

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2020-2021

TABLE DE CONCERTATION DU FAUBOURG SAINT-LAURENT



TABLE DES MATIÈRES

Mot du président	4
Mot du coordonnateur	5
1) La Table de quartier	6
2) La mise en oeuvre du Plan de quartier	7
A) La cohabitation harmonieuse	7
B) L'accès au logement social et abordable	9
C) Les services de proximité	11
D) La rétention des familles	12
E) La pérennisation des organismes communautaires	13
F) Plan de revitalisation du Quartier chinois	14
3) Agir sur des enjeux montréalais	15
4) Renforcer la vie associative	16
5) Assurer la saine gestion de l'organisation	17
Annexes	18
- Conseil d'administration	19
- L'équipe de la Table	19
- Les actes du conseil d'administration et du conseil exécutif	20

MOT DU PRÉSIDENT

Chers membres de la Table de concertation du faubourg St-Laurent,

L'année 2020-2021 aura été exceptionnellement exigeante pour la Table comme pour plusieurs organismes communautaires qui ont dû s'adapter rapidement au contexte de la pandémie COVID pour fournir une prestation de services augmentée avec des ressources humaines souvent réduites.

À la lecture du rapport d'activité 2020-2021 vous pourrez constater que notre équipe a répondu à des demandes de service ad-hoc tout en faisant avancer les dossiers clés de notre Plan de quartier.

Je remercie notre dévouée équipe de la permanence pour leur engagement et leur compétence reconnue par nos membres, nos partenaires ainsi que nos bailleurs de fonds. Je remercie également les membres du conseil d'administration pour leurs précieux conseils et leur soutien dans les orientations stratégiques, la gestion et le positionnement de la Table.

François Robillard

MOT DU COORDONNATEUR

Chers membres de la Table de concertation du faubourg Saint-Laurent,

C'est sans surprise que nous vous présentons un rapport d'activités 2020-21 traversé par les enjeux qu'a soulevés la pandémie de COVID-19. Tout au long de l'année, l'équipe de la Table a dû adapter ses méthodes au télétravail, tout comme elle a dû soutenir les organismes de son territoire aux prises avec des défis sans précédent. Que ce soit sur le bien-être des aîné·es, la cohabitation sociale ou le soutien alimentaire, la Table a appuyé le travail des tables sectorielles et a maintenu le cap sur les enjeux du Plan de quartier.

Sur certains axes du Plan de quartier, la pandémie a malheureusement ralenti le travail. Le projet d'école de quartier a sans doute le plus écopé de la crise sanitaire conjuguée à la transformation des Commissions scolaires en Centre de services scolaires. Par ailleurs, la mobilisation des riverain·es autour des enjeux de cohabitation sociale a été ardue en raison de la distanciation physique. La pandémie a entraîné dans son sillon une grande précarité sociale dont le faubourg est bien souvent le théâtre.

Je tiens à souligner les bons coups de cette année particulière. Le projet de carrefour communautaire se concrétise, et le comité de développement a pris une vitesse de croisière impressionnante. Nous nous rapprochons tranquillement mais sûrement d'un projet collectif de locaux communautaires! Par ailleurs, notre projet sur la mobilité des aîné·es a été revu dans le contexte de pandémie et bonifié par un comité de résident·es très mobilisé. Le diagnostic que propose le Plaidoyer pour la mobilité des aîné·es a été salué par nos partenaires.

Nous vous souhaitons une bonne lecture du rapport d'activités, et nous espérons surtout que la prochaine année se fera sous le signe d'une reprise dynamique des projets collectifs dans le faubourg.

Marc-André Fortin

1) LA TABLE DE CONCERTATION DU FAUBOURG SAINT-LAURENT

MISSION

La Table de concertation du faubourg Saint-Laurent (TCFSL) a pour mission de favoriser la communication, les échanges et la concertation entre les différents acteurs du faubourg Saint-Laurent, pour tout ce qui touche le mieux-être des diverses catégories de personnes qui y vivent ou qui le fréquentent. Pour réaliser ce mandat, la Table doit périodiquement piloter un exercice de planification stratégique du quartier en mobilisant la population, les organismes et les institutions du milieu. En 2016-2017, la Table a donc entrepris cette démarche de planification qui a abouti sur un nouveau Plan de quartier quinquennal doté de 5 axes de travail :

- La cohabitation harmonieuse
- L'accessibilité au logement
- L'accessibilité aux services de proximité
- La pérennisation des organismes communautaires
- La rétention des familles

VISION

La TCFSL vise à faciliter le développement harmonieux du quartier dans ses aspects économique, social, culturel, communautaire et environnemental. Elle entend contribuer à mettre en valeur les différentes composantes du milieu, en s'assurant qu'un équilibre soit maintenu dans le développement de chacune d'entre elles.

LE FAUBOURG SAINT-LAURENT



2) LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN DE QUARTIER

Depuis l'adoption du Plan en 2017, la permanence de la Table remplit les mandats qui lui ont été confiés dans le Plan de quartier selon les 5 axes de travail.

Malgré une année 2020-21 fortement perturbée par la pandémie, l'équipe a maintenu le travail sur les 5 axes prioritaires. L'équipe de la Table a toutefois dû intégrer de nouvelles priorités en vertu du contexte sanitaire, notamment en participant à l'élaboration d'un plan de lutte communautaire contre la COVID, et en soutenant des tables sectorielles, notamment en sécurité alimentaire et auprès des aîné·es, qui peinent à répondre aux nombreux besoins engendrés par la crise.

A) LA COHABITATION HARMONIEUSE

La Table a poursuivi l'organisation des réunions du Comité cohabitation, avec une rencontre en novembre et une autre en mars. Ces rencontres permettent d'échanger sur les bons coups et les difficultés vécues par les différents organismes et institutions, ainsi que d'informer sur les projets à venir, et de créer des collaborations.

Suite aux mesures hivernales en itinérance annoncées en novembre, l'arrondissement a organisé un comité opérationnel qui se réunit aux 2 semaines; regroupant tous les acteur·rices du milieu, incluant des représentant·es d'associations de commerçant·es et de résident·es, il permet de s'assurer de la cohérence des mesures, de se réajuster lorsque des besoins apparaissent, et de se soutenir mutuellement dans certains projets.

La Table a aussi assisté aux 3 réunions du comité local de seringues à la traîne.

