

# MISE EN OEUVRE DU PLAN DE QUARTIER DOCUMENT DE SUIVI

*Faubourg Saint-Laurent  
Automne 2019*



# COHABITATION HARMONIEUSE

## 1<sup>er</sup> Axe d'intervention

### RÉSUMÉ DES ACTIONS POSÉES DEPUIS LE PRINTEMPS 2019

La Table anime toujours le **comité cohabitation** du faubourg qui permet à différent-es intervenant-es d'échanger sur une multitude d'enjeux et de projets en lien avec la cohabitation sociale.

Des membres de la Table ont soulevé récemment l'ampleur des problèmes de propreté et de cohabitation dans le quartier. Une corvée de nettoyage a eu lieu le 4 mai dernier dans le **secteur au nord du square Viger**, incluant la place Ernest-Laforce et la rue Labelle. Environ 25 personnes y ont participé. De nombreuses interventions de propreté et du travail de rue sont déjà présentes dans le secteur. Un suivi serré avec des résident-es du secteur est effectué pour demeurer à l'affût de la dynamique.

Les **café-rencontres du Quartier des spectacles** se poursuivent à raison de deux fois par an. Le dernier, en juin 2019, a permis de faire le point sur les améliorations apportées au quartier, et aux défis qui doivent toujours être relevés.

Dans le même secteur, la TCFSL en collaboration avec le Partenariat du Quartier des spectacles, a mené une étude pour spatialiser et étudier les nuisances issues des festivals sur son territoire. Le rapport complet de cette étude sera présenté très prochainement au comité-résident du Quartier des spectacles. Le rapport propose une **médiation nocturne** ciblée ainsi que des aménagements précis

dans certains lieux propices aux incivilités pour l'été 2020.

Le **Panel des ressources en cohabitation** était de retour cette année sur le parvis de la Grande bibliothèque. Il a rassemblé l'Écoquartier Saint-Jacques, Spectre de rue, Stella, Cactus Montréal, le 311, la Société de Développement Social, le Poste de Quartier 21, BAnQ et la Clinique Droits devant. L'événement offre aux passant-es des outils sur les différentes problématiques de cohabitation et il permet aux organismes de créer des liens avec les citoyen·nes. Malgré un temps froid et pluvieux, l'événement a permis de rejoindre un profil assez varié de personnes (141 recensées). Il a suscité assez d'intérêt pour qu'une nouvelle édition soit organisée au printemps 2020.

Une démarche pour repenser les **Jardins de la Grande Bibliothèque** a aussi lieu cet été. La Table de concertation, en collaboration avec le département d'études urbaines de l'UQAM et BAnQ, a piloté une démarche de co-design sur les jardins et la ruelle Savoie. Les usager·ères se sont prononcées sur l'avenir des lieux et ont formulé des objectifs d'aménagement communs:

- Sortir les multiples activités de la Grande Bibliothèque dans l'espace public
- Assurer un équilibre et une gradation entre le caractère minéral et végétal
- Créer un lieu de transition entre le minéral et le végétal
- Favoriser l'accessibilité pour tous·tes
- Concevoir un mobilier exemplaire

Un séminaire sur la démarche sera présenté le 31 octobre prochain à l'auditorium de la Grande Bibliothèque.



Activité de nettoyage au nord du Square Viger

# COHABITATION HARMONIEUSE

## 1<sup>er</sup> Axe d'intervention

Une deuxième édition de **l'activité de nettoyage du Quartier chinois**, organisée en collaboration avec le Service à la famille chinoise du Grand Montréal et l'Écoquartier Saint-Jacques, a eu lieu le 1<sup>er</sup> juin dernier. Elle a rejoint deux objectifs du même coup: contribuer à la propreté du Quartier chinois et sonder la communauté chinoise sur leur rapport au Quartier. Dans le même ordre d'idée, la Table participe également à un comité consultatif sur **l'avenir du Quartier chinois**, où la pression sur les quelques espaces publics est grande et des problèmes de cohabitation se font sentir. Le rassemblement de plusieurs acteurs du milieu permettra, dans un premier temps, de déterminer une vision commune du Quartier chinois. Dans un second temps, un plan de revitalisation et de valorisation du Quartier sera débattu.



