avenir de la TRQCM*
Depuis juillet dernier, la Table ronde du quartier chinois est fondée et incorporée. Un CA et 7 comités ont été mis en place et les règlements généraux prônant une gouvernance horizontale et participative ont été adoptés. La Table ronde aurait ses locaux dans le Centre culturel et ils seraient financés par l'Arrondissement.

*Plan de quartier 2023-2028*
Le 1er GRV aura lieu le 22 novembre, les membres du CA seront sollicités pour relayer l'information et mobiliser leurs milieux.

*Sondage citoyen*
Le sondage en version française et anglaise sera lancé sous peu aux citoyen.ne.s et partenaires.

*Portrait de quartier*
Sommes en attente de données du recensement 2021 entre autres, des données sur les revenus, le logement, les déplacements etc.
Le CIUSSS pourrait contribuer à accélérer le processus d'obtention de données en passant des commandes

pour des statistiques.

*Projet impacts collectifs (PIC)2*
Une première rencontre des partenaires et citoyens aura lieu le 20 septembre prochain en matinée. Le comité n'a toujours pas de firme d'accompagnement.

*Élection provinciale*
Le débat électoral organisé de concert avec la CDC Centre Sud aura lieu le 13 septembre de 18h00 à 20h00. Cinq candidat.e.s seront présents mais pas la CAQ!

*Fête de quartier*
Le 14 septembre de 16h00 à 18h00 (remis au lendemain en cas d'intempéries), la fête de quartier battra son plein au Parc Robert-Prévost.

*Biennale de Venise en architecture*
L'architecte Anne Cormier a approché la Table pour participer en tant qu'activiste à une campagne pour des logements accessibles et abordables pour tous dans le cadre de la Biennale de Venise en architecture.
Le projet retenu ici serait le redéveloppement du site de l'ancienne gare d'autobus pour la Maison du Savoir et de la Littérature.
Il est résolu que la Table prenne le rôle d'activiste dans la proposition d'Anne Cormier dans le cadre de la Biennale de Venise afin de favoriser le redéveloppement de l'ancienne gare d'autobus. Proposée par François Robillard et appuyée par Tra-Mi Ton-Nu.

## 8 novembre 2022

**1. Dossiers en cours**
*Plan de quartier 2023-2028*
Inscription 1er Grand Rendez-vous: Le 1er GRV s'en vient, les inscriptions sont ouvertes, plusieurs ont déjà été reçues, toutefois une relance auprès de certains partenaires sera faite.
Le travail est actuellement axé sur l'analyse des nombreux sondages reçus (importante participation des résidents) et sur la mise à jour du portrait de quartier avec une première partie des statistiques reçues. L'envoi du document préliminaire aux participants du 1er GRV se fera sous peu. Le portrait devrait être complété en janvier après réception de l'ensemble des statistiques.
Le 2ème GRV se situera en avril.

*Changement de date pour l'AGA de la Table*
Sur proposition d'Éric Lefebvre appuyée par Christiane Jansen, la date de l'AGA est reportée au 14 juin 2023.

*Projet impacts collectifs (PIC) 2*
Le projet est bien lancé. Le comité de pilotage a réuni en septembre dernier le comité de cohabitation composé de partenaires et de citoyens afin d'identifier les enjeux actuels et de définir une vision commune de la cohabitation. À l'initiative de la Table, une consultation citoyenne sur la cohabitation sociale et le sentiment d'appartenance s'est également tenue. Ont débuté tout récemment les consultations avec les personnes marginalisées.
Une invitation sera envoyée en décembre au comité de cohabitation, pour échanger sur les initiatives d'ailleurs.
Rencontre prévue en janvier pour la présentation des données et remue-méninges sur des initiatives d'impacts collectifs.
Février : choix d'une initiative et des porteurs des différents volets.
Mars : présentation du projet à Centraide.

Bonne nouvelle : Centraide a annoncé une bonification de l'enveloppe budgétaire.