La Table participe aussi, en alternance avec la CDC Centre-Sud, à l'animation, la prise de notes et la construction collective des ordres du jour au comité de **soutien de l'agente de milieu qui travaille aux Habitations Les 5 continents**, et dont le mandat a été élargi aux familles des faubourgs les plus vulnérables. Elle apporte aussi son soutien dans de nombreux autres aspects, tels que l'identification des stratégies pour repérer les familles qui pourraient

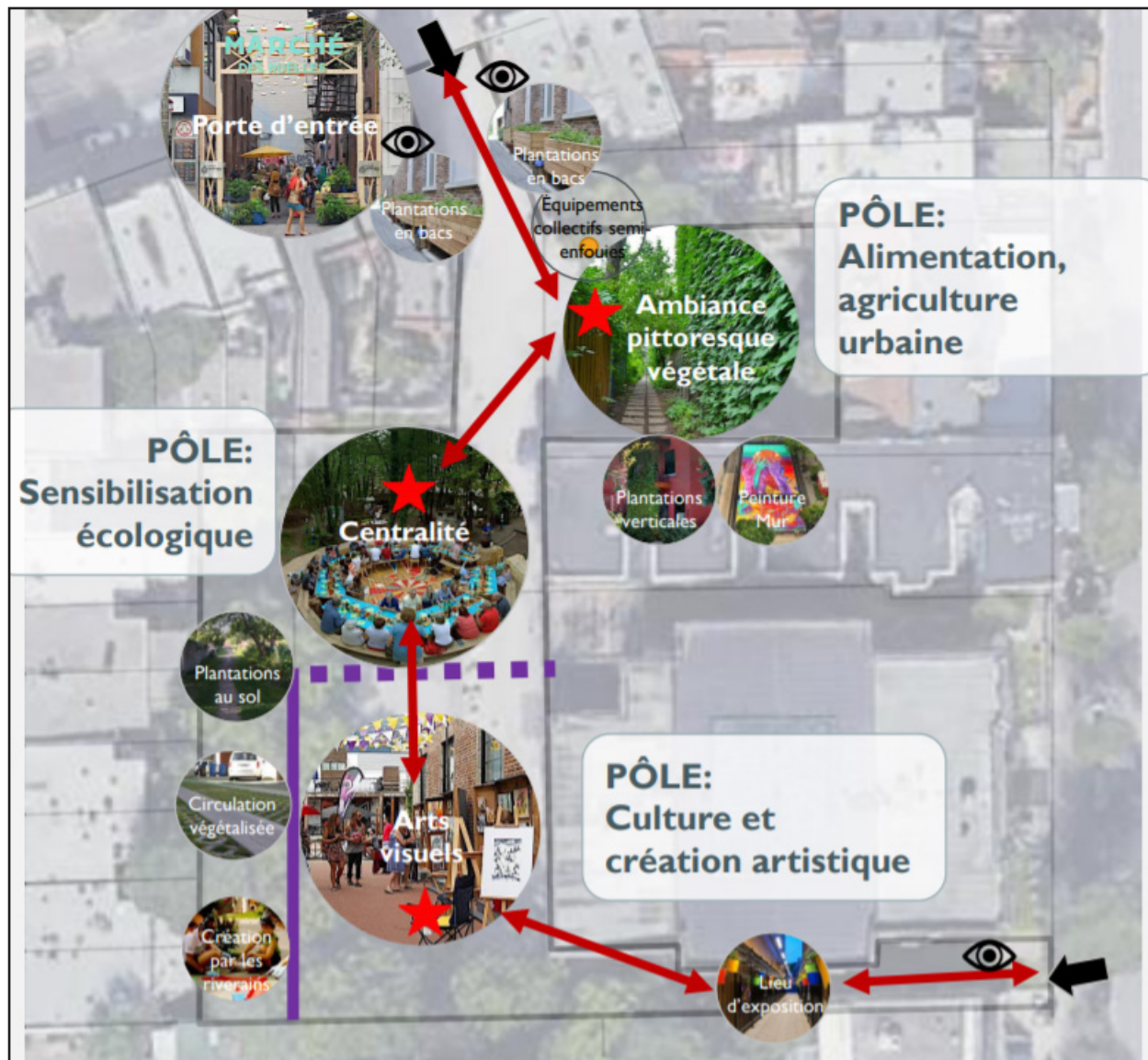
avoir besoin des services de l'agente de milieu, l'analyse d'un sondage des besoins et des envies des résident·es relativement à leur milieu de vie, et la mise à jour du plan d'action.

La Table a identifié des **projets de verdissement** qui peuvent être un point de départ pour augmenter la cohésion sociale et favoriser une cohabitation harmonieuse; elle a noué des relations avec l'Éco-quartier Saint-Jacques, qui valorise cette année la ruelle Labrecque Nord, ainsi qu'avec la Coopérative Les Valoristes, qui aimerait développer, possiblement avec l'aide de Coup d'Pousse, quelques bacs de plantes comestibles entretenus par la communauté.

Par ailleurs, la Table a développé des liens avec la médiatrice sociale de Dialogue (YMCA), afin d'animer une rencontre avec un groupe de citoyen·nes qui estiment ne pas être entendu·es au sein de ces mesures d'urgence. Un comité citoyen porteur d'actions constructives pourrait être créé, et les différents partenaires (TCFSL, Dialogue, Arrondissement et SPVM) documentent la démarche afin de modéliser le processus. De façon plus générale, la Table vise à mieux sensibiliser et outiller la population vis-à-vis du phénomène de l'itinérance; elle a aussi débuté l'organisation du Panel des ressources en cohabitation sociale permettant de faire connaître les ressources auprès des résident·es.

À l'été 2020, la Table a tenu une série d'**ateliers de codesign** en ligne sur l'avenir de la ruelle Joly. Cette collaboration avec le Service aux collectivités de l'UQAM et la Société de développement commercial du Quartier latin a permis de rassembler résident-es, commerçant-es, étudiant-es et l'Écoquartier autour d'un projet d'aménagement rassembleur. Cette démarche d'idéation a aussi mobilisé BAnQ et l'Arrondissement de Ville-Marie, des propriétaires fonciers adjacents, afin d'arrimer les idées générées par la démarche à la réalité.

Un [document synthétique](#) a été produit, et des pourparlers sont en cours entre différents partenaires pour un réaménagement et un verdissement de la ruelle. Des échanges sont prévus en 2021 pour un début des travaux vers 2022.