Activité de nettoyage du Quartier chinois

## SUITES: DÉMARCHES À PREVOIR À L'HIVER ET AU PRINTEMPS 2020

La Table animera toujours le **comité cohabitation** du faubourg et les différents comités riverains sur le territoire, notamment le Grand secteur Saint-André (entre Maisonneuve et Ontario), le secteur au nord du Square Viger et le Quartier des spectacles. Elle demeurera aussi active sur des projets d'envergure à plus long terme, notamment les consultations sur l'avenir du Quartier chinois, les interventions en médiation nocturne au Quartier des spectacles et l'occupation transitoire des bâtiments vacants, plus spécifiquement l'ancien terminus d'autobus.

La Table continuera sa participation aux réunions de la Direction régionale de santé publique sur l'intégration d'un **service «wet»** dans la communauté. Un service «wet» s'adresse à des personnes en situation d'itinérance et a comme principales caractéristiques de ne pas exiger la sobriété lors de l'admission, de tolérer l'intoxication à l'alcool ou d'autoriser la consommation d'alcool sur place.

De plus, l'organisme le **Sac-à-Dos** et la Table prépareront une séance d'information auprès des riverains du **futur centre de jour** de l'organisme afin de leur présenter le nouvel édifice et de recueillir leurs préoccupations.



Panel des ressources en cohabitation

# ACCESSIBILITÉ AU LOGEMENT

## 2<sup>e</sup> Axe d'intervention

### RÉSUMÉ DES ACTIONS POSÉES DEPUIS LE PRINTEMPS 2019

#### QUADRILATÈRE DE LA MISÉRICORDE

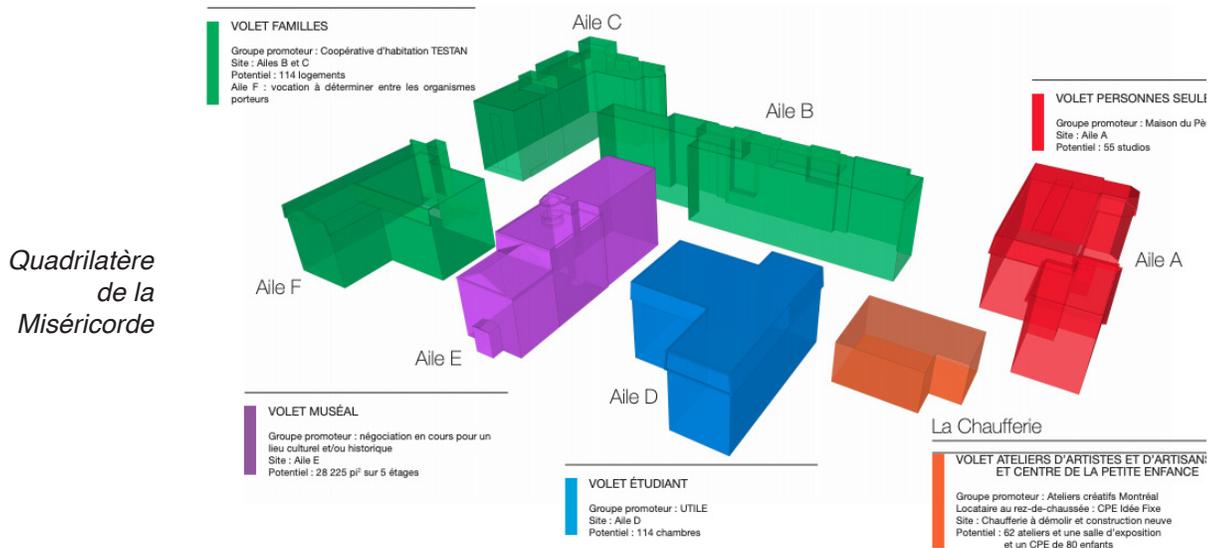
La Table coordonne toujours le comité des partenaires du redéveloppement communautaire de l'ancien hôpital de la Miséricorde. La Ville, en pourparlers avec le Ministère de la Santé et des Services Sociaux pour l'acquisition du site, a l'intention de céder le développement du site au Quadrilatère. Elle analyse cet automne l'état des bâtiments afin de fixer un prix d'acquisition. Le patrimoine du lieu demeure un enjeu de taille, puisque la dégradation de plusieurs édifices demandera des fonds supplémentaires pour préserver la valeur historique du site. Un comité de la Ville se penche aussi sur un énoncé patrimonial pour la Miséricorde, ce qui orientera son redéveloppement architectural.