*Projet Carrefour communautaire*
Beaucoup de rencontres et de discussions. Le comité a travaillé auprès de 2 architectes sur 2 scénarios architecturaux dont une proposition correspondant aux besoins des organismes. Le groupe CDH préparera les montages financiers. Le tout sera présenté aux CA des organismes partenaires du projet ainsi qu'aux élus locaux.
De plus, le comité est en réflexion sur l'incorporation de l'OBNL de développement qui deviendrait l'organisme en charge de développer le Carrefour communautaire.
Une nouvelle demande de subvention sera présentée dans le cadre du programme Bâtiment Communautaires Verts et Inclusifs du gouvernement fédéral.

*Table ronde du Quartier chinois de Montréal*
La TRQCM continue à se structurer et les représentations auprès de l'Arrondissement de VM pour obtenir du financement se poursuivent. Suite à la rencontre en septembre avec l'Arrondissement de VM sur la question du financement de la TRQCM, ce dernier envisagerait peut-être d'associer la Table ronde au développement économique, ce qui jette un flou supplémentaire quant à son financement.
Entre temps, d'autres pistes de financement sont identifiées notamment en sécurité urbaine et en interculturel. Toutefois on ne souhaite pas faire ombrage aux autres organismes du territoire bénéficiant de ces sources de financement.

***

## 18 janvier 2023

**1. Adoption nouveau membre**
Sur proposition de François Robillard appuyée par Anik Landry, mesdames Huguette Audy et Colette Alary, Monsieur Yvan Michaud, sont approuvés comme membres résidents et l'organisme Centre communautaire RADISSON à titre de membre organisation.

**2. Résolution signataires au compte**
Il est résolu sur proposition de Valérie Méplon, appuyée par Anik Landry qu'Anne-Marie Zecchinello soit autorisée à signer les chèques, retraits, autorisations de virement, au folio portant le numéro 227773 pour et au nom de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent comme 4e signataire au compte. Les autres signataires demeurent identiques, soit :
Monsieur Marc-André Fortin P.
Monsieur François Robillard
Monsieur Stéphane Couture
Adoptée à l'unanimité.

**3. Résolution signataire Initiative montréalaise**
Sur proposition de Mélanie Pelletier, appuyée par Hélène Laviolette il a été résolu à l'unanimité de mandater Monsieur Marc-André Fortin P., coordonnateur de la Table de procéder et de signer la demande de renouvellement du financement à l'initiative montréalaise de soutien au développement social local pour les trois prochaines années :
-2023-2024;
-2024-2025;
-2025-2026.
Adopté à l'unanimité

**4. Ressources humaines**
*Politique salariale à entériner*
Suite à une mise à jour de la politique salariale, le Conseil Exécutif a adopté la nouvelle politique et recommande au CA son entérinement.
Sur proposition d'Éric Lefebvre appuyée par Anik Landry la politique salariale est entérinée sous toute réserve de 2 corrections mineures.

*Congé sans solde*
Anne-Marie Zecchinello annonce qu'elle souhaiterait obtenir un congé sans solde de 6 mois du 1er juillet 2023 jusqu'à fin décembre 2023. Le CA donne son accord et mandate la direction pour le remplacement.

**5. Dossiers en cours**
*Plan de quartier 2023-2028*
Tout en restant pertinent, le plan de quartier actuel devra être ajusté en regard de nouveaux enjeux liés à la mobilité et en termes de vacances de locaux. Le comité planche sur la préparation du 2e GRDV qui se déroulera le 12 avril prochain à l'UQAM.

*Projet impacts collectifs (PIC) 2*
Les consultations avec les personnes marginalisées sont complétées. Deux rencontres du comité sont prévues en février et mars afin de planifier le choix d'une initiative avec pour thématique la cohabitation sociale.
Le formulaire du dépôt à Centraide a été repoussé au 14 avril.
Côté budget, Centraide a confirmé un montant additionnel de 41 700 $.

*Projet Carrefour communautaire*
Dans l'attente de l'incorporation de l'OBNL de développement, la TCFSL prendra en charge les demandes de subventions auprès des diverses instances et administrera les fonds. Une demande au programme PPI permettant les études et services professionnels nécessaires à la réalisation sera déposée d'ici le 9 février, tandis que celle du programme Bâtiment Communautaires Verts et Inclusifs du gouvernement fédéral concernant la construction devra être déposée d'ici le 28 février 2023. L'octroi des fonds du PPI sera effectué en avril, pour des dépenses à réaliser obligatoirement entre mai 2023 et mars 2024.
Sur proposition de Éric Lefebvre, appuyée par Hélène Laviolette il a été résolu à l'unanimité de mandater Monsieur Marc-André Fortin P., coordonnateur de la Table de procéder et de signer la demande de soutien au Programme de préparation à l'investissement du Chantier de l'économie sociale.
Adopté à l'unanimité.