Plan concept de la vision d'aménagement : Créer un espace convivial regroupant 3 pôles thématiques

B) L'ACCÈS AU LOGEMENT SOCIAL ET ABORDABLE

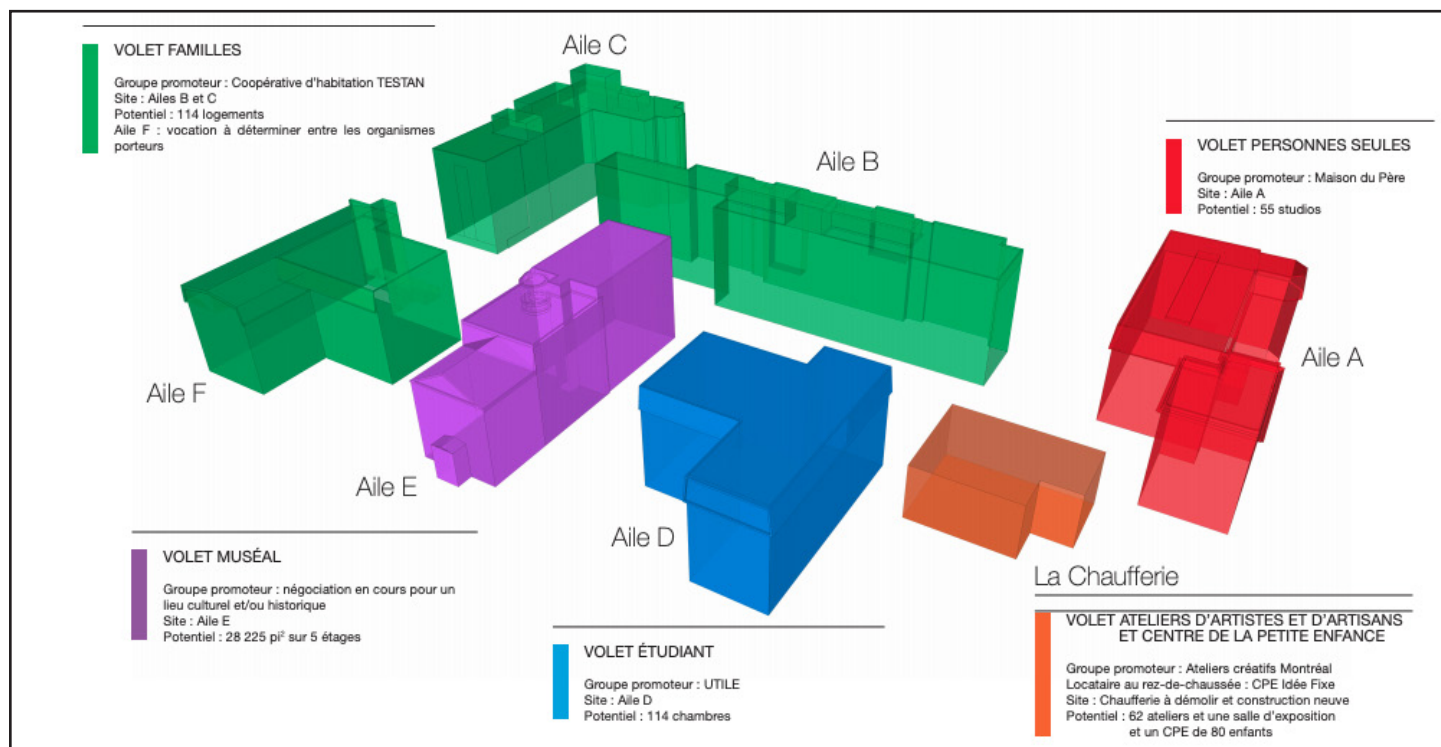
LE QUADRILATÈRE DE LA MISÉRICORDE

Après une première année d'existence, l'OBNL du Quadrilatère de la Miséricorde, voué au développement d'un complexe de logements sociaux et communautaires, de logements étudiants coopératifs et d'un espace commémoratif, a déposé un premier [rapport d'activité](#). L'année 2020-21 a permis de consolider la vie associative du Quadrilatère et de cimenter les liens entre ses membres actifs :

- La Coopérative d'habitation Testan
- La Maison du Père
- Le Musée de la Miséricorde
- L'Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)
- Le Comité logement Ville-Marie
- La Table de concertation du faubourg Saint-Laurent.

La TCFSL siège au conseil d'administration de l'OBNL, et y agit à titre de secrétaire. Elle s'assure de la bonne gouvernance de l'OBNL, et du respect des obligations légales. L'OBNL s'est doté de règlements généraux qui assurent une collaboration entre ses différentes parties prenantes pour les phases de développement anticipées du site. Elle a notamment participé à la révision du [mémoire déposé dans le cadre des consultations sur le PPU des faubourgs](#) pour revendiquer un redéveloppement communautaire du site, qui serait propice à y mettre en valeur le patrimoine.

Quelques avancements techniques ont été au rendez-vous au printemps 2021. Le Quadrilatère a notamment appris que sa proposition de redéveloppement était étudiée par un Comité opérationnel Ville-Provincial. Un travail d'affinage sur la volumétrie des immeubles, les usages, l'inclusion sociale et les critères de développement est prévu à l'été 2021.



Esquisse préliminaire du Quadrilatère de la Miséricorde disponible en grande format [en ligne](#)

MAISON DU SAVOIR ET DE LA LITTÉRATURE (MSL)

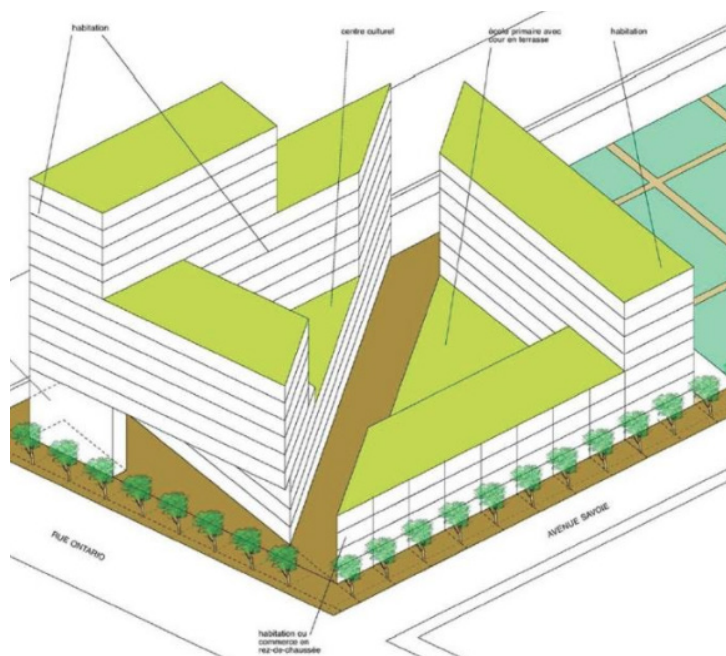
Le comité des partenaires de la Maison du savoir et de la littérature (MSL) est composé de :

- Atelier Habitation Montréal
- Inter-Loge Centre-Sud
- La Maison des gens de lettres
- Atelier Big City

La MSL poursuit plusieurs objectifs : loger les écrivain·es et les travailleur·euses du livre, regrouper la communauté de professionnel·les du milieu littéraire, leur garantir des services au moindre coût, établir un réseautage entre les disciplines et inclure la population en général dans un souci du partage du savoir et d'un effort de dynamisation du quartier. Le projet comprend aussi un bon nombre d'espaces de travail pour les métiers du livre, ainsi que plusieurs logements sociaux et communautaires pour familles. Le Fonds immobilier FTQ soutient le développement de la MSL.