Le Quadrilatère est désormais incorporé en OBNL de développement. Suite aux analyses de la Ville, il soumettra ses premières demandes de subventions à la Société canadienne d'hypothèque et de logement (SCHL). Dans l'état actuel des choses, la rénovation de la moitié des ailes du Quadrilatère serait prête à être lancée dans les 6 mois suivant l'acquisition du site par la Ville.

#### MAISON DU SAVOIR, DE LA LITTÉRATURE ET DU NUMÉRIQUE

La Table a poursuivi son implication active dans le dossier de la Maison du Savoir, de la Littérature et du Numérique (MSLN) où l'on retrouverait une école de quartier, des logements sociaux, une coopérative d'écrivains, des bureaux pour des maisons d'édition indépendantes et, possiblement, la Maison théâtre. L'endroit rêvé pour cet ambitieux projet serait le terrain de BANQ, coin Ontario et Berri.

La MSLN, avec l'appui du Fonds immobilier de solidarité FTQ, explore de nouveaux sites potentiels pour son développement, et de nouveaux partenariats. Des pourparlers à la fois avec l'Arrondissement Ville-Marie et avec l'UQAM ont permis d'imaginer la MSLN sur plus d'un site, dans des bâtiments complémentaires à ses fonctions. Il serait par exemple possible d'imaginer un développement du volet culturel sur un premier site, et un volet familial sur un second. Les groupes impliqués dans la MSLN poursuivent leur collaboration en toute transparence et saisiront les opportunités de développement qui permettent de respecter les échéanciers de chacun des porteurs.



# ACCESSIBILITÉ AU LOGEMENT

## 2<sup>e</sup> Axe d'intervention

### HABITER VILLE-MARIE

La Stratégie de développement d'Habiter Ville-Marie (HVM) a été dévoilée aux élu-es de l'Arrondissement et à des fonctionnaires-clés lors d'un événement public en septembre.

Cette stratégie recense toutes les prises de position politiques passées du groupe, ce qui se traduit en en lignes directrices pour l'ensemble des mémoires d'HVM. Cet été, la Table a contribué à la rédaction de 2 mémoires avec HVM:

#### 1- Sur le secteur Bridge-Bonaventure:

- a) Pour un développement résidentiel à forte composante sociale
- b) Pour un quartier doté de services de proximité
- c) Pour un quartier connecté au réseau de transport collectif

#### 2- Sur le règlement pour une métropole mixte

- a) Pour un rehaussement de l'inclusion à 40% de logements sociaux
- b) Pour 25% de logements familiaux dans tout développement immobilier
- c) Pour un développement exclusif de logements sociaux sur les sites publics

Les Tables de quartier de l'Arrondissement travaillent toujours avec le Comité logement Ville-Marie (CLVM) sur un projet transversal de développement du logement familial dans le centre-ville. Ce projet, échelonné sur 3 ans, viendrait s'arrimer aux Projets d'impact collectif (PIC) dont bénéficient les 2 autres Tables, et à l'axe Logement du Plan de quartier de la TCFSL. La Table espère que ce financement supplémentaire permettra au CLVM d'assumer la pleine coordination d'Habiter Ville-Marie et de mener davantage d'actions collectives.

### SUITES: DÉMARCHES À PREVOIR À L'HIVER ET AU PRINTEMPS 2020

La Table continuera à jouer un rôle actif dans ses deux comités de projet (Maison du Savoir, de la Littérature et du Numérique et Quadrilatère de la Miséricorde). La Table est administratrice de l'OBNL développeur du Quadrilatère de la Miséricorde. Elle y occupe le siège de représentant de la communauté. Elle poursuit la coordination des rencontres entre les partenaires du projet et apporte son soutien à la gestion associative de l'organisme. Un événement en novembre sur le passé et l'avenir de l'hôpital de la Miséricorde, organisé par l'Écomusée du fiermonde, donnera un peu plus de visibilité au projet.