*Table ronde du Quartier chinois de Montréal*
Depuis le 1er janvier la TRQCM est devenue indépendante. L'Arrondissement ayant accordé une subvention de 125 000$ du 1er janvier 2023 au 31 mars 2024, la TCFSL demeure fiduciaire dans l'attente de l'ouverture du compte bancaire et accompagnera la TRQCM dans les démarches administratives.

***

## 15 mars 2023

**1. Adoption de nouveaux membres**
Sur proposition de Mélanie Pelletier appuyée par Patricia Bouchard, l'organisme Clinique pour la justice migrante est approuvé à titre de membre organisation.

**2. Dossiers en cours**
*Projet carrefour communautaire*

Une présentation de l'ensemble du projet est faite aux membres du CA.
Plus tôt dans la semaine, le projet a également fait l'objet d'une présentation à Steven Guilbeault qui s'est engagé à communiquer une lettre d'appui.
Les suites : adoption des règlements généraux et des statuts de membres.

*Projet impacts collectifs (PIC) 2*
Un premier atelier s'est tenu en février sur la présentation de l'état de situation et l'idéation de projets. Un 2ème atelier se tiendra le 21 mars prochain sur la priorisation des actions et bonification des projets proposés.
Début de l'évaluation avec Dynamo.

*Plan de quartier 2023-2028*
Les invitations au 2e Grand Rendez-vous sont parties et le comité planche sur la logistique de ce 2e GRDV qui se tiendra le 12 avril prochain à l'UQAM.
Une rencontre avec les organisateurs communautaires du CIUSSS aura lieu pour déterminer comment enchâsser les comités PIC et Plan de quartier afin d'obtenir une cohérence.

*Projet Maison du Savoir et de la Littérature*
Le projet de la Maison du savoir et de la littérature (MSL) sur l'ancienne gare routière présenté à la Biennale d'architecture de Venise avance bien. Les esquisses architecturales en donnent une bonne idée. Le rez-de-chaussée, 1er et 2e étages seront pour des usages commerciaux tandis que les étages 3 à 8 seront à usages résidentiels.
Prochaines étapes en vue de l'exposition :
- Tenir une rencontre de quartier avec les acteurs impliqués aux abords de la place Émilie-Gamelin et présenter le projet;
- Animer une heure du conte auprès des enfants pour mettre en valeur le potentiel du site pour la littérature et pour une école de quartier;
- Rencontrer la SHDM afin de la sensibiliser à la proposition architecturale et l'inviter à être partie prenante du développement.

***

## *Séances régulières du conseil exécutif*

### 12 avril 2022

**1. Prévisions budgétaires 2022-2023 ajustées**
*1.1 Présentation de l'étude salariale*
Lors du dernier CE, les membres souhaitaient obtenir une analyse comparative des salaires. La présentation de cette analyse basée essentiellement sur des offres d'emploi de février, mars et avril 2022, démontre des salaires d'entrée supérieurs à ceux de notre échelle salariale. Ceci étant dû à la pénurie de main d'œuvre qui sévit actuellement. Il est proposé de réactualiser l'échelle salariale de la Table (révision de nos échelons) en fonction de cette nouvelle réalité.

*1.2 Horaire de la coordination à 32h/semaine pour 10 mois/12*
Il est demandé d'ajuster les horaires de la coordination à 32h par semaine sur 10 mois sur 12 afin d'atténuer l'accumulation d'heures supplémentaires.

*1.3 Ajustement horaire de la chargée de concertation à 30h par semaine et permanence du poste.*

En regard de l'augmentation de nos revenus avec l'ajout de la subvention de 100 000$ sur 5 ans de la FLAC, l'horaire de la chargée de concertation passera à 30h par semaine et son poste deviendra permanent.