En 2020, La Maison du Savoir a peu avancé. Ayant déposé un [mémoire dans le cadre des consultations sur le PPU des faubourgs](#), elle demeure toujours en quête de terrain. Bien que les représentations auprès de certains partenaires potentiels comme l'UQAM, BANQ ou la Ville de Montréal progressent, la MSL n'arrive pas à consolider un partenariat

qui lui permettrait d'atterrir dans le faubourg Saint-Laurent. Il est aussi souhaité que ce projet puisse se déployer sous la forme d'un retour à la communauté qu'un promoteur public ou privé devrait consentir pour garantir l'acceptabilité sociale de son projet. Avec le projet d'agrandissement du poste de distribution d'Hydro-Québec sur Berri, la Table et les membres mobilisés comptent solliciter le géant de l'énergie pour un retour immobilier vers la communauté littéraire.



Esquisse de 2017 pour la Maison du Savoir, et de la Littérature (MSL)

HABITER VILLE-MARIE

La Table a régulièrement participé aux activités d'Habiter Ville-Marie (HVM), dont la mission est de susciter, appuyer et promouvoir le développement du logement social et communautaire dans l'arrondissement. Cette concertation a déposé un [mémoire dans le cadre des consultations sur le PPU des Faubourgs](#). Par ailleurs, elle agit comme espace d'échange très pertinent sur les retombées et les conséquences du REM de l'Est dans la trame urbaine qui se profile sur René-Lévesque.



C) LES SERVICES DE PROXIMITÉ

MOBILITÉ DES AÎNÉ·ES

Plaidoyer pour la mobilité et comité d'accompagnement du plan local de déplacement (PLD)

Le [Plaidoyer pour la mobilité](#) a été rédigé et transmis à la Direction de l'aménagement, de l'urbanisme et de la mobilité (DAUM) à l'Arrondissement de Ville-Marie. Une rencontre virtuelle a permis à deux personnes âgées ayant participé à son élaboration de le présenter et d'identifier les points importants ou plus urgents sur lesquels l'Arrondissement pourrait porter son attention. Lors de la rencontre du comité d'accompagnement du plan local de déplacement (PLD) de l'Arrondissement de Ville-Marie, en date du 15 décembre, la DAUM a parlé du plaidoyer aux participant·es, et le fait circuler dans son équipe afin que les remarques sur les aménagements moins favorables aux personnes vulnérables, ainsi que les suggestions d'amélioration, soient connues de tous·tes. Une présentation des projets à venir qui comprendront des aménagements favorables à la mobilité des aînés devrait se tenir au printemps.



Plaidoyer pour la mobilité des aînés-es, août 2020

Parcours actifs

Suite au travail réalisé lors des années précédentes (marches exploratoires, cafés-rencontre, échanges avec une kinésiologue du CIUSSS, ...) des [trajets de marche](#) ont été développés. Chacun dure environ 1 heure, et il y en a 4 au total : un dans la portion Est du faubourg et un autre dans l'Ouest, pour chacune des 2 saisons principales (été / hiver). Les différents services et commodités ont été identifiés le long des trajets : fontaines, bancs, points d'accès Wifi, haltes-chaaleur ou fraîcheur, ... Suite à la phase de conception graphique, les cartes ont pu être distribuées dans le quartier au printemps 2021. L'évaluation de leur utilité de leur convivialité est prévue pour cet été.



Cartes "trajets actifs pour personnes âgées"

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

La Table participe à la cellule d'urgence en sécurité alimentaire, qui se réunit environ aux 6 semaines, ainsi qu'au comité de coordination. Cette cellule permet de réfléchir collectivement aux enjeux présents dans les faubourgs relativement à l'accès à de la nourriture en quantité suffisante, qui soit saine, accessible financièrement et physiquement, ainsi qu'à des cuisines collectives. La pandémie ayant fait grimper à la fois le nombre de bénéficiaires, mais aussi le prix des denrées, le financement des organismes représente un défi. Un projet de réfection d'un bâtiment du Centre St-Pierre, comprenant une cuisine collective, serait l'occasion d'avoir des espaces mutualisés et de développer de nouvelles collaborations.

Par ailleurs, afin de pallier le manque de bénévoles, la Table travaille à la mise sur pied d'un partenariat avec les Cyclistes Solidaires; cela permettrait d'augmenter le rayon d'action de certains organismes tout en diminuant la charge de travail des bénévoles actuels.



Les Cyclistes solidaires

REGROUPEMENT DES ORGANISMES AÎNÉS DES FAUBOURGS

Pour Noël, le ROAF a utilisé les projets créatifs proposés à la population durant l'été; elle a ainsi collé sur de grands panneaux des mandalas colorés, ainsi que des textes originaux écrits par des résident·es du quartier, et les a affichés dans diverses habitations pour aîné·es. Le regroupement a aussi écrit une lettre dans la presse et au ministère pour demander plus de moyens pour répondre aux besoins des aîné·es, et considère appliquer pour une subvention permettant d'organiser un rituel de deuil collectif.



Équipe mandala, décembre 2020

D) LA RÉTENTION DES FAMILLES

La Table a pu renouer le lien avec le CSSDM, ce qui a été difficile suite à des remaniements et départs de personnel au sein du Centre de Services. Il reste que la communication est fragile et le dossier ne montre pas d'avancée visible. En outre, plusieurs membres du comité de parents soutenant le projet ont quitté le quartier en raison de l'absence d'école à distance de marche raisonnable. Il pourrait être pertinent de lancer une pétition afin de mieux faire valoir le besoin fondamental qui anime ce projet.

E) LA PÉRENNISATION DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

CARREFOUR COMMUNAUTAIRE

Les groupes impliqués dans le comité de développement du carrefour communautaire du faubourg Saint-Laurent à ce jour sont : l'Arrondissement de Ville-Marie, le CIUSSS-CSMTL, le CPE Fleur de Macadam, la Corporation des Habitations Jeanne-Mance, Action Centre-Ville, la FEEJAD, le CERF, Go Jeunesse, MU et la TCFSL.

Depuis 2020, l'Arrondissement a ouvert la voie au développement du carrefour dans le parc Tous-saint-Louverture, et les organismes ont donc accru la vitesse de travail. Différents comités ont été créés afin de dynamiser le travail sur les enjeux qui jalonnent le développement du centre.