Le Quadrilatère de la Miséricorde fera un suivi très serré des analyses de la Ville pour l'acquisition du site et fera les pressions nécessaires auprès du Ministère de la santé et des services sociaux pour qu'il soit vendu à prix raisonnable à la Ville, et accompagné d'enveloppes pour la préservation de son patrimoine.

La Table continuera à prendre une part active au développement de la MSLN. Avec les autres groupes porteurs du redéveloppement, elle fera les suivis auprès des principaux partenaires de développement immobilier, soit l'Arrondissement, BAnQ et l'UQAM. Elle modifiera la géométrie des groupes porteurs en fonction des opportunités de développement qui se présenteront et elle évaluera la pertinence de séparer son développement en 2 volets.

La Table poursuivra aussi son implication au sein d'Habiter Ville-Marie et veillera à ce que son Plan d'action soit suivi et que les actions prévues soit posées. Elle suivra de près les démarches de l'OCPM sur les secteurs des Faubourgs, Bridge-Wellington et sur le Règlement pour une métropole mixte.

# SERVICES DE PROXIMITÉ ET ALIMENTATION

## 3<sup>e</sup> Axe d'intervention

### RÉSUMÉ DES ACTIONS POSÉES DEPUIS LE PRINTEMPS 2019

#### SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

La Table fait partie de la cohorte du projet de recherche-action Justice et durabilité alimentaire, qui permettrait d'établir le portrait de l'offre en alimentation dans l'Arrondissement. Or, ce travail de mise en commun des ressources a été mis en veilleuse, suite à deux réunions annulées par les partenaires.

#### MOBILITÉ ET SERVICES DE PROXIMITÉ

La TCFSL a reçu un financement de la Direction de santé publique pour mener un projet de 2 ans avec les aîné-es du quartier. L'objectif du projet est d'identifier les trajets principaux des aîné-es entre leur domicile et les principaux points de services du quartier.

La TCFSL a organisé pendant le printemps et l'été 2019 trois groupes de discussion (Centre Sainte-Catherine-d'Alexandrie, Action centre-ville et au Service à la famille chinoise du Grand Montréal) ainsi que quatre cafés-rencontres (Habitations Terrasse Ontario, Habitations Marguerite-Bourgeoys, Habitations Sainte-Catherine-d'Alexandrie, Habitations Saint-André). Cette première phase de récolte aura permis de cartographier avec les aîné-es les trajets les plus empruntés, les points de services qu'ils fréquentent ainsi que d'identifier les défis et les enjeux de santé liés aux problématiques de mobilité dans le secteur. De plus, un comité-aînés a été mis sur pied dans l'objectif d'assurer une participation continue des aînés dans l'exécution du projet.

### SUITES: DÉMARCHES À PREVOIR À L'HIVER ET AU PRINTEMPS 2020

Une deuxième phase du projet mobilité inclura des marches exploratoires afin de documenter les enjeux de mobilité soulevés lors de la première étape du projet et d'établir des recommandations d'aménagement.

Pendant l'hiver 2020, un plaidoyer pour la mobilité sera rédigé avec le comité-aînés et sera porté devant le comité d'accompagnement du Plan local de déplacement (PLD) de l'Arrondissement Ville-Marie, sur lequel la Table siège depuis le tout récent lancement du PLD.



*Comité des aîné-es du faubourg Saint-Laurent, été 2019*

# PÉRENNISATION DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

## 4<sup>e</sup> Axe d'intervention

### RÉSUMÉ DES ACTIONS POSÉES DEPUIS LE PRINTEMPS 2019

#### L'INTERTABLE FAMILLE-JEUNESSE

La TCFSL est intéressée à déployer plusieurs services communautaires pour familles vers l'ouest de son territoire, tout comme cela se fait déjà depuis quelques mois au CCLSCA. Dans la mesure où un carrefour communautaire verra le jour près des Habitations Jeanne-Mance (HJM) et que le comité parents travaille à l'ouverture d'une école publique en centre-ville, il faut penser en amont des pôles de services pour les familles du secteur. En raison de la Stratégie centre-ville et de la fin du cycle des rénovations aux HJM, on prévoit d'ailleurs une forte hausse du nombre de familles dans les prochaines années.