*1.4 Prévisions budgétaires*
Les prévisions budgétaires 2022-2023 ont été ajustées et présentées en regard de l'obtention de la subvention de la Fondation Lucie et André Chagnon de 100 000$ sur 5 ans, d'une augmentation des salaires variant entre 3,7% et 10%, d'un ajustement des horaires de la coordination et de la chargée de concertation et l'ajout d'un 4e poste à contrat de chargé de concertation/communication.

*1.5 Augmentation salariale et nouveau poste*
Les membres s'entendent pour proposer le scénario suivant :
Sur proposition d'Éric Lefebvre appuyée par François Robillard, le scénario 3 impliquant une augmentation de 10% pour tous les employés, un ajustement des horaires de la coordination et de la chargée de concertation  et l'ajout du 4e poste est retenu et sera recommandé au prochain CA de la Table.

***

## 30 août 2022

**1. Ressources humaines**
*Révision de la politique salariale*
Deux propositions de révisions salariales sont proposées :
1) La politique salariale actuelle de la Table bonifiée en regard du marché de l'emploi et basée sur un fonctionnement par niveau;
2) Une toute nouvelle proposition basée sur un fonctionnement par échelon.

Suite aux échanges, il est convenu de retravailler une proposition (mixte des 2). La politique salariale par niveau (proposition 1) est intéressante à considérer pour déterminer les salaires d'entrée. Les échelons sont intéressants pour baliser les augmentations salariales (proposition 2). On suggère toutefois de procéder à des augmentations avec des pourcentages plutôt que des montants fixes.

*Assurance collective*
Une soumission faite auprès de l'Association des assurances collectives des organismes communautaires du Québec est déposée au CE. Les employés de la Table ayant discuté de cette soumission en réunion d'équipe souhaiteraient un montant forfaitaire au lieu d'adhérer à une assurance collective. Ce montant pourrait être octroyé en fin d'année financière au prorata des mois travaillés.
Les membres demandent de vérifier auprès de la comptable l'importance du libellé du montant forfaitaire pour fins d'impôt. De vérifier également comment s'effectuerait l'augmentation de ce montant au fil des années à la Table.
Le CE demande à l'équipe de proposer un montant forfaitaire clair par employé ainsi que son indexation lors de la prochaine rencontre.

**2. Table ronde quartier chinois**
*Suivi du projet*
Le projet va bon train, la TRQCM s'est incorporée et a déjà mis en place 7 comités. La Table ronde aurait ses locaux dans le Centre culturel et ils seraient financés par l'Arrondissement.
Une demande de financement pour 2023 a été déposée à l'Arrondissement, et une rencontre est prévue avec ce dernier le 27 septembre prochain. Une demande pour bonifier le financement du projet en cours de réalisation en 2022 a également été déposée à l'Arrondissement, mais refusée par celui-ci.
Une projection des états financiers au 31 décembre démontre un déficit. Toutefois, une proposition de dépense de 500$ supplémentaire pour des frais de réunion est demandée.

Sur proposition de Patricia Bouchard appuyée par François Robillard la proposition est adoptée.

*Impact sur la composition du CA de la Table*
La Table ronde s'est questionnée sur sa représentation au sein de notre CA afin d'y faire élire un membre.
Au sein de notre CA, un poste est dédié à un organisme du quartier chinois, qui est occupé actuellement par le Service à la famille chinoise.
La TRQCM pourrait remplacer le SFCGM à ce poste, puisqu'il intègre déjà l'organisme dans ses instances.
Une rencontre est prévue entre la TRQCM, la TCFSL et le SFCGM à ce sujet.

***

## 11 octobre 2022

**1. Ressources humaines**
*Révision de la politique salariale*
Une nouvelle soumission est présentée aux membres proposant différents salaires d'entrée en fonction des postes et variant selon l'expérience.
La progression salariale quant à elle prévoit des hausses de 5%, en regard de l'évaluation et de la capacité financière de l'organisme.
Après discussion, les membres suggèrent d'intégrer à l'échelle salariale un plafond par poste et d'avoir une marge de manœuvre quant à la progression salariale en proposant des hausses allant jusqu'à 5%. Cette augmentation serait conditionnelle à une évaluation positive, à la capacité financière de l'organisme et approuvée par le CE.