Par ailleurs, la Table a organisé une tournée des conseils d'administration des groupes impliqués afin de les rallier à la démarche, et d'inscrire le projet de carrefour communautaire dans leurs plans à long terme. Plusieurs collaborateur·trices ponctuel·les et bénévoles se sont également joints à la démarche.

Notons qu'un fonds d'aide au développement de locaux communautaires a vu le jour début 2020, et que ce dernier sera un outil financier supplémentaire vers la réalisation du carrefour.

1. Grand comité de développement	Mandat : Comité de coordination générale, regroupant tous les partenaires du carrefour communautaire, et dont les 3 autres comités de travail relèvent. Il prend les décisions et oriente le développement du carrefour communautaire : les autres comités n'ont pas de pouvoir décisionnel, mais bien un pouvoir de recommandation.
1.1 Sous-comité ad hoc à la programmation	Mandat : Réfléchir à l'arrimage entre les besoins des usager·ères et la programmation du carrefour et animer des rencontres citoyennes pour y parvenir.
2. Comité technique	Mandat : Comité responsable des aspects techniques, il se penche sur les paramètres du terrain, les locaux, les besoins des organismes et il accompagne la TCFSL auprès de la firme en charge de produire le PFT.
3. Comité de gouvernance	Mandat : Il réfléchit à la charte de l'OBNL du carrefour communautaire, aux règles relatives à son développement et à sa gestion. Il réfléchit et propose un mode de tenure, des règlements généraux, des critères de membership et des règles de vivre ensemble.
4. Comité de financement	Mandat : Il est en charge de trouver le financement approprié pour la construction du carrefour, mais aussi pour les ressources externes qui encadrent son développement (ex.: consultant·es). Il soumet les formules pour participer à différents programmes, recherche des bailleurs, et réalise le montage financier.

Structure du comité de développement du carrefour communautaire

F) PLAN DE REVITALISATION DU QUARTIER CHINOIS

Depuis près de 2 ans, la Table participe à une démarche consultative sur l'avenir du Quartier chinois. Après une première phase de consultation des organismes et des citoyen·nes du Quartier chinois en 2019-20, une deuxième phase tente désormais d'identifier les actions prioritaires à poser pour revitaliser le quartier tout en y préservant son patrimoine matériel et immatériel. Dans la foulée de ces consultations, menées par le Centre d'écologie urbaine, des discussions ont été lancées entre commerçant·es sur un éventuel regroupement pouvant mettre en valeur les rues et places du quartier. De plus, le Groupe de travail sur la Quartier chinois, composé de bénévoles ayant à cœur le patrimoine du quartier ainsi que son développement social, a émergé en tant qu'acteur rassembleur. Ce groupe a entamé des pourparlers avec l'Arrondissement pour se structurer, se financer et s'intégrer à notre Table de quartier. Par ailleurs, il servirait à terme de vigie sur le Plan de revitalisation du Quartier chinois qui sera bientôt dévoilé.

Les projecteurs sont donc tournés vers le Quartier chinois. Plusieurs quartiers chinois d'Amérique du Nord ont déjà subi des transformations importantes, et la Table se mobilise pour préserver ce quartier historique. De plus amples actions sont prévues en 2021-22 pour concrétiser les volontés et les priorités identifiées dans les documents issus de la consultation publique.

EXTRAIT DU RAPPORT SUR LES BESOINS DE LA COMMUNAUTÉ DU QUARTIER CHINOIS

Recommandations :

- 1- Évaluer la pertinence d'agrandir le périmètre du Quartier chinois vers Sainte-Élisabeth et vers De Bleury pour être plus représentatif du milieu de vie de la communauté.
 - a. Assurer une planification plus globale.
 - b. Réduire l'enclavement.
 - c. Augmenter les occasions de développement.
- 2- Étudier et partager les meilleures pratiques des autres démarches de revitalisation des quartiers chinois en Amérique du Nord
 - a. Analyser les bonnes pratiques de gouvernance et d'aménagement de l'écosystème des Quartiers chinois.
- 3- Établir un plan d'action de développement du Quartier chinois en collaboration avec les acteurs de la communauté afin d'établir des priorités d'action
 - a. Mettre sur pied des comités de travail ou une table de concertation.
 - b. Mener une démarche de consultation qui interpelle plus largement la communauté chinoise et les acteurs montréalais.
 - c. Aborder dès maintenant les pistes d'actions pour les enjeux culturels, communautaires et économiques.
 - d. Établir un plan de mise en œuvre d'actions visant la mobilité, le cadre bâti et l'aménagement de l'espace public.
 - e. Amorcer tout de suite les démarches de reconnaissance du patrimoine.

3) AGIR SUR DES ENJEUX MONTRÉALAIS

LA CMTQ

La CMTQ a poursuivi sa vie associative régulière, mais elle a aussi offert de nombreux séminaires et ateliers aux coordinations des Tables de quartier afin de mieux les outiller à faire face aux enjeux de la pandémie. Les discussions sur le niveau d'urgence en sécurité alimentaire, en itinérance et sur la fracture numérique ont notamment permis de revendiquer des fonds d'urgence auprès de différents paliers de gouvernement.

Par ailleurs, la CMTQ s'est faite porte-parole des besoins dans les quartiers et a agi à titre d'interlocutrice pour certains fonds d'urgences montréalais. Elle a aussi mis sur pied des cellules de crise pour relayer les enjeux pressants aux bailleurs philanthropiques.



LA CMTQ TRAVAILLE NOTAMMENT POUR :

- Une subvention de base plus généreuse aux Tables de quartier (objectif 150 000\$ par Table);
- La reconnaissance de la spécificité des Tables de quartier montréalaises et leur importance dans le développement social;
- Une évaluation de l'Initiative montréalaise au développement social local, pour mieux encadrer et soutenir le travail des Tables;
- Une adéquation des différentes politiques montréalaises avec les besoins des quartiers (ex : Politique de l'enfant, Politique de développement social, Stratégie d'inclusion de logement social, Revitalisation urbaine intégrée);
- La reconnaissance de la pénurie de locaux communautaires abordables et le développement de nouveaux outils pour loger le communautaire

4) RENFORCER LA VIE ASSOCIATIVE

MEMBERSHIP 2020-21

Le membership demeure gratuit pour toutes les catégories de membres. Le formulaire de membership est [disponible en ligne](#), et simplifie la demande d'adhésion.

En 2020-21, 4 nouveaux membres organismes ont rejoints la Table. Elle termine l'année avec 125 membres répartis comme suit :

- 45 résident·es;
- 17 travailleur·euses / étudiant·es / bénévoles;
- 63 organismes / groupes.