À cet effet, la CDC Centre-Sud et la TCFSL ont organisé une grande rencontre au mois d'avril avec tous les membres des tables sectorielles enfance-jeunesse. Le but de cette rencontre était de faire émerger un projet collectif d'envergure à l'attention des familles des faubourgs. Ce projet concerté pourrait prétendre à des financements variés, et engendrerait des impacts bénéfiques dans la communauté. Les besoins recueillis lors de la rencontre d'avril ont été retravaillés par la CDC, la TCFSL et un-e représentant-e de chacune des Tables sectorielles (0-5, 6-12, jeunesse et jeunesse-itinérance). Trois scénarios d'action collective ont émergé:

- 1) Développer des interventions dans des milieux ciblés pour aller rejoindre les populations les plus vulnérables et éloignées des services;
- 2) Faciliter le continuum de services, particulièrement pendant les transitions scolaires;
- 3) Stimuler l'implication des parents dans la réussite de leurs enfants.

#### CARREFOUR COMMUNAUTAIRE DU FAUBOURG

L'étude menée par Convercité sur le besoin d'un centre communautaire a été présentée aux organismes membres de la Table en juin dernier. Ses conclusions ont reçu un accueil chaleureux.

Le territoire ciblé pour le développement du futur carrefour demeure les Habitations Jeanne-Mance et ses abords. Le carrefour agira comme point de service pour l'ensemble du quartier du faubourg, et pas seulement pour les résident-es des Habitations. L'accessibilité des espaces, et les vocations inter-générationnelles et interculturelles demeurent des éléments essentiels du futur carrefour.

Les organismes et l'Arrondissement sont prêts à mettre la main à la pâte pour développer le carrefour communautaire. L'étude a toutefois fait ressortir des besoins en matière de santé et services sociaux dont le CIUSSS est responsable. La Table, l'Arrondissement et la Corporation des Habitations Jeanne-Mance rencontreront prochainement le CIUSSS pour poser les jalons d'une collaboration à long terme avec l'institution.



*Présentation de l'étude sur les besoins en locaux communautaires dans le faubourg Saint-Laurent*

# PÉRENNISATION DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES

## 4<sup>e</sup> Axe d'intervention

### SUITES: DÉMARCHES À PREVOIR À L'HIVER ET AU PRINTEMPS 2020

---

Tout comme l'an passé, la Table invitera le conseiller municipal, Robert Beaudry, à venir rencontrer les organismes du quartier au début 2020 pour échanger sur les besoins du milieu communautaire local envers l'Arrondissement et la Ville-centre.

#### L'INTERTABLE FAMILLE-JEUNESSE

Quelques rencontres d'un comité d'action pour réaliser et financer le scénario qui sera choisi dans les prochaines semaines par les Tables sectorielles sont déjà prévues. Voici l'échéancier proposé:

Octobre 2019: Choix d'un scénario d'intervention et création d'un comité de travail pour en assurer la réalisation;

Novembre 2019: Première rencontre du comité d'action et ébauche d'un plan d'action;

Janvier à mars 2020: Finalisation du plan d'action sur le scénario d'intervention et dépôt du plan auprès des comités de la Politique de l'enfant ou de Milieu de vie favorable jeunesse;

Mai 2020: Activité festive pour présenter le scénario et le Plan d'action aux membres des Tables sectorielles.