***

## 7 décembre 2022

**1. Ressources humaines**
*Probation Jorge Herrera*
Après une probation satisfaisante entre les 2 parties, sur proposition de François Robillard appuyée par Anik Landry l'embauche de M. Jorge Herrera est rendue permanente. Adoptée à l'unanimité.

*Congé sans solde*
Anne-Marie Zecchinello annonce qu'elle souhaiterait obtenir un congé sans solde de 6 mois débutant après l'AGA 2023 jusqu'à fin décembre 2023. Elle propose pour son remplacement Yamina Bessar qui a fait récemment une demande de bénévolat auprès de la Table (à vérifier). La demande est bien accueillie par le CE qui fera une recommandation auprès du CA.

*Révision politique salariale*
Sous réserve d'une correction mineure au titre de la partie 1, sur proposition de Patricia Bouchard appuyée par François Robillard la révision de la politique salariale est adoptée à l'unanimité.

*Assurance collective*
Trois propositions classées par ordre de préférence par l'équipe de travail sont présentées au CE. Après échange, les membres du CE suggèrent d'élaborer de nouveaux scénarios avec une contribution de l'employeur à hauteur de
90 % et 100 % pour une adhésion à l'Assurance collective pour les organismes communautaires (ACOCQ) et d'analyser l'impact fiscal sur chaque employé.

***

## 21 février 2023

**1. Prévisions budgétaires 2023-2024**
Les prévisions budgétaires sont déposées avec 5 scénarios déficitaires incluant tous une révision des salaires à l'IPC de 6,6%, plus :
- et/ou une augmentation de 3,4%,
- et/ou une assurance collective
- et/ou une prime.

Aussi, la Table est en attente d'une relance faite auprès de l'Arrondissement dans le cadre d'un appui au développement social. Le CE propose, qu'au regard des besoins actuels du quartier, de convoquer le politique pour se faire entendre.

*Réserve immobilière*
Les membres sont d'accord d'affecter une part du surplus à une réserve immobilière et suggèrent de faire fructifier le montant dans un placement garanti.

*Fonds de relance des services communautaires*
La Table a soumis aujourd'hui une demande pour le Fonds de relance communautaire post COVID.

**2. Assurance collective**
De nouveaux scénarios avec une contribution de l'employeur à hauteur de
90 % et 100 % pour une adhésion à l'Assurance collective ont été élaborés.
Les membres de l'équipe restant divisés à 50% pour et 50% contre, il est proposé aux employés optant pour l'assurance de faire des soumissions individuelles. Ces soumissions permettront à l'exécutif d'avoir une meilleure idée du coût des assurances individuelles et d'ajuster la prime en conséquence.

**3. Composition du CA**
Après vérification auprès de Xixi Li, cette dernière est prête à céder sa place au CA au bénéfice de la Table ronde du quartier chinois.

***

## 14 mars 2023

**1. Assurance collective**
Afin de ne pas imposer un choix restrictif aux employés de la Table, il est proposé par Patricia Bouchard appuyée par Anik Landry une formule hybride où un montant forfaitaire (imposable) de 1000$ par année sera accordé à tous les employés sans aucune preuve, plus un montant additionnel pouvant aller jusqu'à 2000$ (imposable), sur réception d'une preuve d'adhésion à une Assurance santé individuelle. Cette proposition fera l'objet d'une réévaluation chaque année en fonction des capacités financières de l'organisme.
Adoptée à l'unanimité.

**2. Composition du CA**
En regard de la difficulté à mobiliser un-e représentant-e au poste académique ou de la recherche du CA, il est suggéré par la permanence d'abolir ce poste et de le remplacer par l'ajout d'un-e représentant-e d'organismes communautaires.
Après discussion, la majorité des membres penche pour l'ajout d'un membre résident. Au final, Patricia Bouchard aurait le contact d'une personne intéressée issue du milieu académique pouvant combler le poste original. Cette avenue proposée par Patricia Bouchard devant faire l'objet de clarification avec la personne candidate, le point est reporté au CE du 11 avril pour prise de décision.

***

Table de concertation du
faubourg Saint-Laurent

# Merci à nos bailleurs

Centraide
du Grand Montréal

Montréal

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Centre-Sud-
de-l'Île-de-Montréal
Québec
Direction régionale de santé publique

Fondation Lucie
et André Chagnon