COMMUNICATIONS

La Table alimente régulièrement sa page facebook et maintient la publication d'une infolettre mensuelle. Au plus fort de la crise de la COVID-19, l'infolettre a été produite sur une base hebdomadaire pour bien informer nos membres des mesures sanitaires. La mise en ligne des documents et mémoires produits par la Table se poursuit. Le site web est devenu une bibliothèque virtuelle complète des dossiers de la Table, de ses prises de position et des projets en cours.



Comité consultatif sur l'avenir du quartier chinois, janvier 2020. crédit: CEUM

5) ASSURER LA SAINE GESTION DE L'ORGANISATION

- Un outil d'évaluation de la performance des employé·es, développé en 2016-17, est utilisé chaque année au début avril. Des objectifs sont attribués aux employé·es pour l'année à venir et des formations sont prévues.
- Malgré l'instauration discontinue du télétravail à la Table, l'équipe maintient des moments d'échange réguliers afin de progresser dans les différents dossiers. La pandémie a demandé une grande flexibilité aux ressources humaines de la Table qui ont acquitté leur tâche avec brio, malgré les difficultés techniques du télétravail et une augmentation sensible de la charge de travail.
- La Table a demandé une reconduction du financement pour son action en cohabitation et sécurité urbaine auprès de l'Arrondissement. Elle a déposé une autre demande de financement à l'Arrondissement afin de reconnaître son soutien au Plan de développement social jusqu'en 2022. Les 3 Tables de quartier de l'Arrondissement ont déposé cette demande à l'unisson. La TCFSL a également réobtenu la subvention pour le projet sur la mobilité des aîné·es de la part de la Santé publique. Elle a par ailleurs obtenu un soutien ponctuel de Centraide via la CMTQ reconnaissant le travail constant des Tables de quartier dans la mise en place de mesures de crise et pour le soutien aux groupes depuis le début de la pandémie.
- La Table a entamé un [processus d'auto-évaluation](#) de son travail, notamment sur les axes prioritaires de son Plan de quartier. Cette auto-évaluation tente de mesurer les impacts que les actions de la Table ont sur la qualité de vie du quartier. Elle est réalisée avec la collaboration du conseil exécutif.
- La Table produit 2 fois par an des documents de suivi de la mise en oeuvre de son Plan de quartier et elle rend compte aux partenaires de la concertation du déploiement de ses actions sur le territoire. La production de ces documents de suivi est également une opportunité de relancer la mobilisation sur différents axes du Plan de quartier et de solliciter les appuis politiques nécessaires.

* * *



ANNEXES

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2018-19

ADMINISTRATEUR	ORGANISATION	CATÉGORIE	FONCTION
François Robillard		Résident	Président
Anik Landry		Résidente	Vice-présidente
Richard Chrétien	Le Sac à Dos	Organisme communautaire	Administrateur
Sophie Auger	SDC du Village	Secteur économique	Administratrice
Éric Lefebvre	Partenariat du Quartier des Spectacles	Secteur culturel	Trésorier
Marie Saint-Louis	CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Membre désigné	Administratrice
Florence Onar		Résidente	Administratrice
Marie-Pascaline Ménono		Résidente	Administratrice
Marcel Simoneau	UQAM	Institution du savoir	Administrateur
Tra-Mi Ton-Nu		Résidente	Administratrice
Alexandra Pontbriand	Spectre de rue	Organisme communautaire	Secrétaire
Clotilde Tarditi	Corporation d'habitation Jeanne-Mance	Membre désigné	Administratrice
Xixi Li	Service à la famille chinoise du Grand Montréal	Quartier chinois	Administratrice
Hélène Laviolette	Action Centre-Ville	Organisme communautaire	Administratrice
Jérémy Diaz	Collectif Villes autrement	Personne issue du milieu de la recherche	Administrateur

ÉQUIPE DE LA TABLE

- Véronique Chaput, chargée de concertation et de projets collectifs
- Marc-André Fortin P., coordonnateur
- Judikaëlle Marterer, chargée de concertation et de projets collectifs
- Anne-Marie Zecchinello, adjointe administrative

ACTES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU CONSEIL EXÉCUTIF

Les rencontres (6) du conseil d'administration ont eu lieu en alternance avec des rencontres (5) du conseil exécutif. Le quorum a été atteint à toutes les rencontres qui se sont déroulées via Zoom en raison du contexte pandémique. Voici des extraits choisis des procès-verbaux des conseils d'administration et des conseils exécutifs de cette année.

Séances régulières du conseil d'administration

06 mai 2020

1. Adoption nouveaux membres

Sur proposition de Florence Onar, appuyée par Hélène Laviolette, le Centre culturel Yan Xin Qigong de Montréal est approuvé comme membre organisme de la Table.

2. Dépôt et adoption des états financiers audités au 31 mars 2020

La présentation des états financiers laisse percevoir un surplus au montant de 6242 \$. Sur proposition de François Robillard appuyée par Anik Landry, les États financiers 2019-2020 audités par la firme comptable Cloutier Longtin sont adoptés.

3. Dépôt et adoption des prévisions budgétaires 2020-2021

Sur recommandation du CE, les prévisions budgétaires incluant les projets 2020-2021 sont présentées au montant de 172 234,06\$. Sur proposition de François Robillard appuyée par Jean-Denis Mahoney, les prévisions budgétaires sont approuvées telles que présentées.

4. Adoption du rapport d'activités 2019-2020

Après présentation du Rapport d'activités 2019-2020, et sur proposition de Clotilde Tarditi appuyée par François Robillard, le rapport d'activités est adopté à l'unanimité.

5. Autoévaluation de la Table

Sur demande de l'Initiative, les Tables de quartier devront dorénavant soumettre une autoévaluation de leur travail. Dans ce sens, la Table propose un tout premier document de travail comprenant les 5 axes afin qu'il soit déposé à l'AGA. Sur proposition de Sandra Figliuzzi, appuyée par Marcel Simoneau, il est proposé d'adopter le document sur l'autoévaluation et de le déposer à l'AGA.

6. Adoption du plan d'action 2020-2021

Sur proposition de Sandra Figliuzzi, appuyée par Florence Onar, le plan d'action est adopté tel que proposé.

10 juin 2020

1. Adoption nouveaux membres

Sur proposition de Clotilde Tarditi, appuyée par François Robillard, l'organisme Coalition Paix, Sécurité, Tolérance est approuvé comme membre travailleur de la Table.

2. Élection du comité exécutif

François Robillard appuyé par Clotilde Tarditi se représente au poste de Président et est réélu par acclamation.

Anik Landry appuyée par François Robillard se représente au poste de Vice-présidente et est réélue par acclamation.

Éric Lefebvre proposé par François Robillard et appuyé par Anik Landry se représente au poste de Trésorier et est réélu par acclamation.