#### CARREFOUR COMMUNAUTAIRE DU FAUBOURG

Après avoir mobilisé le CIUSSS et bien délimité le partenariat qui unira le comité de développement du Carrefour communautaire avec l'institution, plusieurs étapes attendent le comité de développement. En voici quelques unes, déjà répertoriées dans l'étude de besoins:

- 1) Clarifier la mission du carrefour communautaire
- 2) Cibler les besoins prioritaires auquel le carrefour devra répondre
- 3) Rassembler tous les partenaires nécessaires au développement
- 4) Constituer un OBNL de développement et établir une gouvernance rassembleuse
- 5) Réaliser une étude de (pré)faisabilité
- 6) Recruter un professionnel pour la rédaction du programme fonctionnel et technique
- 7) Rechercher des partenaires financiers

Ces étapes sont échelonnées sur du long terme. En 2019-2020, les efforts seront principalement concentrés sur les 3 premières.



# RÉTENTION DES FAMILLES

## 5<sup>e</sup> Axe d'intervention

### RÉSUMÉ DES ACTIONS POSÉES DEPUIS LE PRINTEMPS 2019

#### COMITÉ DE PARENTS

Le comité de parents est resté actif au cours des derniers mois. Son premier chantier a été de terminer le Projet pédagogique (disponible en ligne), c'est-à-dire le document fondateur de l'école du faubourg. Le comité a déposé ce document auprès de la Commission scolaire de Montréal (CSDM) afin de manifester officiellement son intention de développer une école dans le secteur. Le document retrace la genèse du projet d'école, toutes les étapes de consultation et les souhaits des parents pour l'école de quartier. Il témoigne des avenues privilégiées par les parents du quartier, soit:

- une école inclusive;
- une école valorisant la grande diversité socioculturelle du centre-ville;
- une école en lien avec les organismes communautaires locaux;
- une école qui suscite la participation des parents, dans les limites des capacités de chacun·e;
- une école qui crée des partenariats avec sa communauté.

Le comité de parents a également participé à un séminaire de formation sur les pédagogies alternatives animé par une chercheure de l'UQAM.

De plus, afin de maintenir l'attention et la mobilisation sur le projet d'école, le comité de parents finalise un sondage sur les principes de l'école de quartier, à distribuer dans le quartier pendant la période hivernale.

#### COMMISSION SCOLAIRE DE MONTRÉAL

La Table a rencontré la CSDM pour lui faire part de son projet d'école, et en apprendre davantage sur les étapes à suivre dans son développement. Malheureusement, le flou plane sur l'avenir de la Commission et ses responsabilités dans le développement des écoles. Tout porte à croire que le Ministère de l'éducation et de l'enseignement supérieur (MEES) a rapatrié les responsabilités dans le développement des écoles locales, et qu'il est en charge des études statistiques déterminant les priorités. La Table fait valoir auprès de la CSDM la croissance constante de la population du centre-ville, l'exode des familles, et surtout la fin du cycle de rénovation des Habitations Jeanne-Mance, prévu pour 2023. Ces données ont été dûment transmises à la CSDM.



*Couverture du Projet pédagogique*

# RÉTENTION DES FAMILLES

## 5<sup>e</sup> Axe d'intervention

### SUITES: DÉMARCHES À PREVOIR À L'HIVER ET AU PRINTEMPS 2020

Des défis de taille attendent la TCFSL et son comité de parents dans les prochains mois. Tout d'abord, la période de flottement sur l'avenir des Commissions scolaires, puis le remaniement des responsabilités entre le MEES et les instances locales risquent de retarder considérablement le développement d'une école dans le faubourg. Il faudra sans doute travailler d'arrache-pied à retisser des liens avec les fonctionnaires responsables du développement des écoles. La CSDM n'était d'ailleurs pas convaincue de l'importance d'une école dans le faubourg étant donné l'exode des familles avec des enfants en âge scolaire. Leur analyse conclut à des besoins non-urgents.

De plus, les terrains potentiels pour accueillir une école se font rares dans notre secteur, tout comme les contraintes architecturales et techniques du MEES sont incompatibles avec la construction d'un établissement scolaire en centre-ville. Un travail de représentation et de sensibilisation politique est donc à poursuivre à ce sujet.

Le sondage qui sera distribué à l'hiver compte remettre de l'avant le projet d'école et maintenir la mobilisation des parents dans le dossier. La Table et le comité parents devront se réunir et repenser leur stratégie pour le développement des écoles en fonction de la nouvelle conjoncture dans l'administration scolaire.



*Présentations des approches pédagogiques au comité parents*