Alexandra Pontbriand proposée par Anik Landry et appuyée par François Robillard se représente au poste de secrétaire et est élue par acclamation.

Hélène Laviolette ne se représente pas au poste d'administratrice désignée, ce poste reste donc à combler.

16 septembre 2020

1. Dossiers en cours

Projet mobilité des aînés : Le plaidoyer est fini. Prochaine étape : mobiliser le comité aîné pour présenter le plaidoyer à la Direction de l'aménagement, de l'urbanisme et de la mobilité de l'Arrondissement Ville-Marie, et éventuellement aux élus.

Politique sur la vie nocturne: La Ville a lancé des consultations pour élaborer une première Politique sur la vie nocturne. La Table a été approchée pour participer au groupe de travail sur la Santé, sécurité et diversité.

2. Covid-19 : Suivi du plan d'action provisoire de la TCFSL

Marc-André présente dans les grandes lignes la suite du plan d'action mis en place en début de pandémie.

4 novembre 2020

1. Dossiers en cours

Recrutement d'une chargée de concertation: il a été décidé en CE de proposer le poste de chargée de concertation à madame Judikaëlle Marterer. Son mandat débutera le 9 novembre prochain.

Démission au CA: Angélique Lecesve, représentante de la SDC Quartier latin, nous a fait parvenir une lettre de démission de son poste au sein du CA, justifiant sa démarche par un manque de temps et de ressources.

Ainsi le poste du milieu économique devient vacant. Marc-André propose de sonder la SDC du Village dans un premier temps; d'autres propositions sont mises de l'avant : Caisse populaire, PME-Mtl, BAnQ, CHUM.

Projet mobilité des aînés : prolongation du financement : La TCFSL a répondu favorablement à l'appel de projet de la DRSP pour une prolongation de 5 mois du projet sur la mobilité des aîné-es en faisant parvenir une nouvelle demande au montant de 12 500\$.

Demande de contribution financière aux Tables dans le cadre du Plan de développement social de l'Arrondissement Ville-Marie: Une rencontre avec l'arrondissement a eu lieu pour un suivi dans le cadre du dépôt d'une demande de financement à hauteur de 20 000\$. L'objectif de l'Arrondissement est de faire passer au Conseil d'arrondissement de février 2021 l'attribution des subventions pour 2021 et 2022. Une rencontre individuelle avec chacune des Tables est prévue pour une révision des projets.

Mandat pour un Programme fonctionnel et technique (PFT) du Carrefour communautaire FSL: L'Arrondissement propose une enveloppe à la Table en lui donnant le mandat d'embaucher une firme d'architectes afin d'établir le Programme fonctionnel et Technique (PFT) du Carrefour communautaire FSL. La Table, intéressée par le projet, en étudiera l'opportunité en comité Ad hoc.

Co-signature du Plaidoyer pour le Quartier chinois : Le groupe de travail pour le Quartier chinois a rédigé un plaidoyer afin que la Ville mandate l'Office de consultation publique de Montréal (OCPM) pour organiser une consultation sur un Programme particulier d'urbanisme (PPU). Elle demande que la Ville reconnaisse le Quartier chinois de Montréal comme site patrimonial. Il est proposé que la Table cosigne ce plaidoyer. Sur proposition de François Robillard appuyée par Hélène Laviolette, la TCFSL cosignera le Plaidoyer pour le Quartier chinois.

Dépôt de 2 mémoires : Quadrilatère de la Miséricorde, Maison du Savoir et de la Littérature. Le Quadrilatère de la Miséricorde et la Maison du Savoir et de la Littérature ont présenté chacun un mémoire aux consultations de l'OCPM sur le PPU des faubourgs. La TCFSL a participé activement à la rédaction de ces mémoires, visant à promouvoir leur projet de logements sociaux et communautaires sur les sites publics.

13 janvier 2021

1. Adoption nouveau membre

Sur proposition d'Anik Landry appuyée par Sophie Auger, le MEM-Centre des mémoires montréalaises est approuvé comme membre organisme.

2. Résolution de cooptation Représentant-e du poste milieu économique

Afin de combler la vacance au poste du milieu économique, le CE propose la cooptation de la SDC du village représentée par Madame Sophie Auger. Cette recommandation est appuyée par M. Marcel Simoneau. Adoptée à l'unanimité.

3. Résolution de modification à la Politique de conditions de travail

Par souci d'équité et en fonction du contexte pandémique actuel, les membres du CE recommandent une modification à la Politique de conditions de travail de la TCFSL portant sur l'article 17.1 «Congés de maladie et personnel». L'article se lira «Toute personne salariée de la Table à temps plein ou contractuelle se voit accorder dès son embauche les congés maladie et personnel.» Cette proposition est appuyée par Marie-Pascaline Ménono et adoptée à l'unanimité.

4. Résolution de modification de l'article 18 portant sur le quorum du CA

Suite à quelques vacances au CA et à la difficulté sporadique de rencontrer le quorum, le CE recommande une modification de l'article 18 aux Règlements généraux de la Table en proposant un quorum à 50% des postes élus arrondi à l'entier supérieur le cas échéant. Cette résolution appuyée par Mme Clotilde Tarditi sera entérinée lors de l'AGA de mai prochain.

24 mars 2021

1. Adoption nouveau membre

Sur proposition Jean-Denis Mahoney appuyée par Éric Lefebvre, le Collectif Villes Autrement est approuvé comme membre organisme.

2. Résolution cooptation représentant du milieu académique

Afin de combler la vacance au poste de représentant du milieu académique, le CE propose la cooptation du Collectif Villes Autrement représenté par monsieur Jérémy Diaz. Cette recommandation est appuyée par madame Sophie Auger. Adoptée à l'unanimité.

3. Dossiers en cours

Plan Covid de l'Arrondissement Ville-Marie: Suite à la sélection de l'Arrondissement Ville Marie par les Fondations Philanthropiques Canada et l'octroi d'un financement de 205 000\$ pour 5 mois, un coordonnateur vient d'être embauché pour la mise en œuvre du plan. Un résumé de l'ensemble des actions du plan est envoyé à tous les membres.

Projet mobilité des aînés: À ce jour deux résultats concrets ressortent de ce projet. 1) Un plaidoyer rédigé avec le concours du comité-aînés mettant l'accent sur certaines recommandations prioritaires pour favoriser la mobilité des aîné·es dans le quartier a été présenté à l'arrondissement Ville-Marie et a circulé au sein de l'équipe de la Direction de l'aménagement urbaine et de la mobilité (DAUM). Fin avril la DAUM fera une présentation à la Table des intégrations de certaines suggestions dans les projets actuels. 2) Conception de cartes trajets actifs pour inciter les aîné·es à marcher dans le quartier incluant des points d'intérêt sur le patrimoine et l'art, des haltes dans des lieux confortables et favorables aux personnes à mobilité réduite. Plusieurs trajets sont proposés, de différentes longueurs, et adaptés aux saisons.

La distribution de ces cartes va se faire via la Poste et par du porte à porte. Ces deux outils se retrouvent également sur notre site internet.

Séances régulières du conseil exécutif

21 avril 2020

1. États financiers au 31 mars 2020 et prévisions budgétaires

La Table termine son année financière avec un surplus au montant de 6242,29\$, sous toute réserve de l'audit 2020.

Les prévisions budgétaires 2020-2021 impliquant un ajustement salarial selon l'IPC 2019 de 2,2%. sont présentées au montant de 123 974,80\$.

2. Politique contre le harcèlement

Sur proposition d'Éric Lefebvre appuyée par François Robillard, la politique contre le harcèlement est adoptée tel que présentée.

3. Plan d'action TCFSL-COVID

Marc-André Fortin présente le plan d'action de la Table mis en place depuis le début de la crise de la COVID-19 et du télétravail à partir du 16 mars 2020.

La Table intervient dans la coordination générale de la crise dans le quartier, participe au focus sur la sécurité alimentaire des personnes vulnérables, ainsi qu'au chantier sur les enjeux émergents, tout en poursuivant son travail régulier et de fin d'année financière.

01 septembre 2020

1. Ressources humaines

Suite au départ de Véronique Chaput, l'agente de concertation de la Table, le poste pour son remplacement a été affiché. Une soixantaine de candidatures ont été reçues, 6 ont été sélectionnées et 4 retenues. Les entrevues se feront le jeudi 17 septembre en PM.

Le comité de sélection sera composé de François, Anik et Marc-André, et Alexandra en renfort.

2. Autoévaluation de la Table

Des modifications ont été apportées afin de clarifier les impacts à long terme tel que suggéré par Sandra Figliuzzi. À cette nouvelle mouture des ajouts sont suggérés :

- ajouter une ligne du temps à la fin du document;
- avoir le nombre total des participant-es aux diverses rencontres dans la mesure du possible;
- souligner les objectifs partagés et les échanges entre les divers acteurs (petits et grands) lors des rencontres de cohabitation.

Sous réserve de ces modifications, le CE adopte le plan d'autoévaluation.

13 octobre 2020

1. Ressources humaines

Le poste de chargée de concertation et de projets collectifs est proposée à Mme Judikaelle Marterer.

2. Dossiers en cours

Comité de suivi du plan de quartier: En regard du contexte de pandémie et de sous-effectif à la Table, Marc-André propose de ne pas tenir de rencontre mais d'envoyer exceptionnellement le document de suivi auprès des membres du comité afin de recueillir leurs commentaires. Il est recommandé de cibler quelques questions ou d'établir un lien pour un sondage dans le courriel d'envoi.

3. Préparation du CA du 04 novembre

Réflexion sur la composition du CA. Suite au refus de madame Marie-Soleil Cloutier professeur à l'UQAM, à faire partie du CA, Marc-André lance un appel à tous pour de nouvelles suggestions et ouvre une réflexion sur le libellé du quorum.

4. Stagiaire en travail social

Marc-André soumet l'idée d'avoir un stagiaire en travail social en 3ème année de BAC. Les démarches doivent se faire auprès de l'université en janvier pour avoir un étudiant en septembre 2021 et ce, pour une période de huit mois de septembre à mai.

08 décembre 2020

1. Ressources humaines

Congés maladie – Poste contractuel : Marc-André soumet la proposition d'octroyer les congés maladie aux employés contractuels dès leur premier jour d'embauche au prorata du nombre de mois et des heures. Le CE est en accord et apportera la recommandation au CA pour modifier la politique de conditions de travail dans ce sens.

Congés maladie COVID : Le gouvernement Fédéral a mis en place plusieurs programmes d'aide en cas de COVID chez un employé :

- 1) La PCMRE : cette aide permet à un employé malade ou en isolement d'obtenir 450\$ par semaine pour une durée de deux semaines.
- 2) La PCRE : si pour des raisons médicales ou autres un employé n'était pas en mesure de retourner au travail, celui-ci pourrait bénéficier de la PCRE. Cette aide est toujours de 450\$ par semaine et agit comme l'assurance-chômage. Pour demander cette aide, il est nécessaire que l'employé obtienne un relevé d'emploi.

2. Représentant.e du milieu économique au CA

Madame Sophie Auger, coordonnatrice Service aux membres et opérations de la SDC du Village a accueilli avec enthousiasme la demande de la Table pour coopter le poste vacant du milieu économique sur le CA. Le CE recommandera sa cooptation au CA de janvier.

3. Représentant.e du milieu académique

Suite à plusieurs tentatives de recrutement le poste reste toujours vacant. À nouveau, des noms sont mis de l'avant :

- Sylvain Lefebvre ou Jérémy Diaz, cofondateurs du Collectif Villes Autrement.
- Juan-Luis Klein, professeur au Département de géographie de l'UQAM.
- Cécile Bulle professeure en immobilier durable au département de stratégie et responsabilité sociale et environnementale de L'ESG-UQAM.

Deux options sont également apportées :

- 1) Conserver le poste mais modifier l'article 18 des règlements généraux portant sur le quorum à 50% des postes élus;
 - 2) Reformuler le poste ou diminuer le nombre de postes au CA;
- La proposition de modification aux Règlements généraux est appuyée.

23 février 2020

1. Suivi du PV du 08 décembre 2020

Représentant du milieu académique : Monsieur Jérémy Diaz doctorant et cofondateur du Collectif Villes Autrement, souhaite coopter le poste vacant du milieu académique sur le CA. Sur proposition d'Alexandra Pontbriand appuyée par Éric Lefebvre, le CE recommandera la cooptation au CA de mars.

2. Prévisions budgétaire 2021-2022

Les prévisions budgétaires 2021-22 sont présentées. La Table prévoit terminer l'année avec un surplus d'environ 5700\$, donnant une marge de manœuvre pour d'éventuelles augmentations de salaire non incluses ici. Deux nouveaux revenus sont venus se greffer au montant de base : un montant de 36 667\$ de l'Arrondissement Ville-Marie sur 2 ans en soutien à leur plan de développement social et un montant de 4 800\$ non récurrent de Centraide comme soutien spécial COVID. Concernant les projets, notamment, l'enveloppe de 23 000\$ en sécurité urbaine, il y aurait une possibilité de redéposer la demande en août 2021 ou refaire une demande en 2022.



Merci à nos bailleurs



Montréal 

*Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Centre-Sud-
de-l'Île-de-Montréal*

Québec 

Direction régionale de santé publique